

Załącznik  
do Uchwały Nr XLVII/268/2006  
Rady Gminy Dębica Kaszubska  
z dnia 12 października 2006 r.



# STRATEGIA

## ROZWOJU

### SPOŁECZNO –

### GOSPODARCZEGO

### GMINY DĘBNICA

### KASZUBSKA

### DO ROKU 2015

*Dębica Kaszubska, październik – 2006 r.*

**Zleceniodawca:**

Gmina Dębica Kaszubska  
ul. Zjednoczenia 16a  
76-248 Dębica Kaszubska

**Autor:**

Business Mobility International Spółka z o.o.  
al. 3-go Maja 11  
76-200 Słupsk  
tel. (0 59) 8 456 301-302  
fax.(0 59) 8 456 303  
e-mail: office@bm-intl.2com.pl  
http: www.bmintl.com

**Biuro regionalne:**

Business Mobility International Spółka z o.o.  
ul. Drewsa 4E  
61 – 606 Poznań  
tel/fax (061) 825 78 60  
e-mail: office@bm-intl.2com.pl

**Biuro regionalne:**

Business Mobility International Spółka z o.o.  
ul. Zacisze 6/3  
31 – 156 Kraków  
tel: (018) 426 13 55  
fax (018)426 13 59  
e –mail: office@bm-intl.com.pl

**Siedziba w Brukseli:**

Business Mobility International NV-SA  
Rue Wiertz 50/28  
1050 Brussels, Belgium  
tel. [32-2] 644 36 89  
fax [32-2] 648 07 80  
www.bm-intl.com

## SPIS TREŚCI:

WSTĘP .....	5
1. METODOLOGIA.....	6
2. UCZESTNICY.....	8
<b>3. RAPORT O STANIE GMINY – BILANS OTWARCIA .....</b>	<b>10</b>
3.1. SYNTETYCZNA CHARAKTERYSTYKA GMINY.....	13
3.1.1. Położenie, dane ogólne, powiązanie z otoczeniem .....	13
3.2. GMINA W STATYSTYCE.....	13
3.3. DZIAŁALNOŚĆ PRODUKCYJNO-USŁUGOWA I BUDOWNICTWO.....	14
3.4. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA.....	14
3.4.1. Transport i komunikacja .....	14
3.4.2. Telekomunikacja.....	15
3.4.3. Zaopatrzenie w ciepło .....	15
3.4.4. Zaopatrzenie gminy w gaz .....	15
3.4.5. Zaopatrzenie w wodę .....	16
3.4.6. Kanalizacja.....	16
3.5. GOSPODARKA ODPADAMI.....	17
3.6. OCHRONA ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO; OBSZARY CHRONIONE.....	17
3.6.1. Obszary zasobowe .....	18
3.7. OBIEKTY ZABYTKOWE.....	19
3.8. TURYSTYKA I BAZA TURYSTYCZNA.....	19
3.9. OŚWIATA I WYCHOWANIE.....	20
3.9.1. Aktualny stan placówek przedszkolnych: kl. „O” realizowanych w Szkołach Podstawowych.....	20
3.9.2. Aktualny wykaz szkół podstawowych i gimnazjalnych .....	21
3.9.3. Aktualny wykaz szkół ponadgimnazjalnych .....	21
3.10. KULTURA W GMINIE.....	21
3.10.1. Placówki kulturalne .....	21
3.10.2. Organizacje pozarządowe o charakterze kulturalnym .....	22
3.10.3. Zorganizowane grupy przedsięwzięć kulturalnych.....	22
3.11. OCHRONA ZDROWIA .....	23
3.12. RYNEK PRACY I BEZROBOCIE .....	24
3.12.1. Bezrobocie – według stanu na 31.12.2005 r. ....	24
3.12.2. Bezrobocie – według stanu na 30.06.2006 r. ....	25
3.13. BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE .....	26
3.14. POMOC SPOŁECZNA .....	27
4. ANALIZA PORÓWNAWCZA .....	31
5. ANALIZA SWOT.....	44
6. OCENA SYTUACJI SPOŁECZNO-GOSPODARCZEJ GMINY DĘBNICA KASZUBSKA – ANKIETA.....	51

7.	DIAGNOZA STANU.....	52
8.	MISJA.....	58
9.	CELE I KIERUNKI DZIAŁANIA.....	62
9.1.	EKOLOGIA.....	63
9.2.	GOSPODARKA.....	64
9.3.	INFRASTRUKTURA.....	65
9.4.	PRZESTRZEŃ.....	66
9.5.	SPOŁECZNOŚĆ.....	67
10.	WARIANT ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO - PO KOREKTACH EKSPERCKICH.....	68
10.1.	KOMENTARZ DO WARIANTU ROZWOJU.....	68
10.2.	CELE STRATEGICZNE, PRIORYTETY I CELE NIEZBĘDNE ORAZ KIERUNKI DZIAŁANIA 70	
11.	<b>A N K I E T Y</b> <b>P O G L Ą D O W E</b> .....	75
12.	WDRAŻANIE STRATEGII .....	86
13.	MONITOROWANIE STRATEGII .....	88
14.	WYKAZ TABEL.....	97

## WSTĘP

Podstawą rozwoju gminy Dębica Kaszubska jest zaktualizowana strategia, która określa, misję oraz cele i kierunki działania do roku 2015. Dokument ten poddany ocenie radnych, a następnie uchwalony przez Radę Gminy zawiera również opcje i wariant rozwoju.

W dalszej części opracowania przedstawiono wyniki będące kompilacją debat strategicznych, których celem była aktualizacja dokumentu pn. Strategia Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Dębica Kaszubska i autorskiego uporządkowania wyników prac uczestników sesji, przy czym sformułowania niektórych celów i kierunków działania pozostawiono w formie zbliżonej do proponowanej przez uczestników debat, z uwzględnieniem poprzedniej wersji dokumentu. Zmiana treści poszczególnych celów i kierunków działania miała jedynie na celu dostosowanie istniejących sformułowań do zasad tworzenia poszczególnych elementów strategii.

Dodatkowym czynnikiem mającym wpływ na ostateczny kształt dokumentu jest „Raport o stanie gminy” zawierający podstawowe informacje o Gminie Dębica Kaszubska uwzględniając stan jednostek podległych bezpośrednio Urzędowi gminy. Raport został opracowany wg wcześniej przygotowanego schematu przy udziale pracowników Urzędu Gminy.

Zamieszczona „Analiza Porównawcza” opracowana na podstawie informacji uzyskanych od przedstawicieli Urzędu Gminy, Centrum Badań Strategicznych w Warszawie oraz Banku Danych Regionalnych Głównego Urzędu Statystycznego stała się podstawą Diagnozy Stanu.

W proces aktualizacji Strategii Społeczno – Gospodarczej gminy Dębica Kaszubska do roku 2015 zostało włączonych kilkadziesiąt osób, będących reprezentantami środowisk społecznych, biznesowych, samorządowych, Rady Gminy.

Aktualizacja Strategii pod kątem jej dostosowania do wymogów Planu Rozwoju Lokalnego i Wieloletniego Planu Inwestycyjnego nastąpiła w sierpniu 2006 roku.

## 1. METODOLOGIA

Aktualizowana Strategia Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Dębica Kaszubska do roku 2015 została opracowana przyjmując za podstawę wyniki debat strategicznych organizowanych Metodą Aktywnego Planowania Strategicznego jak również na podstawie pierwszej uchwalonej w roku 1999 wersji dokumentu.

Przeprowadzono dwie aktualizujące debaty z udziałem liderów lokalnych, reprezentujących: Radnych gminy Dębica Kaszubska, przedstawicieli Urzędu Gminy oraz organizacji pozarządowych, środowisk biznesowych i mieszkańców gminy.

Pierwsza debata strategiczna odbyła się w Gminnym Ośrodku Kultury w Dębicy Kaszubskiej w dniu 27 czerwca 2006 roku, a jej celem było określenie Analizy SWOT, również zhierarchizowano główne problemy rozwoju społeczno – gospodarczego gminy Dębica Kaszubska.

Po zakończeniu pierwszej debaty strategicznej wypracowana Analiza SWOT stała się podstawą do zidentyfikowania celów strategicznych przez zespół ekspercki w poszczególnych przyjętych teoretycznie obszarach życia społeczno – gospodarczego (**przestrzeń, infrastruktura, gospodarka, społeczność i ekologia**). Na podstawie wypracowanej **analizy SWOT**:

**Silne strony** (wewnętrzne) gminy, **słabe strony** (wewnętrzne), **szanse** (zewnętrzne) i **zagrożenia** (zewnętrzne) odpowiedziano na pytanie:

*”Jakie należy podjąć działania lub spowodować efekty tych działań, albo co należy zrobić, żeby zlikwidować słabe strony gminy Dębica Kaszubska i zniwelować zagrożenia?”*

Na podstawie tak postawionego pytania przygotowano po osiem celów opierając się na wcześniej wybranych w wyniku dyskusji słabych stronach i zagrożeniach.

Podobnie pracowano przy budowaniu celów określonych na podstawie mocnych stron i szans. Liczbę celów ograniczono do sześciu w każdej grupie.

Kolejnym krokiem procesu prac eksperckich była hierarchizacja celów w poszczególnych obszarach życia społeczno - gospodarczego.

W dniu 4 sierpnia 2006 roku odbyła się druga debata strategiczna z udziałem liderów lokalnych, której celem było zweryfikowanie zaproponowanych celów w poszczególnych obszarach. W każdym obszarze zostały wyróżnione trzy cele pierwszorzędne, bez których dany obszar nie może się rozwijać, trzy cele drugorzędne, które przyspieszają rozwój danego obszaru oraz trzy cele trzeciorzędne w zależności od obszaru - ważne dla rozwoju danego obszaru, ale z bliżej nie określonym w dekadzie czasem i tempem ich realizacji. Dokonano również identyfikacji zaproponowanych kierunków działań do poszczególnych celów.

## 2. UCZESTNICY

- 1) Chojnowska Grażyna – Dyrektor Gminnego Ośrodka Kultury w Dębnicy Kaszubskiej
- 2) Bagiński Urban – Park Krajobrazowy „Dolina Słupi”
- 3) Bejnarowicz Tadeusz – Zastępca Wójta gminy Dębica Kaszubska
- 4) Bystrzycki Józef – Właściciel Zakładu Wyrobów Cukierniczych „DIANA” w Dębicy Kaszubskiej
- 5) Cyman Krzysztof – Właściciel gospodarstwa agroturystycznego
- 6) Czapiewski Krystian – Inspektor ds realizacji inwestycji i remontów budynków w Urzędzie Gminy Dębica Kaszubska
- 7) Czereś Stanisław – Ośrodek Doradztwa Rolniczego Strzelino
- 8) Czupryniak Józef – Komendant Komisariatu Policji w Kępicach
- 9) Daleki Benedykt – Sołtys Sołectwa Podole Małe
- 10) Dańczak Eugeniusz – Inspektor ds. rolnictwa i ochrony środowiska w Urzędzie Gminy Dębica Kaszubska – Radny Powiatu Słupskiego
- 11) Dołycka Jadwiga – Pracownik Biura Obsługi Szkół w Dębicy Kaszubskiej
- 12) Dziewańska Teresa – Sołtys Sołectwa Jawory
- 13) Fryckowska Elżbieta – Dyrektor Szkoły Podstawowej w Dębicy Kaszubskiej
- 14) Gardzielewski Adam – Specjalista ds realizacji inwestycji i remontów budowli w Urzędzie Gminy Dębica Kaszubska
- 15) Gomulski Andrzej – Komendant Państwowej Straży Pożarnej w Słupsku
- 16) Grabowski Grzegorz – Wójt gminy Dębica Kaszubska
- 17) Grzybiński Marcin – Pracownik Wojewódzkiego Biura Planowania Przestrzennego Słupsk
- 18) Halicka Mieczysława – Nadleśnictwo Leśny Dwór
- 19) Iwanowski Ryszard – Dyrektor Społecznych Szkół w Niepogłędziu, Stowarzyszenie SPERANDA
- 20) Jońca Maria – Właściciel gospodarstwa agroturystycznego w Dębicy Kaszubskiej
- 21) Klemiato Mieczysław – Dyrektor Zakładu Gospodarki Komunalnej w Dębicy Kaszubskiej
- 22) Konkel Gabriel – Dyrektor Szkoły Podstawowej w Motarzynie
- 23) Kotłęga Małgorzata – Prezes Stowarzyszenia „Ludzie – Ludziom” z siedzibą w Grabinie
- 24) Kuklińska Ewa – Radna gminy Dębica Kaszubska
- 25) Lehman Andrzej – Producent rolny - zakład Motarzyno
- 26) Mathiak Ewa – Sołtys Sołectwa Krzywań
- 27) Matyszewska Danuta – Inspektor ds. zamówień publicznych i planowania przestrzennego w Urzędzie Gminy Dębica Kaszubska



- 28) Młodoch Jan – Kierownik Działu w Powiatowym Urzędzie Pracy w Słupsku
- 29) Ożarek Mariusz – Główny Inżynier w Zarządzie Dróg Powiatowych w Słupsku
- 30) Rajszczyk Władysław – Kierownik Oddziału ds. Integracji Europejskiej w Starostwie Powiatowym w Słupsku
- 31) Rosiak Stanisław – Sołtys Sołectwa Borzęcino
- 32) Rytelewska Zyta – Przewodnicząca Rady Gminy Dębica Kaszubska
- 33) Skrzypek Benona – Prezes Fundacji „Kaszubskie Słoneczniki” z siedzibą w Gogolewie
- 34) Szpadzińska Małgorzata – Z-ca Dyrektora Szkoły Podstawowej w Dębicy Kaszubskiej
- 35) Szustek Krystyna – Kierownik Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Dębicy Kaszubskiej
- 36) Szymański Jan – Przewodniczący Gminnej Komisji Przeciwdziałania i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych
- 37) Utracka – Minko Barbara – Park krajobrazowy „Dolina Słupi” oraz Stowarzyszenie Proekologiczne „Słupia”
- 38) Warkocka Iwona – Dyrektor Szkoły Podstawowej im. Adama Mickiewicza w Gogolewie
- 39) Wichniarek Urszula – Sołtys Sołectwa Dobieszewo
- 40) Wójcik Iwona – Sekretarz gminy w Urzędzie Gminy Dębica Kaszubska
- 41) Żendarska Monika – Inspektor ds. gospodarki gruntami w Urzędzie Gminy Dębica Kaszubska

### **3. RAPORT O STANIE GMINY – BILANS OTWARCIA**

## WSTĘP<sup>1</sup>

Obszar gminy Dębica Kaszubska według podziału fizyczno –geograficznego, znajduje się w północno-wschodniej części makroregionu Pojezierze Zachodniopomorskie, w mezoregionach Wysoczyzna Polanowska i Wysoczyzna Damnicka, pomiędzy Wysoczyzną Słupską a pojezierzem Bytowskim. Natomiast położenie gminy według podziału administracyjnego lokalizuje gminę w północno – zachodniej części województwa pomorskiego, w powiecie słupskim granicząc z ośmioma gminami:

- od północy – z gminami: Słupsk i Damnica,
- ze wschodu – z gminami: Potęgowo i Czarna Dąbrówka,
- od południa – z gminami Borzytuchom, Kołczygłowy i Trzebielino,
- z zachodu – z gminą Kobylnica.



Rysunek 1 Granice administracyjne gminy Dębica Kaszubska<sup>2</sup>

Obecnie gmina posiada 20 sołectw składających się z 45 miejscowości. Teren gminy zamieszkuje 9 611 osób, co stanowi gęstość zaludnienia na poziomie 32 os./km<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Opracowano na podstawie Planu Rozwoju Lokalnego gminy Dębica Kaszubska

<sup>2</sup> Opracowanie własne na podstawie [www.pl.wikipedia.org/wiki](http://www.pl.wikipedia.org/wiki)

Gmina Dębica Kaszubska posiada wyjątkowe walory przyrodniczo-krajobrazowe. Obecność rzek, jezior i lasów oraz posiadanie na swym terenie Parku Krajobrazowego „Dolina Słupi” sprawiają, że teren jest atrakcyjny dla wypoczynku indywidualnego i zbiorowego, uprawiania turystyki wodnej i rowerowej, wędkowania, zbioru runa leśnego i wypoczynku tzw. weekendowego.

Na terenie gminy znajdują się trzy spośród pięciu najstarszych w Europie elektrowni wodnych. Wszystkie wybudowane zostały w latach dwudziestych XX wieku. Elektrowniom wodnym towarzyszą kanały, jazy, sztolnie, syfony, zapory oraz budynki. Całość po profesjonalnym oznakowaniu przygotowana została do obsługi turystyki pieszej, rowerowej, samochodowej oraz wodnej. Ten unikatowy w skali Europy system hydroelektrowni nazwany został Szlakiem Elektrowni Wodnych stając się markowym produktem turystyki wiejskiej.

Wartością i specyficzną cechą położenia geograficznego gminy Dębica Kaszubska jest jej położenie geograficzne. W szczególności bliskość miasta Słupska. Siedziba gminy znajduje się w odległości 12 km od Słupska. Tak korzystne położenie stwarza bardzo dobre warunki dla rozwoju turystyki, w szczególności turystyki wiejskiej.

Gmina Dębica Kaszubska w ramach partnerstwa działa również w różnych stowarzyszeniach z obszaru Pomorza Środkowego, takich jak:

- Stowarzyszenie Gmin Rzeczypospolitej Polskiej Euroregion Bałtyk.
- Pomorskie Stowarzyszenie Gmin Wiejskich.
- Związek Miast i Gmin Dorzecza Rzeki Słupi i Łupawy.
- Stowarzyszenie Bezpieczny Region Słupski.
- Stowarzyszenie Lokalna Organizacja Turystyczna „Ziemia Słupska”.

### 3.1. Syntetyczna charakterystyka gminy<sup>3</sup>

#### 3.1.1. Położenie, dane ogólne, powiązanie z otoczeniem

Gmina obejmuje obszar **300 km<sup>2</sup>**.

**Tabela 1. Struktura gruntów w gminie Dębica Kaszubska**

NAZWA GRUNTU	POWIERZCHNIA
lasy i grunty leśne	151,77 km <sup>2</sup>
użytki rolne	126,45 km <sup>2</sup>
pozostałe grunty	21,80 km <sup>2</sup>

*Źródło: Urząd Gminy Dębica Kaszubska*

### 3.2. Gmina w statystyce

**Tabela 2. Przekrój statystyczny gminy Dębica Kaszubska (na koniec 2005 r.)**

Stan ludności ogółem	9 611
w tym mężczyźni	4 831
Urodzenia żywe	102
w tym dziewczynek	48
Zgony ogółem	78
w tym kobiet	40
Ludność w wieku przedprodukcyjnym	2 457
Ludność w wieku produkcyjnym	6 252
Ludność w wieku poprodukcyjnym	902
Drogi lokalne gminne	348,3
Dochód budżetu gminy ogółem 2004 rok (w zł)	17 480 402
Dochód budżetu gminy ogółem 2005 rok (w zł)	20 315 376
Wydatki gminy na realizację programu profilaktyki rozwiązywania problemów alkoholowych ogółem 2004 rok (w zł)	57 635
Wydatki gminy na realizację programu profilaktyki rozwiązywania problemów alkoholowych ogółem 2005 rok (w zł)	83 377
Dochód na 1 mieszkańca w 2004 roku (w zł)	1 864,58
Dochód na 1 mieszkańca w 2005 roku (w zł)	2 113,76

*Źródło: Urząd Gminy Dębica Kaszubska*

<sup>3</sup> Opracowano na podstawie informacji uzyskanych z Urzędu gminy w Dębicy Kaszubskiej oraz Banku Danych Regionalnych.

### 3.3. Działalność produkcyjno-usługowa i budownictwo

Na terenie gminy prowadziło działalność gospodarczą na podstawie wpisu do ewidencji działalności gospodarczej **633** podmiotów gospodarczych (stan na koniec 2005 roku).

**Tabela 3. Struktura prowadzonej działalności gospodarczej w gminie Dębica Kaszubska**

WYSZCZEGÓLNIENIE	2004	2005
Rolnictwo, łowiectwo i leśnictwo	103	96
Przetwórstwo przemysłowe	61	67
Budownictwo	49	45
Handel hurtowy i detaliczny	159	161
Hotele i restauracje	17	19
Transport, gospodarka magazynowa i łączność	48	48
Pośrednictwo finansowe	23	22
Obsługa nieruchomości	82	82
Pozostałe	92	93
<b>OGÓLEM:</b>	<b>634</b>	<b>633</b>

*Źródło: Urząd Gminy Dębica Kaszubska*

### 3.4. Infrastruktura techniczna

#### 3.4.1. Transport i komunikacja

**Tabela 4. Szkielet układu drogowego gminy Dębica Kaszubska**

Lp.	rodzaj drogi	długość ogółem w km	w tym utwardzone w km
1.	drogi krajowe	-	-
2.	drogi wojewódzkie	29,0	29,0
3.	drogi powiatowe	94,3	85,2
4.	drogi gminne	348,3	18,9

*Źródło: Urząd Gminy Dębica Kaszubska*

**Komunikacja autobusowa** – główne kierunki:

Słupsk – Dębica Kaszubska – Bytów

**Komunikacja kolejowa**- główne kierunki:

Na terenie gminy Dębica Kaszubska nie ma komunikacji kolejowej.

Perspektywicznie przewiduje się uruchomienie szynobusu pomiędzy Słupskiem a Dębnicą Kaszubską.

### 3.4.2. Telekomunikacja

Główny operator telefonii przewodowej jest Telekomunikacja Polska S.A. Stan sieci - sieć przewodowa z pełnym zakresem usług w Dębnicy Kaszubskiej (telefon, Internet ze stałym dostępem- *neotrada*).

Na pozostałym obszarze system radiowego dostępu SRDA z ograniczoną przepływnością (32 i 64 Kbit/s) (internet wdzwaniany modemowy). Stacje SRDA Borzęcino, Dobieszewo, Gogolewo, Motarzyno, Niepogłędzie, Budowo.

Telefonia komórkowa na terenie gminy jest bardzo dobrze rozwinięta – stacje bazowe znajdujące się na jej obszarze niemal zapewniają zasięg całej Gminie.

**Tabela 5. Wykaz stacji bazowych w gminie Dębica Kaszubska**

Lp.	Miejscowość	Lokalizacja	Operator
1.	Dębica Kaszubska	Komin SPV	PLUS, IDEA
2.	Dębica Kaszubska	maszt	ERA
3.	Troszki	maszt	PLUS
4.	Budowo	maszt	IDEA
5.	Niepogłędzie	maszt	ERA
6.	Motarzyno	maszt	PLUS

Źródło: Urząd Gminy Dębica Kaszubska

### 3.4.3. Zaopatrzenie w ciepło

Na terenie gminy znajduje się 21 kotłowni, które w zależności od rodzaju budownictwa przyjmują różne wskaźniki:

- dla budownictwa wielorodzinnego ca 250 kWh/m<sup>2</sup>, tj. ok.0130KW/m<sup>2</sup>,
- dla budownictwa jednorodzinnego ca 315 kW/h m<sup>2</sup>, tj. ok.0,16 KW/m<sup>2</sup>,
- dla budownictwa jednorodzinnego prognozowanego do 2020 r. ca 130 kWh/m<sup>2</sup>, tj. 0,06kWh/m<sup>2</sup>.

### 3.4.4. Zaopatrzenie gminy w gaz

Na terenie gminy nie istnieje system gazyfikacji przewodowej. Szacunkowe zapotrzebowanie na gaz w perspektywie:

- do przygotowania posiłków 41,0 Nm<sup>3</sup>/M.r.
- do przygotowania ciepłej wody – 93,0 Nm<sup>3</sup>/M. r.
- do celów grzewczych – 770,0 Nm<sup>3</sup>/M.r.

Na terenie gminy istnieje pełna dostępność do gazu butlowego, gdzie korzysta z niego obecnie około 90% gospodarstw domowych.

Oddział Pomorski Zakład Gazowniczy w Gdańsku Pomorskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. należącej do Polskiego Górnictwa Naftowego i Gazownictwa S.A. w Warszawie w 2007 roku rozpoczyna budowę linii zasilającej ze Słupska w kierunku Głobino – Dębica Kaszubska. Pozwoli to na włączenie Dębicy Kaszubskiej do sieci gazu ziemnego.

#### **3.4.5. Zaopatrzenie w wodę**

Długość sieci wodociągowej:	<b>80,5 km</b>
Stan sieci:	<b>średni - zły</b>
Liczba stacji uzdatniania wody:	<b>2 szt.</b>
Liczba przyłączy prowadzących do budynków:	<b>1761 szt.</b>
Ilość ujęć wody:	<b>31 szt.</b>
Stopień zwodociągowania [w %]	<b>92%</b>

Na terenie gminy istnieje wodociąg grupowy pod nadzorem ZDG w Dębicy Kaszubskiej. Również planuje się budowę kolejnych wodociągów w miejscowościach: Maleniec - Gogolewko, Dobieszewo, Łabiszewo - Kolonia.

#### **3.4.6. Kanalizacja**

Długość sieci kanalizacyjnej:	<b>44,7 km</b>
Długość przyłączy prowadzących do budynków:	<b>4,6 km</b>
Liczba przyłączy prowadzących do budynków:	<b>910 szt.</b>
Liczba podłączonych gospodarstw domowych:	<b>120 szt.</b>
Stopień skanalizowania [w %]	<b>52%</b>

Zlecono opracowanie dokumentacji na budowę kolektora ściekowego o długości ok. 30 km w relacji Motarzyno, Dębica Kaszubska – Oczyszczalnia, który umożliwi przyjęcie i utylizację ścieków z rejonu Jawory, Budowo, Gałęzów, Niepogledzia, Motarzyno i Krzynia do oczyszczalni ścieków w Dębicy Kaszubskiej



### ***Oczyszczalnie ścieków:***

#### Oczyszczalnia w Dębnicy Kaszubskiej:

Typy oczyszczalni:	mechaniczno - biologiczna
Max wydajność:	500 m <sup>3</sup> /d
Średnia moc przerobowa:	500 m <sup>3</sup> /d

#### Oczyszczalnia w Borzęcinie:

Typy oczyszczalni:	mechaniczno - biologiczna
Max wydajność:	71 m <sup>3</sup> /d
Średnia moc przerobowa:	71 m <sup>3</sup> /d

#### Oczyszczalnia w Gogolewie:

Typy oczyszczalni:	mechaniczno - biologiczna
Max wydajność:	50 m <sup>3</sup> /d
Średnia moc przerobowa:	50 m <sup>3</sup> /d

#### Oczyszczalnia w Budowie:

Typy oczyszczalni:	mechaniczno - biologiczna
Max wydajność:	102 m <sup>3</sup> /d
Średnia moc przerobowa:	102 m <sup>3</sup> /d

Oczyszczalnie te są w pełni eksploatowane.

### **3.5. Gospodarka odpadami**

Gmina nie posiada swojego składowiska odpadów. Segregowany jest zbiór plastiku, szkła, metali, baterii elektrycznych, odpadów budowlanych, świetlówek.

Odpady są składowane na międzygminnym składowisku odpadów w Bierkowie.

### **3.6. Ochrona środowiska przyrodniczego; obszary chronione**

Na ogólną powierzchnię gminy 30 002 ha, Park Krajobrazowy „Dolina Słupi” zajmuje pow. 11 150,5 ha a pozostała powierzchnię obejmuje otulina tego Parku. Park ten powstał w 1981 roku na obszarze 37 040 ha, który wraz ze swoją strefą ochronną o pow. 83 170 ha obejmuje obszar środkowego biegu rzeki Słupi i jej zlewni. Na terenie znajduje się 49 pomników przyrody.

Ciekawostką na terenie gminy, w celu ochrony przyrody, jest przejście dla płazów zlokalizowane na drodze powiatowej Podwilczyn Dębica Kaszubska. Jest to jedno z czterech takich przejść w Polsce.

### **3.6.1. Obszary zasobowe**

#### **1. Obszary wodne**

Na terenie gminy występują następujące wody stojące i płynące:

##### 1) Rzeki:

- Słupia
- Skotawa,
- Graniczna,
- Kamienna
- ciek Warblewski,
- ciek Gogolewski,
- ciek Maleniecki.

##### 2) Jeziora:

- Głębokie o pow. 104 ha,
- Kunitowskie - Niepogłędzie o pow. 6,25 ha,
- Godzież Mała
- Jawory o pow. 3,03 ha,
- Goszczyno - Niemczewo o pow. 6,08 ha,
- Dobra
- Dobieszewo o pow. 3,70 ha,
- Krzynia o pow. 126 ha,
- Grabówek o pow. 12,16 ha
- Rybiec - Podwilczyn o pow. 17,14 ha

#### **2. Zasoby surowców mineralnych**

Na terenie gminy brak jest cennych zasobów mineralnych.

### 3.7. Obiekty zabytkowe

Na obszarze gminy Dębica Kaszubska znajdują się następujące obiekty zabytkowe:

- Kościoły zabytkowe w Dębicy Kaszubskiej, Dobieszewie oraz Budowie,
- Kuźnie w Motarzynie z 2 połowy XIX w., w Krzyni z przełomu XIX i XX w. oraz w Podolu z początku XIX w.
- Zespoły Pałacowo-Parkowe w Motarzynie, Borzęcinie, Niepogłędziu, Kotowie, Krzywaniu, Jaworach, Starnicach oraz Skarszewie Górnym.

### 3.8. Turystyka i baza turystyczna

Na terenie gminy Dębica Kaszubska znajduje się wiele ciekawych miejsc, które warto zobaczyć i zwiedzić. Szczególną atrakcją turystyczną są jeziora i rzeki, na których w latach 20-tych XX w. wybudowano działające do dziś elektrownie wodne w miejscowościach: Gałęźnia Mała, Krzynia – Strzegomino oraz Skarszewo.

Dla miłośników flory i fauny utworzone zostały dwie ścieżki przyrodnicze jak i szlaki pieszo – rowerowe wraz z małą infrastrukturą, takie jak:

- Ścieżka przyrodnicza Krzynia składa się z dwóch pętli: małej liczącej 4 km, biegnącej przez Krzynię oraz w jej bliskim sąsiedztwie i dużej - 12 km, okrążająca cały zbiornik Krzynia, przechodzącej przez wieś Konradowi,
- Leśna ścieżka edukacyjna Nadleśnictwa Leśny Dwór przeznaczona jest zarówno dla turystów pieszych, jak i rowerowych. Na trasie znajdują się interesujące, barwne plansze z rysunkami występujących na tym terenie roślin i zwierząt. Ścieżka ta rozpoczyna się przy szkółce leśnej a kończy przy budynku Nadleśnictwa Leśny Dwór. Na trasie ścieżki rozlokowano piętnaście przystanków. Licznie także występują miejsca przeznaczone na odpoczynek (różnego rodzaju ławeczki) oraz miejsca przeznaczone do palenia ognia,
- Dębica Kaszubska - Krzynia 4,4 km,
- Krzynia - Łysomiczki 3,5 km,
- Krzynia - Elektrownia wodna Strzegomino 4 km,
- Skarszów Dolny - Dębica Kaszubska 3,5 km,
- Łysomiczki - Żelkówko 4,8 km,

- Strzegomino/Kondratowo - Krzynka 3 km,
- Żelkówko - Elektrownia Wodna Skarszów Dolny 5 km,
- Słupsk - Dębica Kaszubska 18 km,

Na terenie gminy Dębica Kaszubska znajdują się pensjonaty w m. Krzynia: „Barbara”, „Przystań”, „Krzynia”, „Dolina Słupi” oraz gospodarstwa agroturystyczne – 8 obiektów (Gałęzów, Niepogłędzie, Ochodza, Podwilczyn, Dębica Kaszubska, Gogolewo), jak również Gminna Informacja Turystyczna w budynku Gminnego Ośrodka Kultury w Dębicy Kaszubskiej.

### 3.9. Oświata i wychowanie

Młodzi mieszkańcy gminy Dębica Kaszubska do 16 roku życia uczęszczają do placówek oświatowych zlokalizowanych przede wszystkim na terenie gminy, na której znajdują się trzy szkoły podstawowe oraz gimnazjum. Dzieci z miejscowości w których nie ma szkół, dowożone są do innych miejscowości autobusami szkolnymi.

W przypadku starszych dzieci (młodzieży ponadgimnazjalnej) uczęszczają one na zajęcia przede wszystkim w szkołach zlokalizowanych na terenie Słupska.

#### 3.9.1. Aktualny stan placówek przedszkolnych: kl. „0” realizowanych w Szkołach Podstawowych

**Tabela 6. Wykaz placówek przedszkolnych: kl. „0” realizowanych w Szkołach Podstawowych w gminie Dębica Kaszubska**

L.p.	Nazwa placówki	Liczba dzieci	Pracownicy pedagogiczni (w etatach)
1.	Szkoła Podstawowa im. Tadeusza Kościuszki w Dębicy Kaszubskiej	122 / 71	8,8
2.	Szkoła Podstawowa w Motarzynie kl. „0”	26	2
3.	Szkoła Podstawowa im. Adama Mickiewicza w Gogolewie kl. „0”	16	2
4.	Spółeczna Szkoła Podstawowa Przedszkole Niepubliczne w Niepogłędziu	42/21	2

Źródło: Urząd Gminy Dębica Kaszubska

### 3.9.2. Aktualny wykaz szkół podstawowych i gimnazjalnych

Tabela 7. Wykaz szkół podstawowych i gimnazjalnych w gminie Dębica Kaszubska

L.p.	Nazwa placówki	Liczba uczniów	Pracownicy pedagogiczni (w etatach)
1.	Szkoła Podstawowa im. Tadeusza Kościuszki w Dębicy Kaszubskiej	454	39,70
2.	Szkoła Podstawowa w Motarzynie	117	15,17
3.	Szkoła Podstawowa im. Adama Mickiewicza w Gogolewie	112	12,83
4.	Społeczna Szkoła Podstawowa im. Jana Pawła II w Niepogłędziu	113	13
5.	Gimnazjum im. Czesława Miłosza w Dębicy Kaszubskiej	381	37,16
6.	Społeczne Gimnazjum im. Jana Pawła II w Niepogłędziu	48	10

Źródło: Urząd Gminy Dębica Kaszubska

### 3.9.3. Aktualny wykaz szkół ponadgimnazjalnych

Tabela 8. Wykaz szkół ponadgimnazjalnych w gminie Dębica Kaszubska

L.p.	Nazwa placówki	Liczba uczniów	Pracownicy pedagogiczni (w etatach)
1.	Publiczne Uzupełniające Liceum Ogólnokształcące	47	2,18

Źródło: Urząd Gminy Dębica Kaszubska

## 3.10. Kultura w gminie

### 3.10.1. Placówki kulturalne

Gminny Ośrodek Kultury w Dębicy Kaszubskiej, ul. Zjednoczenia 55 ( zatrudnienie ogółem wynosi 10 osób - 8,5 etatu ) o stanie technicznym dobrym wraz z podległymi jej obiektami, w tym:

- Świetlica w Budowie GOK w Dębicy Kaszubskiej – ½ etatu (1 osoba ).
- Świetlica w Podwilczynie GOK w Dębicy Kaszubskiej – ½ etatu (1 osoba).
- Świetlica w Podolu Małym GOK w Dębicy Kaszubskiej – ½ etatu (1 osoba).
- Gminna Biblioteka Publiczna w Dębicy Kaszubskiej – 1 etat ( 1 osoba ).
- Filia Gminnej Biblioteki Publicznej w Budowie – ½ etatu (1 osoba ).
- STODOŁA SZTUKI z kolekcją Marzann w Podolu Małym (1 osoba)

- Izba Regionalna „Skąd Nasz Ród” w GOK w Dębnicy Kaszubskiej

Gminny Ośrodek Kultury działa na podstawie ustawy o działalności kulturalnej.

### ***3.10.2. Organizacje pozarządowe o charakterze kulturalnym***

Brak jest takich organizacji na terenie gminy. Istnieją natomiast stowarzyszenia działające na rzecz sołectw, takie jak:

- Stowarzyszenie Przyjaciół Niepogłędzia i Gałęzowa SPERANDA
- Stowarzyszenie Rozwoju i Integracji Wsi "OGNIWO" w Jaworach,
- Stowarzyszenie „LUDZIE LUDZIOM” Krzywań – Grabin (w fazie rejestracji),
- Stowarzyszenie Na Rzecz Rozwoju Gminy Dębica Kaszubska,
- Stowarzyszenie „GOGOLEWIANKI” w Gogolewie,
- Stowarzyszenie „INICJATYWA” w Dobrej,
- Stowarzyszenie Przyjaciół Zespołu Szkół w Dębicy Kaszubskiej „EDUKACJA DLA PRZYSZŁOŚCI” w Dębicy Kaszubskiej,
- Stowarzyszenie Rozwoju Szkoły Podstawowej Im. Adama Mickiewicza „ZŁOTE RUNO” w Gogolewie,
- Stowarzyszenie Użytkowników Pracowniczych Ogródków Działkowych w Konradowie,
- Klub Sportowy „BŁĘKITNI” w Motarzynie,
- Klub Sportowy „SKOTAWIA” w Dębicy Kaszubskiej,
- Klub Sportowy „SKOTAWA” w Budowie,
- Klub Sportowy „ISKRA” w Gogolewie,

### ***3.10.3. Zorganizowane grupy przedsięwzięć kulturalnych***

Na terenie gminy Dębica Kaszubska występują następujące zorganizowane grupy przedsięwzięć kulturalnych:

- 1) Młodzieżowy zespół rockowy „Anemia”.
- 2) Młodzieżowy zespół rockowy” Dileży Sznurówek”.
- 3) Młodzieżowy zespół rockowy „Impetus”

- 4) Młodzieżowa grupa „16”.
- 5) Młodzieżowy zespół wokalny „Hej ho”.
- 6) Koło plastyczne „Wena” dla dzieci i młodzieży
- 7) Pracownia rękodzieła dla dorosłych.
- 8) Pracownia tkacka dla dorosłych.
- 9) Pracownia garncarska.
- 10) Dziecięca grupa teatralna „Chochlik”.

### **3.11. Ochrona zdrowia**

Na terenie gminy Dębica Kaszubska znajdują się trzy Niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej.

- NZOZ w Dębicy Kaszubskiej.
- NZOZ w Borzęcinie.
- NZOZ w Budowie.

Mieszkańcy gminy Dębica Kaszubska ze świadczeń zdrowotnych w postaci hospitalizacji korzystają przede wszystkim z usług Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im J. Korczaka w Słupsku i z jego oddziałów w Ustce.

### 3.12. Rynek pracy i bezrobocie

#### 3.12.1. Bezrobocie – według stanu na 31.12.2005 r.

W gminie Dębica Kaszubska zarejestrowanych było **1 439** osób, w tym **803** kobiet.

Prawo do zasiłku posiadało **243** osób, w tym **85** osób stanowiły kobiety.

Stopa bezrobocia<sup>4</sup> w powiecie słupskim wynosiła **33,7%**.

Odsetek bezrobocia<sup>5</sup> w gminie wynosił **23,0%**.

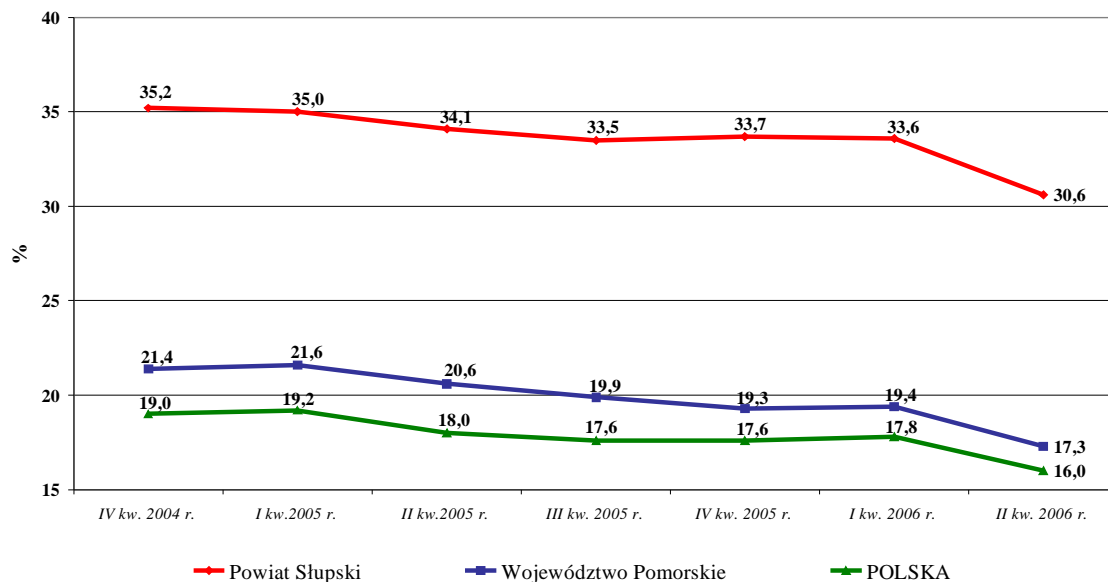
Tabela 9. Struktura osób bezrobotnych w gminie Dębica Kaszubska wg wykształcenia

Wykształcenie		Wyższe	Policealne i średnie zawodowe	Średnie ogólnokształcące	Zasadnicze zawodowe	Gimnazjalne i poniżej
Osoby	2005	19	158	75	462	725
	2004	13	202	95	493	796
w tym kobiety	2005	15	110	58	227	393
	2004	10	101	54	233	401

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słupsku

W miesiącu grudniu 2005 r. nowo zarejestrowanych bezrobotnych zwolnionych z przyczyn dotyczących zakładu pracy: **25** osób, w tym **18** kobiet.

#### Stopa bezrobocia w powiecie słupskim (kwartalnie)



<sup>4</sup> *Stopa bezrobocia* – w stosunku do powiatu, regionu i Polski liczona metodą: procentowy udział bezrobotnych w liczbie cywilnej ludności aktywnych zawodowo, szacowany na koniec każdego – badanego okresu.

<sup>5</sup> *Odsetek bezrobocia* – udział procentowy bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym (wyliczono wskaźnik bezrobocia ze względu na brak danych dotyczących liczby ludności aktywnej zawodowo w gminie – niezbędnej do wyliczenia stopy bezrobocia).



### 3.12.2. Bezrobocie – według stanu na 30.06.2006 r.

W gminie Dębica Kaszubska zarejestrowanych było **1 294** osób, w tym **753** kobiet.

Prawo do zasiłku posiadało **250** osób, w tym **112** osób stanowiły kobiety.

Stopa bezrobocia<sup>6</sup> w powiecie słupskim wynosiła **30,6%**.

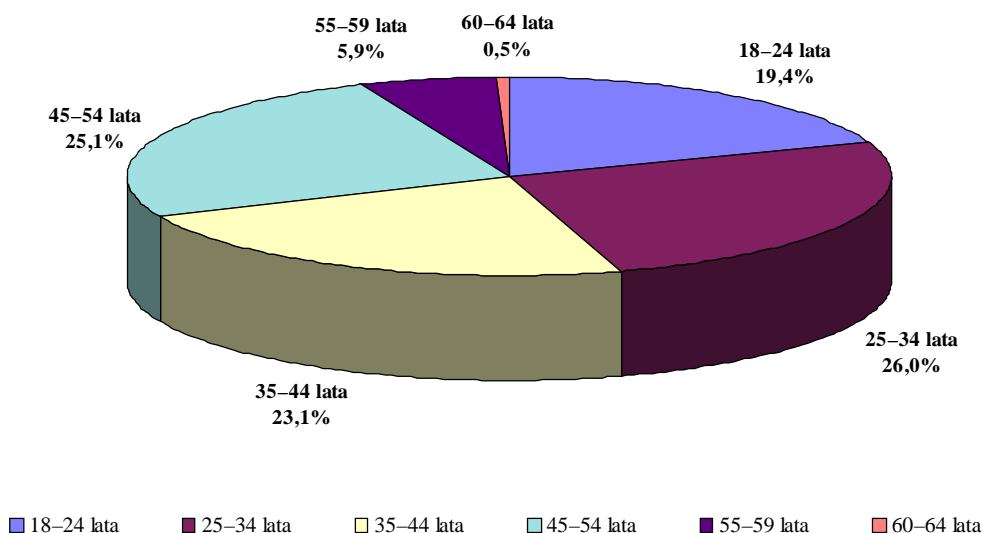
Odsetek bezrobocia w gminie wyniósł **20,7%**.

Tabela 10. Struktura osób bezrobotnych w gminie Dębica Kaszubska wg wykształcenia

Wykształcenie		Wyższe	Policealne i średnie zawodowe	Średnie ogólnokształcące	Zasadnicze zawodowe	Gimnazjalne i poniżej
Osoby	2005	18	154	62	392	668
	2004	16	213	115	577	820
w tym kobiety	2005	15	109	51	212	366
	2004	12	113	68	253	447

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Słupsku

### Struktura bezrobocia według wieku w Gminie Dębica Kaszubska



<sup>6</sup> *Stopa bezrobocia* – w stosunku do powiatu, regionu i Polski liczona metodą: procentowy udział bezrobotnych w liczbie cywilnej ludności aktywnych zawodowo, szacowany na koniec każdego – badanego okresu.

### 3.13. Bezpieczeństwo publiczne<sup>7</sup>

Gmina Dębica Kaszubska obsługiwana jest przez Posterunek Policji w Dębicy Kaszubskiej, jednostkę podległą Komisariatowi Policji w Kępicach będącym w strukturze Komendy Miejskiej Policji w Słupsku.. Do zadań Policji należy między innymi:

- Ochrona życia i zdrowia obywateli przed bezprawnymi zamachami na te dobra.
- Ochrona bezpieczeństwa i porządku publicznego, w tym również zapewnienie spokoju w miejscach publicznych w środkach komunikacji publicznej w ruchu drogowym, i na wodach przeznaczonych do powszechnego korzystania.
- Inicjowanie i organizowanie działań, mających na celu zapobieganie popełnieniu przestępstw i wykroczeń oraz zjawiskom kryminogennym i współdziałanie w tym zakresie z instytucjami państwowymi, samorządowymi, i społecznymi.
- Wykrywanie przestępstw i wykroczeń oraz ściganie sprawców tych czynów.
- Kontrola przestrzegania przepisów porządkowych i administracyjnych.
- Ponadto Policja realizuje polecenia sądu, prokuratury, organów administracji rządowej i samorządu terytorialnego.

**Tabela 11. Wybrane rodzaje popełnionych przestępstw w Gminie w latach 2003 - 2005**

Jednostka Policji	Lata	Liczba						
		popełnionych przestępstw		ustalonych przestępców		zatrzymanych nietrzeźwych		narkomanów
		ogółem	w tym przez nieletnich	ogółem	w tym nieletnich	ogółem	w tym nieletnich	ogółem
PP Dębica Kaszubska	2003	359	13	137	19	23	–	2
	2004	326	8	154	10	32	–	4
	2005	242	11	161	8	45	0	3

*Źródło: Komenda Miejskiej Policji w Słupsku*

<sup>7</sup> Na podstawie danych Komendy Miejskiej Policji w Słupsku

### 3.14. Pomoc społeczna<sup>8</sup>

Na terenie gminy w zakresie pomocy społecznej działają **Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dębnicy Kaszubskiej** i **Gminna Komisja Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych**

**Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej** w Dębnicy Kaszubskiej działa na podstawie statutu, uchwalonego przez Radę Gminy Dębica Kaszubska Uchwałą Nr 24/96 z dnia 23 maja 1996 roku.

Ośrodek realizuje zadania statutowe wynikające między innymi z:

- ustawy z 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej (Dz. U z 15 kwietnia 2004 r., Nr 64, poz. 593, ze zm.) i przepisów wykonawczych wydanych na jej podstawie,
- ustawy z dnia 28 listopada 2003 r. o świadczeniach rodzinnych (Dz. U. Nr 228, poz. 255) i przepisów wykonawczych wydanych na jej podstawie,
- ustawy z 22 kwietnia 2005 r. o postępowaniu wobec dłużników alimentacyjnych oraz zaliczce alimentacyjnej (Dz. U. Nr 86, poz. 732) i przepisów wykonawczych wydanych na jej podstawie,
- uchwał Rady Gminy.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dębicy Kaszubskiej obejmuje swym działaniem obszar gminy Dębica Kaszubska.

**Gminna Komisja Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych** współdziała z Gminnym Ośrodkiem Pomocy Społecznej w zakresie profilaktyki i rozwiązywaniu problemów alkoholowych i przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie oraz przeciwdziałaniu narkomanii uwzględniając społeczne potrzeby Gminy Dębica Kaszubska.

Gminna Komisja Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych realizuje zadania w oparciu o

- ustawę z 26 października 2001 r. o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi (Dz. U z 2002 r., Nr 147, poz. 123 ze zm.)
- ustawę z 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu narkomanii (Dz. U z 2005 r., Nr 179, poz. 1485 )

<sup>8</sup> Opracowano na podstawie informacji uzyskanych w Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej w Dębicy Kaszubskiej.

- uchwałę Rady Gminy Dębica Kaszubska z dnia 3 lutego 2006 r. w sprawie uchwalenia Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych i Przeciwdziałaniu Przemocy w Rodzinie oraz Przeciwdziałaniu Narkomanii.

Tabela 12. Udzielone świadczenia – zadania zlecone (za 2005 rok)

Formy pomocy		Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenie	Liczba świadczeń należnych	Kwota świadczeń wypłaconych w złotych	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach
RAZEM	1	103	X	277 323	102	253
ZASIŁKI STAŁE – ogółem	2	101	893	234 703	100	250
W tym przyznane dla osoby: Samotnie gospodarującej	3	39	369	138 962	39	39
Pozostającej w rodzinie	4	62	524	95 741	61	211
ZASIŁKI CELOWE NA POKRYCIE WYDATKÓW ZWIĄZANYCH Z KLĘSKĄ ŻYWIŁOWĄ LUB EKOLOGICZNĄ	5	0	0	0	0	0
SPECJALISTYCZNE USŁUGI OPIEKUŃCZE W MIEJSCU ZAMIESZKANIA DLA OSÓB Z ZABURZENIAMI PSYCHICZNYMI	6	3	3 774	42 620	3	3

Źródło: Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dębicy Kaszubskiej

Tabela 13. Rzeczywista liczba rodzin i osób objętych pomocą (za 2005 rok)

Wyszczególnienie		Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenie	Liczba rodzin		Liczba osób w rodzinach
			Ogółem	W tym na wsi	
Świadczenia przyznane w ramach zadań zleconych i zadań własnych /bez względu na ich rodzaj, formę, liczbę oraz źródło finansowania/	1	1 441	775	775	2 849
Świadczenia przyznane w ramach zadań zleconych bez względu na ich rodzaj formę, i liczbę	2	103	101	101	252
Świadczenia przyznane w ramach zadań własnych bez względu na ich rodzaj, formę i liczbę	3	1 396	742	742	2 791
Pomoc udzielana w postaci pracy socjalnej – ogółem	4	X	88	88	350
W tym: Wyłącznie w postaci pracy socjalnej	5	X	88	88	350

Źródło: Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dębicy Kaszubskiej

**Tabela 14. Udzielone świadczenia – zadania własne gminy (za 2005 rok)**

Formy pomocy		Liczba osób, którym decyzją przyznano świadczenia	Liczba świadczeń	Kwota świadczeń w złotych	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach
0		1	2	3	4	5
RAZEM	1	1 396	X	564 461	742	2 791
ZASIŁKI OKRESOWE- OGÓŁEM	2	240	930	153 070	240	914
Bezrobocia	3	231	909	151 221	231	865
Długotrwałej choroby	4	5	11	1 204	5	24
Niepełnosprawności	5	4	10	645	4	25
Możliwości utrzymania lub nabycia uprawnień do świadczeń innych systemów zabezpieczenia społecznego	6	0	0	0	0	0
SCHRONIENIE	7	12	1 575	18 507	12	12
POSILEK	8	652	102 955	176 031	373	1 801
W tym dla dzieci	9	652	102 955	176 031	373	1 801
UBRANIE	10	0	0	0	0	0
USŁUGI OPIEKUŃCZE-OGÓŁEM	11	44	8 956	58 677	47	58
W tym: Specjalistyczne	12	0	0	0	0	0
ZASIŁEK CELOWY NA POKRYCIE WYDATKÓW NA ŚWIADCZENIA ZDROWOTNE OSOBOM NIEMAJĄCYM DOCHODU I MOŻLIWOŚCI UZYSKANIA ŚWIADCZEŃ NA PODSTAWIE PRZEPISÓW O Powszechnym Ubezpieczeniu w NIZ.	13	0	0	0	0	0
ZASIŁKI CELOWE DNA POKRYCIE WYDATKÓW POWSTAŁYCH W WYNIKU ZDARZENIA LOSOWEGO	14	1	1	200	1	6
ZASIŁKI CELOWE W FORMIE BILETU KREDYTOWANEGO	15	0	0	0	0	0
SPRAWIENIE POGRZEBU	16	1	1	802	1	1
INNE ZASIŁKI CELOWE I W NATURZE OGÓŁEM	17	568	X	157 174	509	1 926
W tym: Zasiłki specjalne celowe	18	43	66	10 100	43	115

Źródło: Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dębnicy Kaszubskiej

**Tabela 15. Powody przyznania pomocy (za 2005 rok)**

Powód trudnej sytuacji życiowej		Liczba rodzin		Liczba osób w rodzinach
		Ogółem	w tym: na wsi	
0		1	2	3
UBÓSTWO	01	501	501	1 955
SIEROCTWO	02	0	0	0
BEZDOMNOŚĆ	03	19	19	53
POTRZEBA OCHRONY MACIERZYŃSTWA	04	73	73	359
W TYM: WIELODZIETNOŚĆ	05	14	14	84
BEZROBOCIE	06	598	598	2 351
NIEPEŁNOSPRAWNOŚĆ	07	200	200	623
DŁUGOTRWAŁA LUB CIĘŻKA CHOROBA	08	194	194	579
BEZRADNOŚĆ W SPRAWACH OPIEKUŃCZO- WYCHOWAWCZYCH I PROWADZENIU GOSPODARSTWA DOMOWEGO – OGÓŁEM	09	142	142	750
W TYM RODZINY NIEPEŁNE	10	53	53	184
RODZINY WIELODZIETNE	11	94	94	595
PRZEMOC W RODZINIE	12	2	2	6
ALKOHOLIZM	13	15	15	38
NARKOMANIA	14	0	0	0
TRUDNOŚCI W PRZYSTOSOWANIU DO ŻYCIA PO OPUSZCZENIU ZAKŁADU KARNEGO	15	8	8	16
BRAK UMIEJĘTNOŚCI W PRZYSTOSOWANIU DO ŻYCIA MŁODZIEŻY OPUSZCZAJĄCEJ PLACÓWKI OPIEKUŃCZO - WYCHOWAWCZE	16	0	0	0
TRUDNOŚCI W INTEGRACJI OSÓB, KTÓRE OTRZYMAŁY STATUS UCHODźCY	17	0	0	0
ZDARZENIA LOSOWE	18	3	3	3
SYTUACJA KRYZYSOWA	19	2	2	6
KLĘSKA ŻYWIOŁOWA LUB EKOLOGICZNA	20	0	0	0

Źródło: Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dębnicy Kaszubskiej

## 4. ANALIZA PORÓWNAWCZA<sup>9</sup>

Analiza porównawcza tworzona jest dla potrzeb formułowania ostatecznych wyników diagnozy stanu, której podstawą tworzenia dodatkowo jest raport o stanie gminy i analiza SWOT.

Analizie porównawczej poddano statystyczne ujęcia elementów wpływających bezpośrednio na rozwój społeczny i gospodarczy gminy, takich jak m.in. dochód budżetu, struktura bezrobocia, dochody własne, wydatki rodzajowe, przyrost naturalny itd. Poszczególne dane statystyczne opracowano w oparciu o dostępne materiały wydawane przez Główny Urząd Statystyczny, Wojewódzki Urząd Statystyczny, Ministerstwa poszczególnych resortów oraz Centrum Badań Strategicznych w Warszawie.

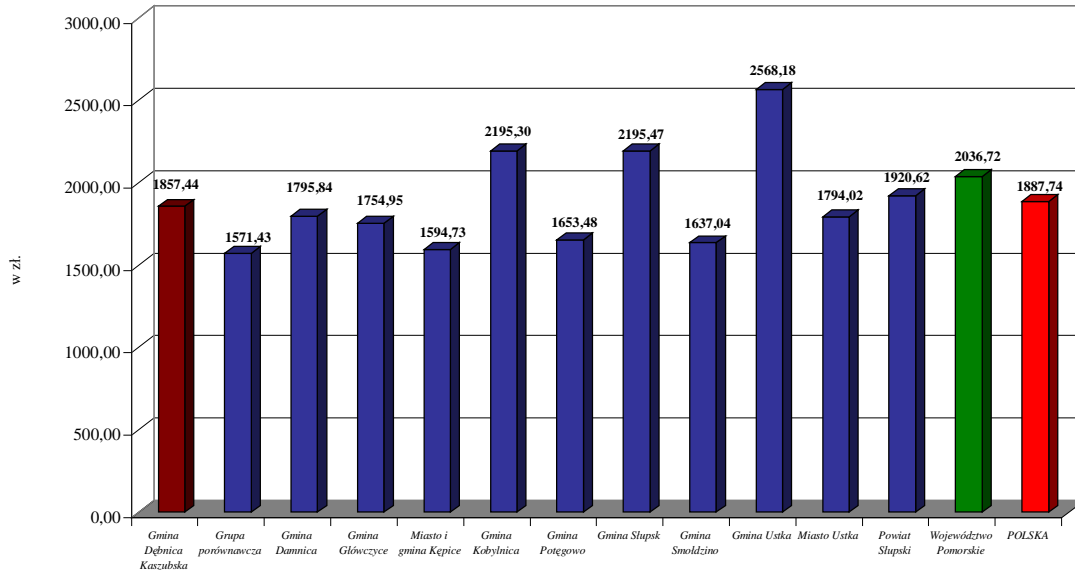
Wybrane dane statystyczne dotyczące gminy Dębica Kaszubska porównano do gmin najbliższego otoczenia gminy (gmin powiatu słupskiego) oraz do średnich danych województwa pomorskiego. Szczególne znaczenie w przedstawionej analizie porównawczej ma tzw. grupa porównawcza utworzona jako uśredniona dana statystyczna gmin znajdujących się z Gminą Dębica Kaszubska w tzw. wspólnym koszyku samorządów o podobnym charakterze. Na umieszczenie gminy Dębica Kaszubska we „wspólnym koszyku” z innymi podobnymi gminami zdecydowała m.in. ilość mieszkańców, dochód budżetu na 1 mieszkańca oraz odległość gminy od władz wojewódzkich.

W ten sposób dokonana analiza porównawcza pozwala określić wartości statystyczne korzystne dla gminy (na dobrym poziomie) i te niekorzystne na tle grupy porównawczej, województwa i innych gmin powiatu słupskiego.

Załączona analiza porównawcza zawiera kilkanaście wykresów tworzonych w oparciu o wyżej wymienione założenia.

<sup>9</sup> Opracowano na podstawie danych Banku Danych Regionalnych oraz Powiatowego Urzędu Pracy w Słupsku

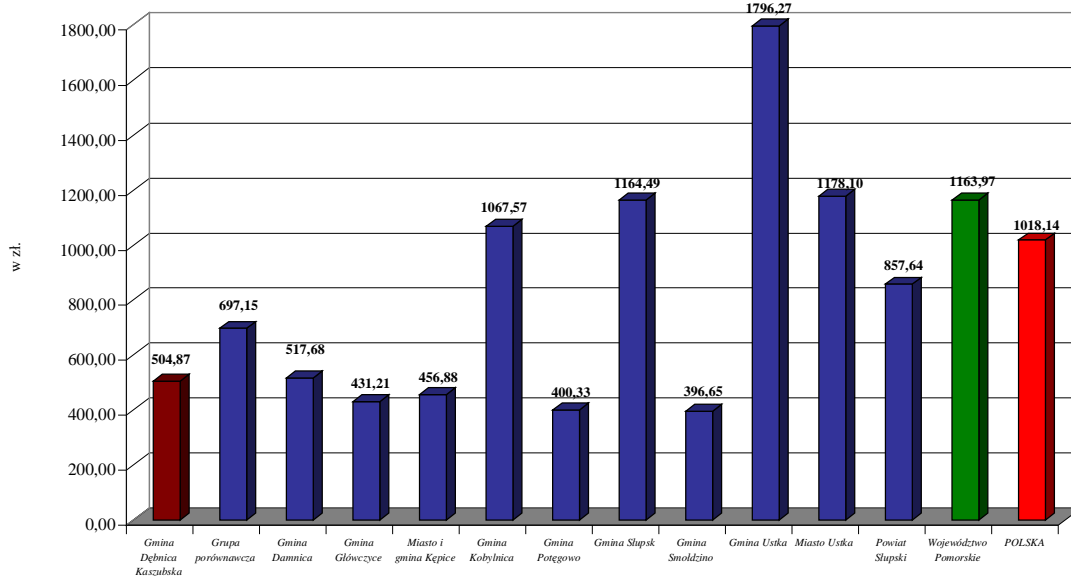
**Dochody budżetów gmin ogółem w złotych na 1 mieszkańca**



\* - dane dla powiatu jako średnia gmin wchodzących w skład powiatu

Stan na 31 grudnia 2004 roku

**Dochody własne budżetów gmin ogółem w złotych na 1 mieszkańca**

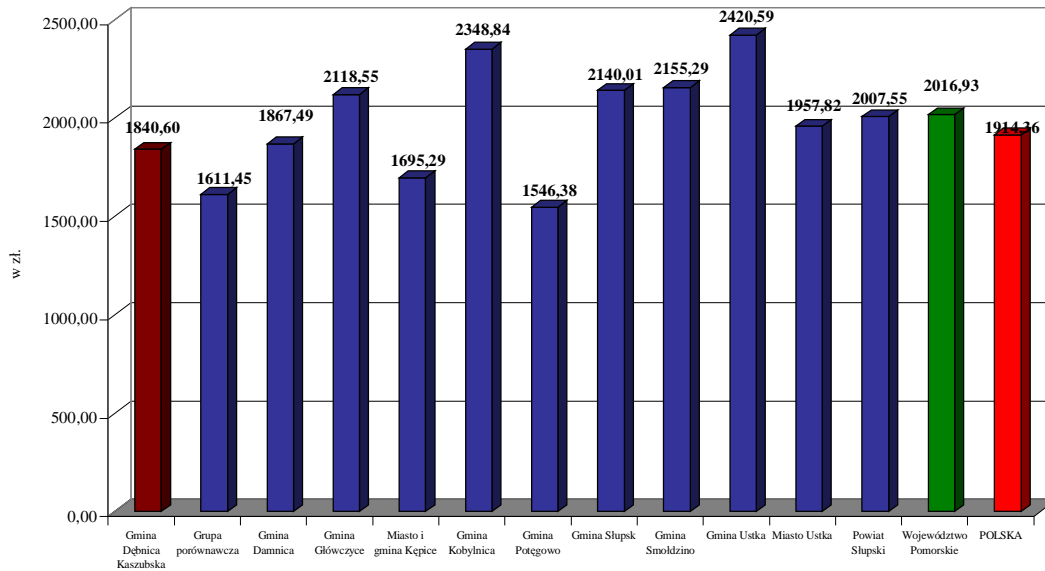


\* - dane dla powiatu jako średnia gmin wchodzących w skład powiatu

Stan na 31 grudnia 2004 roku



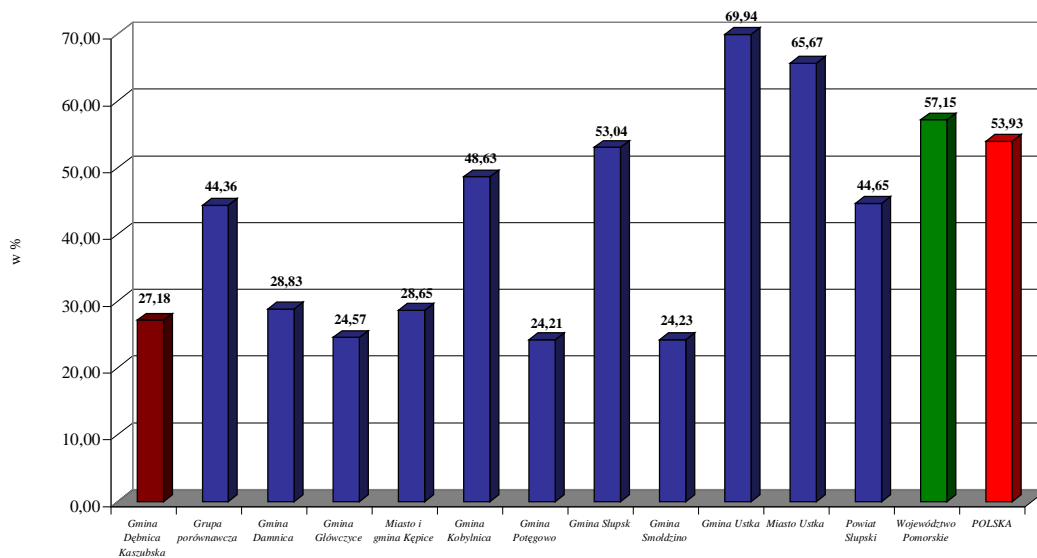
**Wydatki budżetów gmin ogółem w złotych na 1 mieszkańca**



\* - dane dla powiatu jako średnia gmin wchodzących w skład powiatu

Stan na 31 grudnia 2004 roku

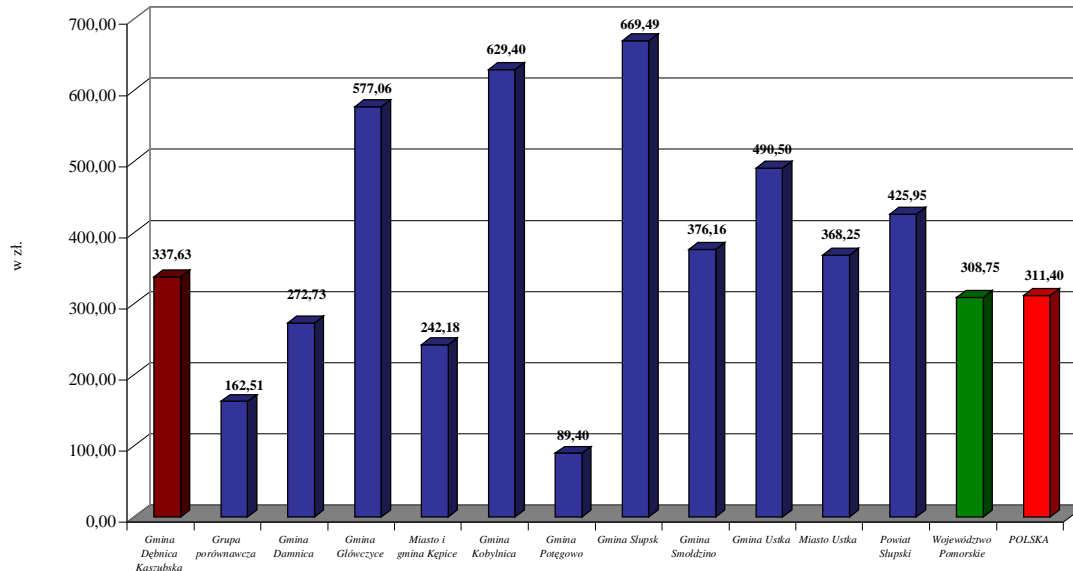
**Samodzielność budżetu  
- procent dochodów własnych w dochodach ogółem**



\* - dane dla powiatu jako średnia gmin wchodzących w skład powiatu

Stan na 31 grudnia 2004 roku

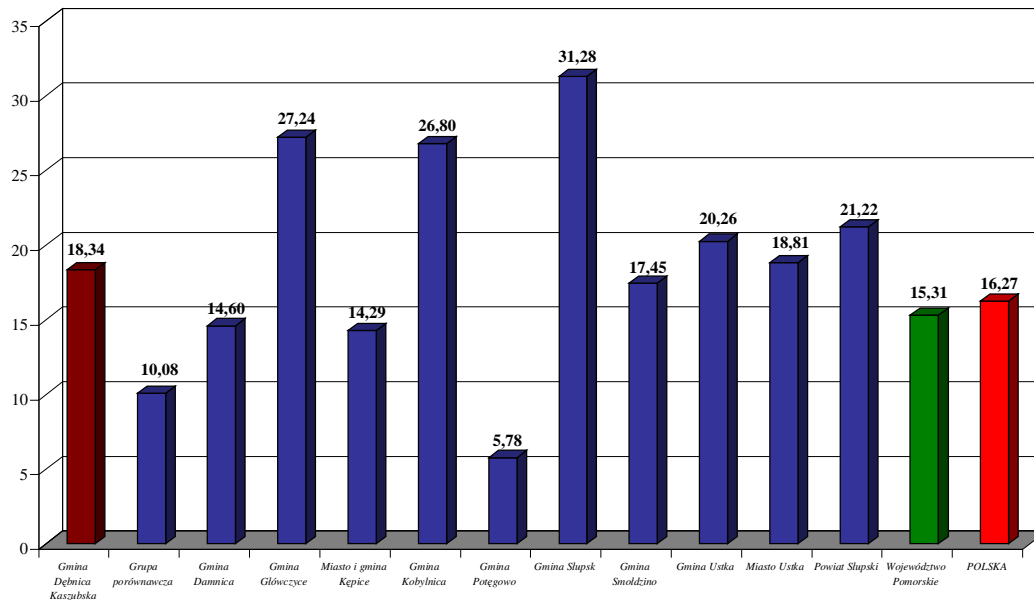
**Wydatki inwestycyjne budżetów gmin ogółem w złotych na 1 mieszkańca**



\* - dane dla powiatu jako średnia gmin wchodzących w skład powiatu

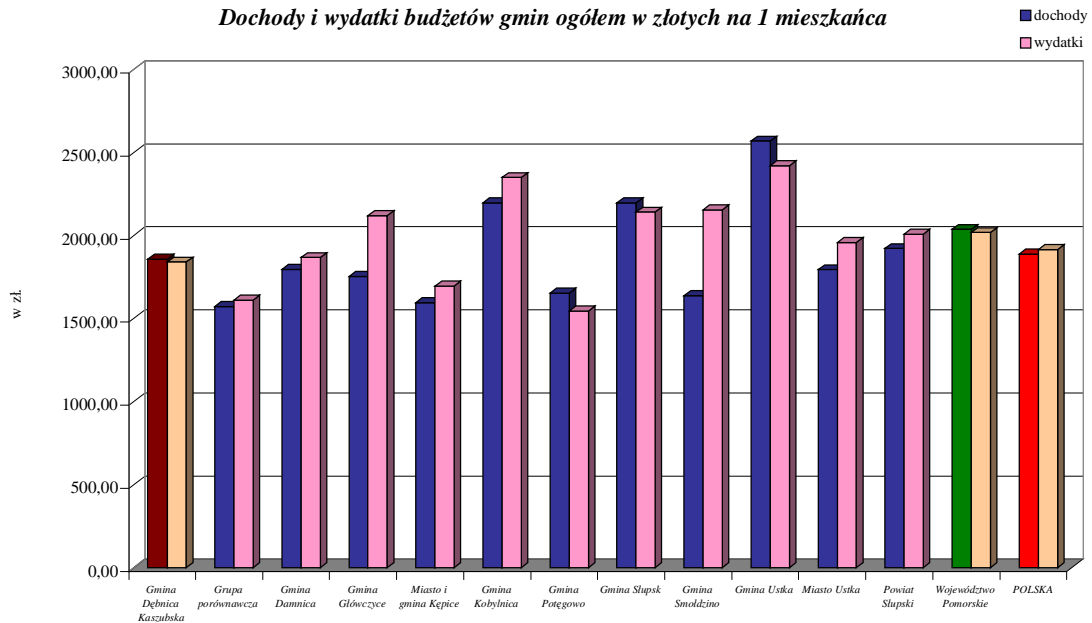
Stan na 31 grudnia 2004 roku

**Procent wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem**



Stan na 31 grudnia 2004 roku

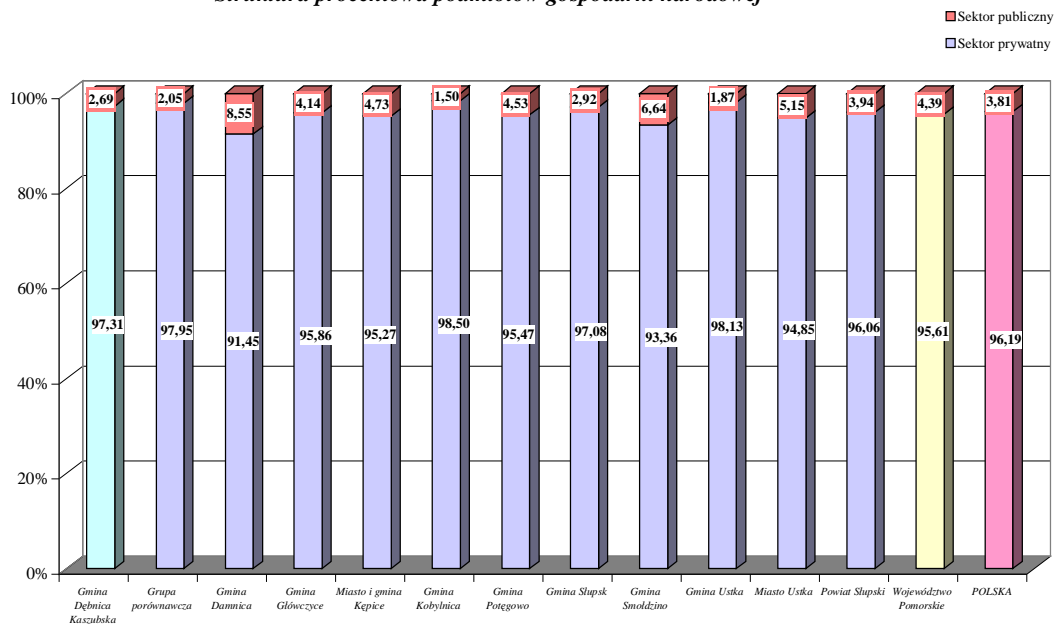
**Dochody i wydatki budżetów gmin ogółem w złotych na 1 mieszkańca**



\* - średnia gmin wchodzących w skład powiatu

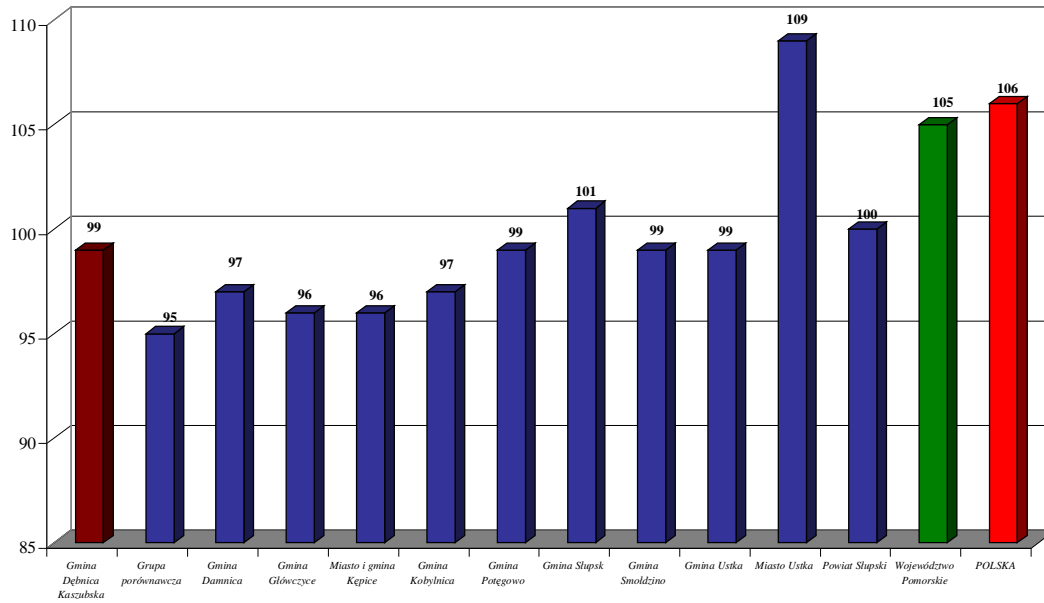
Stan na 31 grudnia 2004 roku

**Struktura procentowa podmiotów gospodarki narodowej**



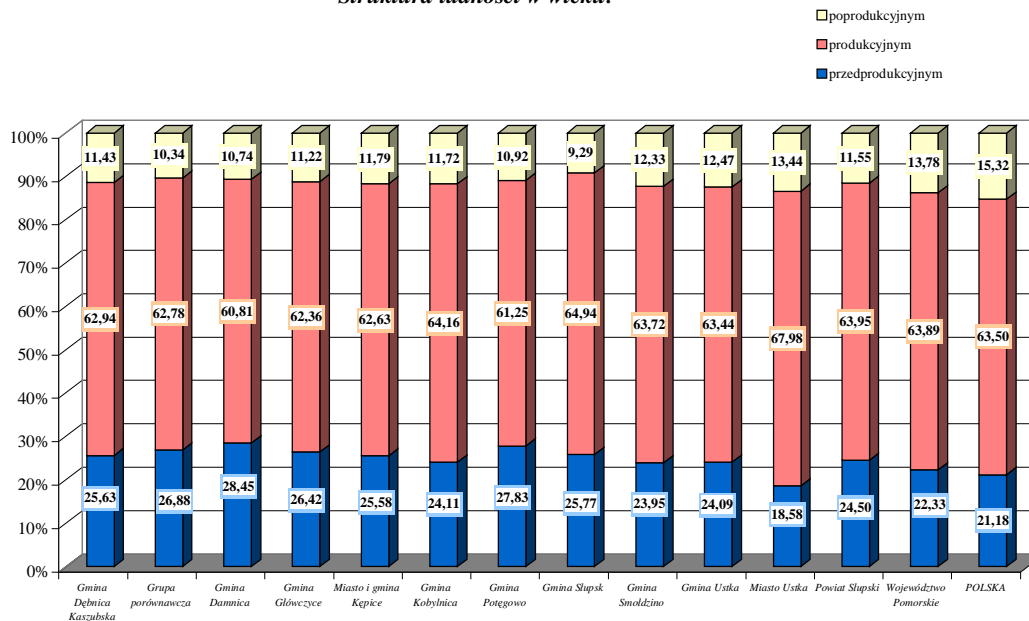
Stan na 31 grudnia 2005 roku

*Liczba kobiet przypadająca na 100 mężczyzn*



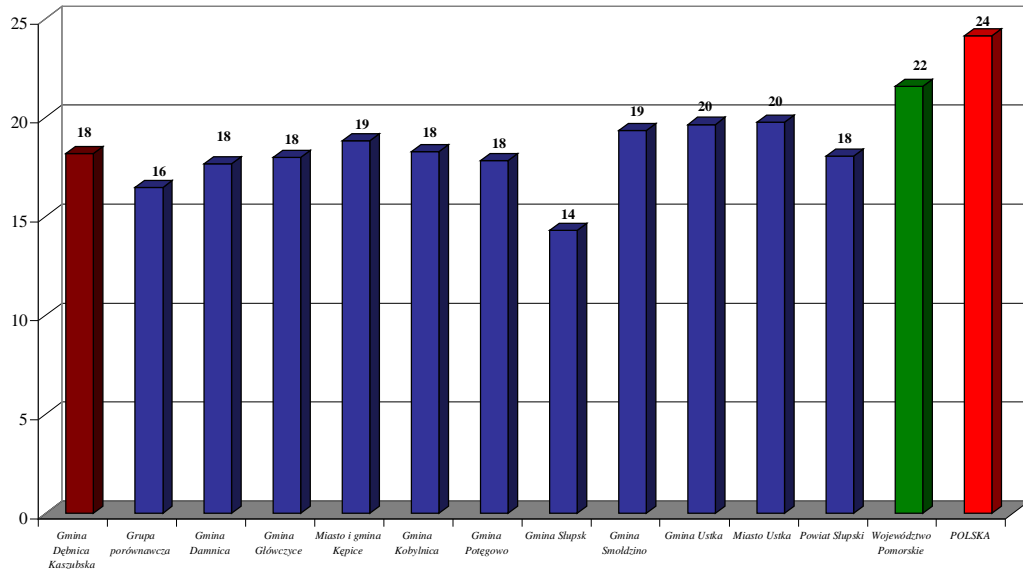
Stan na 31 grudnia 2005 roku

*Struktura ludności w wieku:*



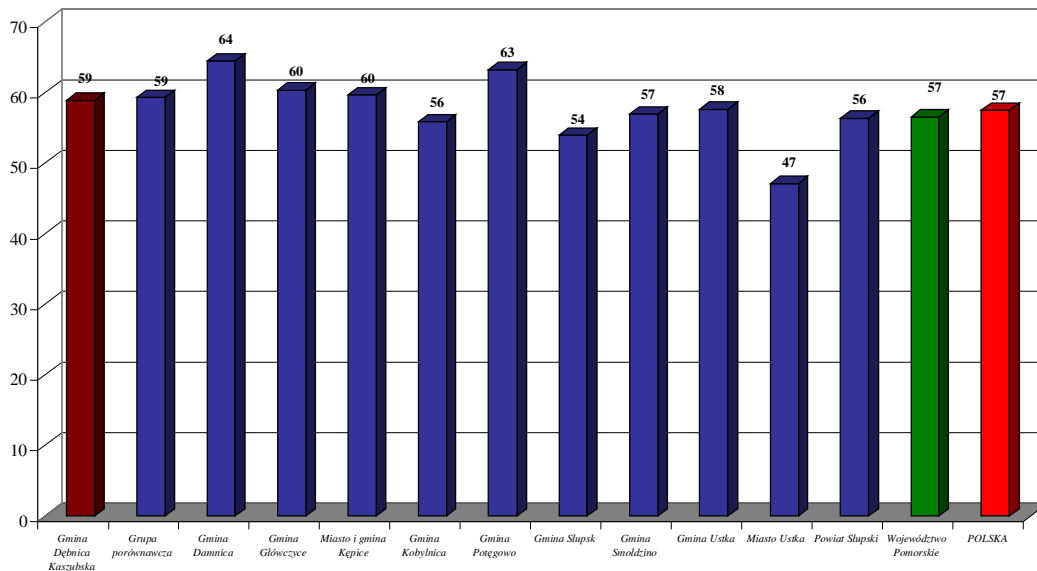
Stan na 31 grudnia 2004 roku

**Liczba osób w wieku poprodukcyjnym przypadająca  
na 100 osób w wieku produkcyjnym**



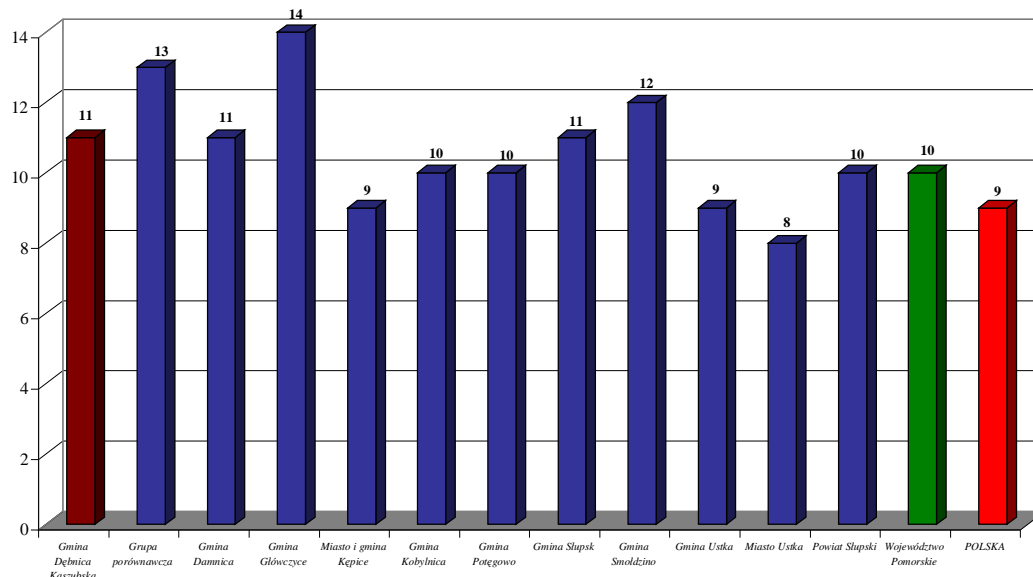
Stan na 31 grudnia 2004 roku

**Ludność w wieku nieprodukcyjnym  
na 100 osób w wieku produkcyjnym**



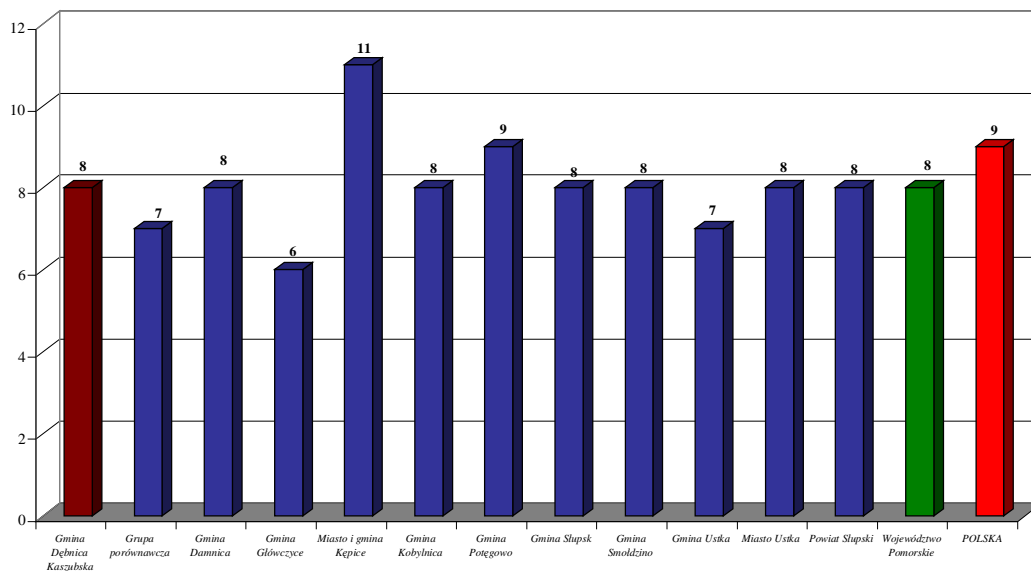
Stan na 31 grudnia 2004 roku

**Urodzenia żywe w liczbach bezwzględnych  
na 1000 ludności**



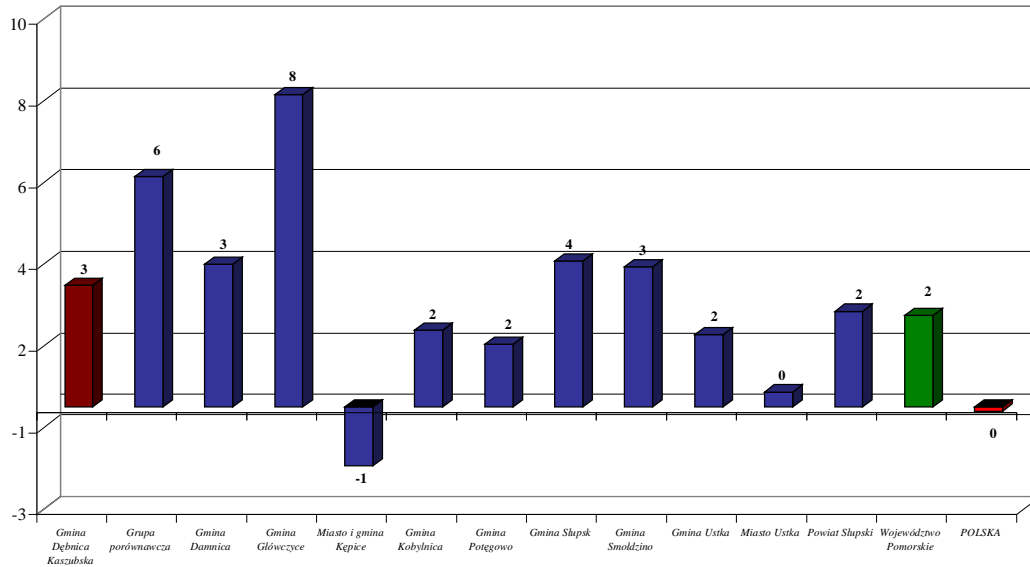
Stan na 31 grudnia 2005 roku

**Zgony w liczbach bezwzględnych  
na 1000 ludności**



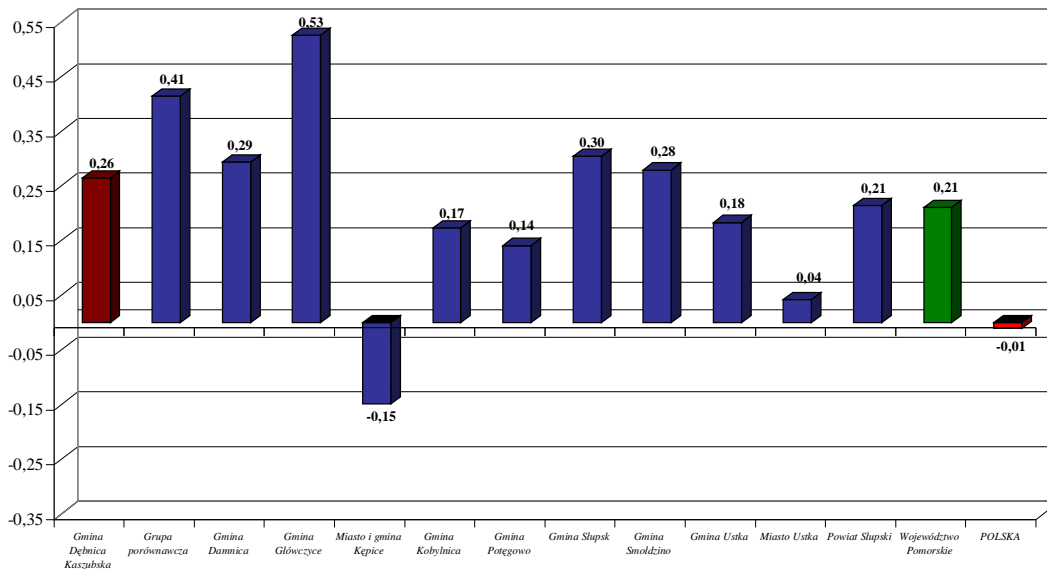
Stan na 31 grudnia 2005 roku

**Przyrost naturalny w liczbach bezwzględnych  
na 1000 ludności**



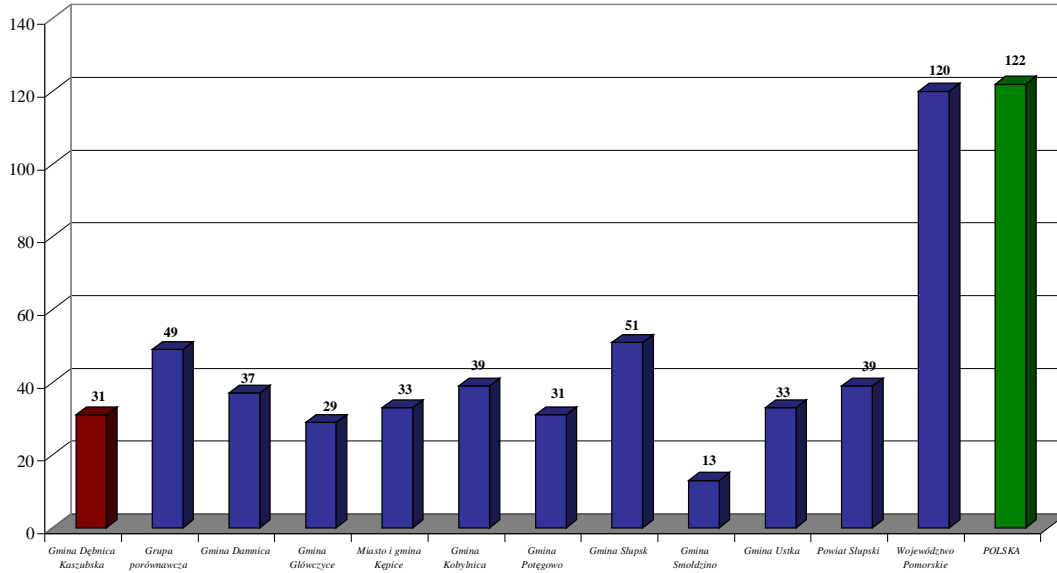
Stan na 31 grudnia 2005 roku

**Przyrost naturalny liczony metodą:  
(urodzenia żywe - zgony) : urodzenia żywe**



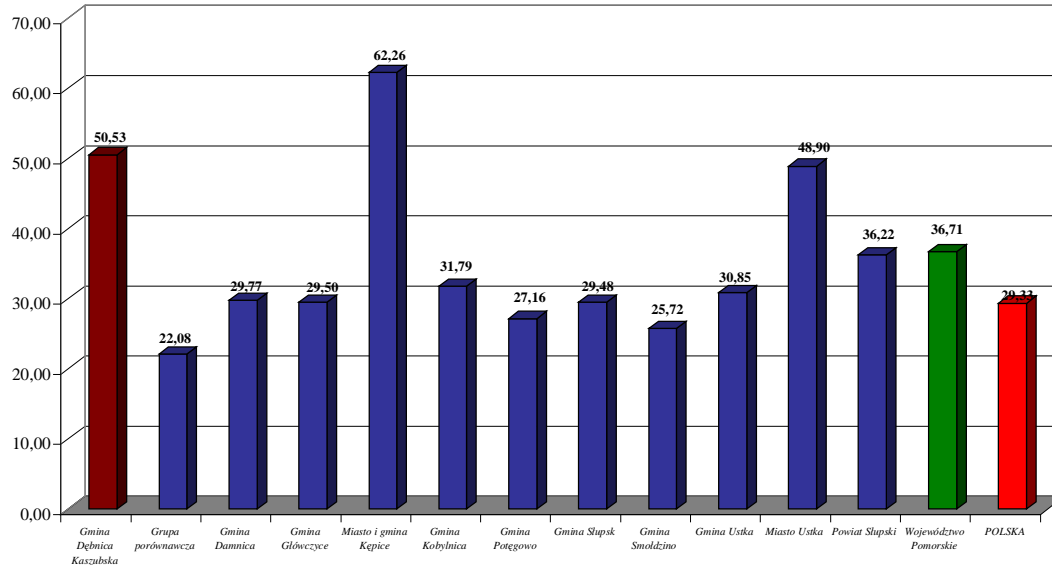
Stan na 31 grudnia 2005 roku

**Gęstość zaludnienia**  
- liczba ludności przypadająca na 1km<sup>2</sup> powierzchni



Stan na 31 grudnia 2005 roku

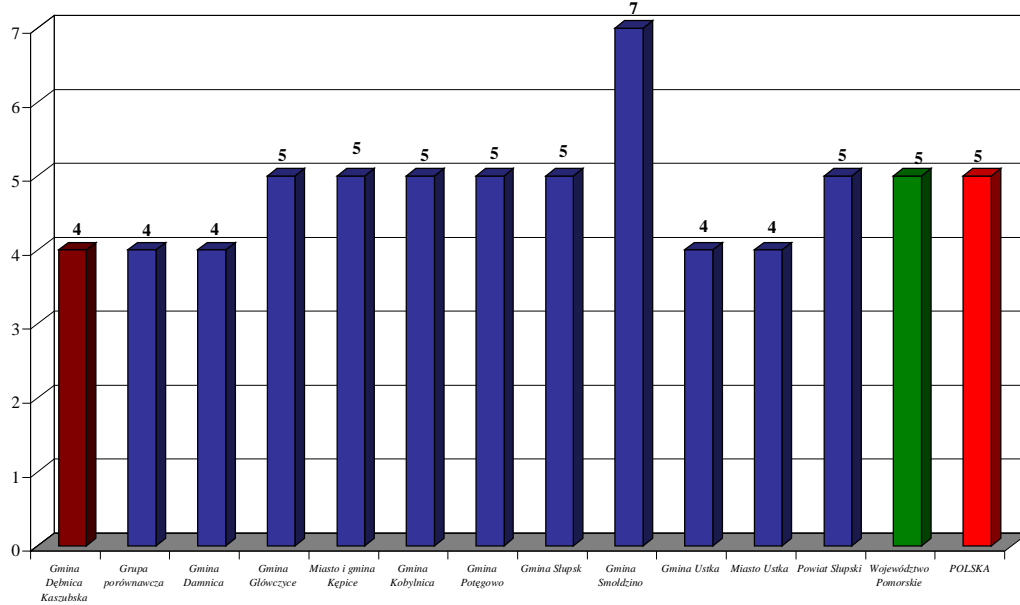
**Stopień zalesienia**  
- stosunek powierzchni gruntów leśnych do całkowitej powierzchni gminy



Stan na 31 grudnia 2005 roku

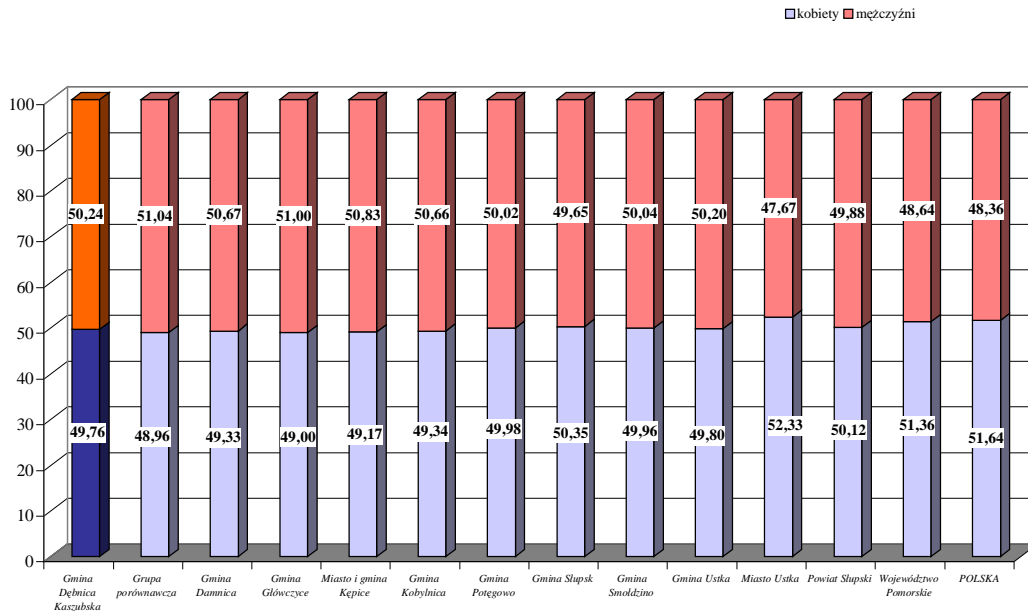


*Liczba zawartych małżeństw na 1000 ludności*



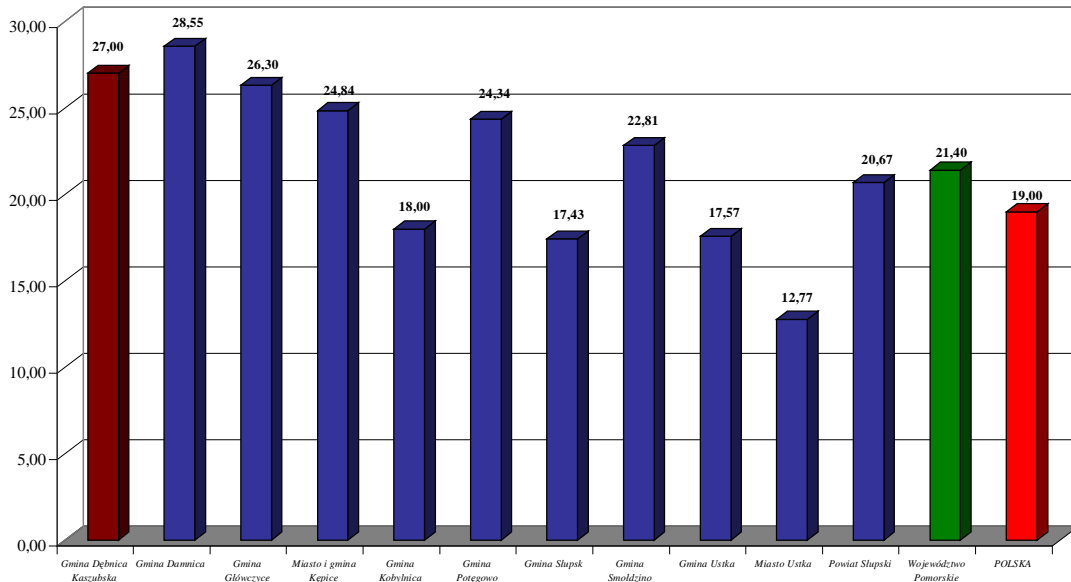
Stan na 31 grudnia 2005 roku

*Struktura ludności według płci:*



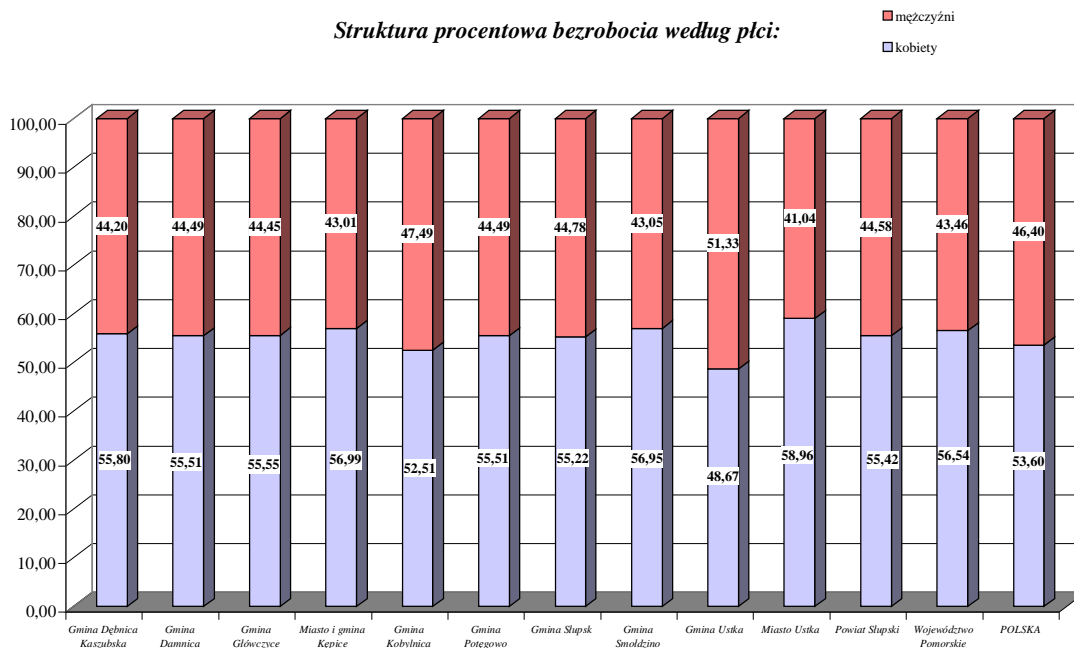
Stan na 31 grudnia 2005 roku

**Bezrobocie w %\***



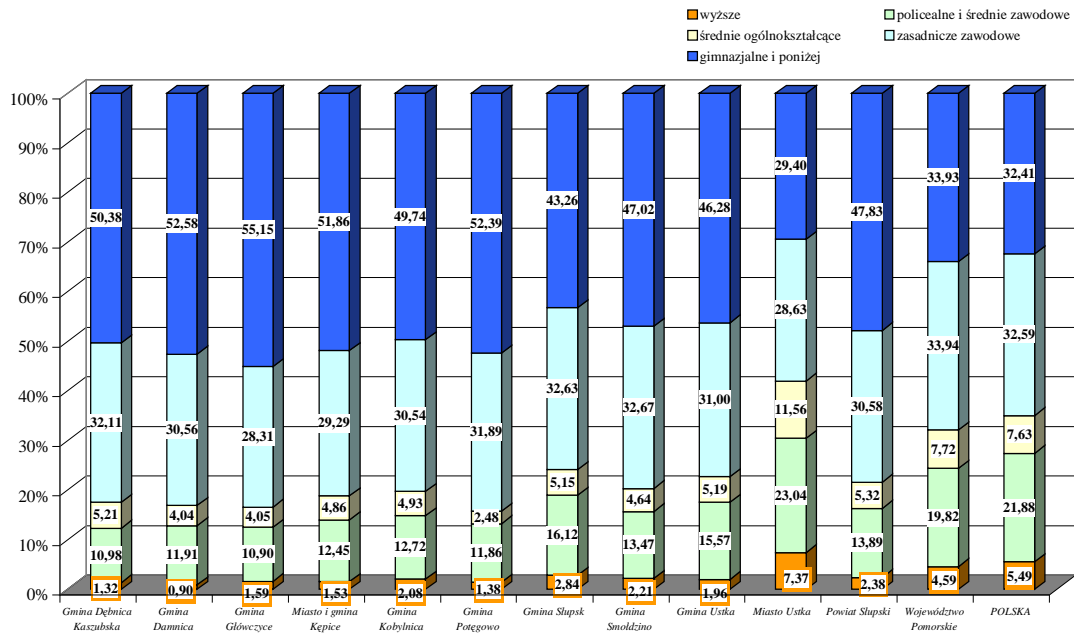
Stan na 31 grudnia 2004 roku

**Struktura procentowa bezrobocia według płci:**



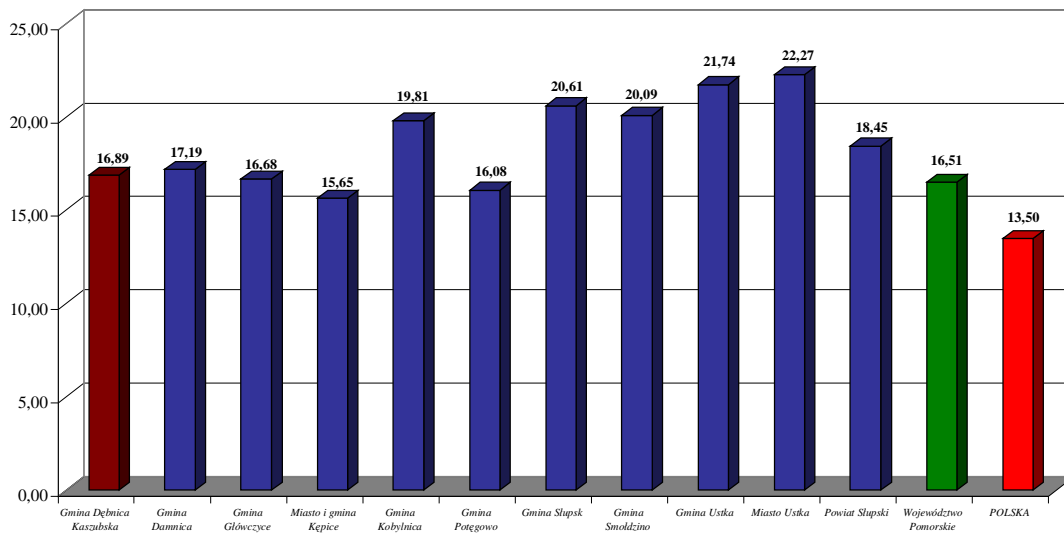
Stan na 31 grudnia 2005 roku

**Struktura procentowa bezrobocia według poziomu wykształcenia:**



Stan na 31 grudnia 2005 roku

**Struktura procentowa bezrobotnych posiadających prawo do zasiłku do liczby bezrobotnych ogółem:**



Stan na 31 grudnia 2005 roku

## 5. ANALIZA SWOT<sup>10</sup>

Podczas pierwszej debaty strategicznej pracowano nad analizą zasobów wewnętrznych i analizą otoczenia zewnętrznego pod kątem szans i zagrożeń. Przeprowadzono tzw. analizę SWOT.

Analiza SWOT stała się podstawą do zidentyfikowania i sformułowania podstawowych problemów i zagadnień strategicznych.

Nazwa SWOT jest akronimem angielskich słów Strengths (mocne strony), Weaknesses (słabe strony), Opportunities (szanse w otoczeniu), Threats (zagrożenia w otoczeniu).

Jest ona efektywną metodą identyfikacji słabych i silnych stron gminy oraz badania szans i zagrożeń jakie stoją przed nią. SWOT zawiera określenie czterech grup czynników:

- **„mocnych stron”** – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią silne strony gminy i które należy wykorzystać sprzyjając będą jej rozwojowi (utrzymać je jako mocne, i na których należy oprzeć jej przyszły rozwój);
- **„słabych stron”** – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią słabe strony gminy i które niewyeliminowane utrudnią będą jej rozwój (ich oddziaływanie należy minimalizować);
- **„szans”** - uwarunkowań zewnętrznych, które nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności gminy, ale które mogą być traktowane jako szanse i przy odpowiednio podjętych przez nią działaniach, wykorzystane jako czynniki sprzyjające rozwojowi gminy;
- **„zagrożeń”** - uwarunkowań zewnętrznych, które także nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności gminy, ale które mogą stanowić zagrożenie dla jego rozwoju (należy unikać ich negatywnego oddziaływania na rozwój gminy).

Podczas debaty, jej uczestnicy zostali poproszeni o wskazanie na najważniejsze czynniki i ich uszeregowanie wg obszarów analizy. Przeprowadzone wśród uczestników debaty badania ankietowe dały możliwość poznania gminy poprzez pryzmat ich opinii. Pozwoliły dodatkowo przybliżyć i określić najważniejsze jego problemy. Ankietowani

<sup>10</sup> Opracowano na podstawie zapisów liderów lokalnych podczas debat strategicznych.

odpowiadali na pytania, co – ich zdaniem – jest mocną stroną gminy, z jakimi gmina boryka się trudnościami i jak można je zwalczać, wykorzystując rysujące się szanse. Respondenci kwantyfikowali również podstawowe dziedziny życia społeczno – gospodarczego w rozbiciu na poszczególne cechy.

Wyniki ankiet były podstawą do przeprowadzenia analizy SWOT (mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń). Analiza dotyczy sytuacji, w jakiej obecnie znajduje się gmina, pozwala sformułować koncepcje zrównoważonego rozwoju.

Przedstawiona poniżej analiza mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń jest syntezą poszczególnych obszarów życia społeczno-gospodarczego gminy. Wiele kwestii podnoszonych było w sposób niemal identyczny przez kilka lub nawet kilkanaście osób, można je zatem nazwać uniwersalnymi. Wiele zaś było tak szczegółowych, iż można by je traktować jako punkt wyjścia do konstruowania już nawet nie celu, a właściwie konkretnego programu operacyjnego lub projektu.

Poniższy zbiór informacji o mocnych i słabych stronach gminy i stojących przed nią szansach i zagrożeniach jest uzgodnioną wypadkową wiedzy o stanie i potrzebach gminy ułożonych przekrojowo (w ramach poszczególnych obszarów życia społeczno - gospodarczego). Niektóre zapisy z powodu swej lakoniczności mogą wydawać się nie do końca czytelne, ale zespół redakcyjny z pełną świadomością dokonał takich właśnie rozstrzygnięć.

Analiza SWOT jest kontynuacją i podsumowaniem diagnozy stanu gminy i w niej znajduje uzasadnienie większość rozstrzygnięć.

**Tabela 16. Analiza SWOT – EKOLOGIA**

<b>ANALIZA SWOT – EKOLOGIA</b>		
	<b>WEWNĘTRZNE</b>	<b>ZEWNĘTRZNE</b>
<b>POZYTYWNE</b>	<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SZANSE</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Walory przyrodnicze i krajobrazowe</li> <li>- Rzeki łososiowe, troć, pstrąg</li> <li>- Duża lesistość</li> <li>- Przejście dla płazów na drodze powiatowej – jedno z czterech w Polsce</li> <li>- Park Krajobrazowy „Dolina Słupi”</li> <li>- Otulina Parku</li> <li>- Zbiorniki wodne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rolnictwo ekologiczne</li> <li>- Edukacja ekologiczna</li> <li>- Działania proekologiczne gmin ościennych</li> <li>- Źródła zewnętrzne dofinansowania inwestycji ochrony środowiska</li> </ul>
<b>NEGATYWNE</b>	<b>SŁABE STRONY</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jakość wody pitnej</li> <li>- Brak kanalizacji w części gminy</li> <li>- Świadomość ekologiczna mieszkańców</li> <li>- Segregacja odpadów</li> <li>- Dzikie wysypiska</li> <li>- Niska emisja</li> <li>- Monitoring źródeł nielegalnego zrzutu ścieków</li> <li>- Nieszczelne zbiorniki bezodpływowe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inwestycje degradujące środowisko naturalne</li> <li>- Skażenie środowiska z obszarów przyległych do gminy</li> <li>- Nieodpowiednia gospodarka odpadami i ściekami</li> <li>- Niszczenie infrastruktury obszarów chronionych</li> <li>- Stosowanie niewłaściwych technologii w rolnictwie</li> </ul>

**Tabela 17. Analiza SWOT – GOSPODARKA**

<b>ANALIZA SWOT – GOSPODARKA</b>		
	<b>WEWNĘTRZNE</b>	<b>ZEWNĘTRZNE</b>
<b>POZYTYWNE</b>	<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SZANSE</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uzbrojone tereny inwestycyjne</li> <li>- Rozwijająca się agroturystyka</li> <li>- Zabytki – elektrownie wodne</li> <li>- Informacja turystyczna w GOK</li> <li>- Zbiorniki wodne – źródło dochodów z turystyki</li> <li>- Moda na mieszkanie poza miastem</li> <li>- Bliskość Słupska</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zainteresowanie turystów krajowych i zagranicznych wypoczynkiem na terenach cennych przyrodniczo</li> <li>- Wędkarstwo na rzece Słupi – połów łososia i troci</li> <li>- Turystyka – rozwój w skali makro</li> <li>- Zewnętrzne środki inwestycyjne</li> <li>- Współpraca z kapitałem zagranicznym</li> <li>- Wsparcie rolnictwa i agroturystyki</li> <li>- Rozwój agroturystyki i turystyki kwalifikowanej w skali makro</li> <li>- Rozwój gospodarczy miasta Słupska</li> <li>- Obwodnica Słupska</li> <li>- Nowe tereny SSSE w Redzikowie</li> </ul>
<b>NEGATYWNE</b>	<b>SŁABE STRONY</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zadłużenie gminy</li> <li>- Brak dogodnych warunków dla inwestorów komunikujących się z SSSE<sup>11</sup></li> <li>- Brak nowych miejsc pracy</li> <li>- Gospodarka zasobami gminy</li> <li>- Brak możliwości dostępu do różnorodnych usług teleinformatycznych poza Dębnicą Kaszubską</li> <li>- Dochody własne gminy</li> <li>- Promocja gminy</li> <li>- Uzdatnianie wody</li> <li>- Brak przetwórstwa rolno – spożywczego</li> <li>- Brak konsekwencji w realizacji zaplanowanych zadań</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ekstensywne rolnictwo</li> <li>- Zastój gospodarczy w skali makro</li> <li>- Zła praca rządowych agencji pomocowych</li> <li>- Słaby rozwój gospodarczy kraju</li> <li>- Peryferyzacja regionów poza Trójmiastem</li> <li>- Brak koncepcji Rządu RP dla regionów popegeerowskich</li> </ul>

<sup>11</sup> Słupska Specjalna Strefa Ekonomiczna

**Tabela 18. Analiza SWOT – PRZESTRZEŃ**

<b>ANALIZA SWOT – PRZESTRZEŃ</b>		
	<b>WEWNĘTRZNE</b>	<b>ZEWNĘTRZNE</b>
<b>POZYTYWNE</b>	<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SZANSE</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Walory przyrodnicze i krajobrazowe</li> <li>- Jeziora</li> <li>- Sąsiedztwo Słupska</li> <li>- Położenie geograficzne</li> <li>- Tereny wypoczynkowe</li> <li>- Bliskość Morza Bałtyckiego</li> <li>- Położenie części gminy w Parku Krajobrazowym „Dolina Słupi”</li> <li>- Obszary chronione</li> <li>- Połączenia komunikacyjne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uproszczenie przepisów budowlanych</li> <li>- Integracja z przestrzenią miasta Słupska</li> <li>- Obwodnica Słupska</li> <li>- Rozwój zapotrzebowania na korzystanie z atrakcji obszarów turystycznych terenów wiejskich</li> <li>- Szybkie połączenie ze Słupskiem (szynobus)</li> </ul>
<b>NEGATYWNE</b>	<b>SŁABE STRONY</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Niewykorzystane walory turystyczne gminy</li> <li>- Estetyka gminy</li> <li>- Obszary popegeerowskie</li> <li>- Obszary ubóstwa</li> <li>- Obszary bezradności i apatii</li> <li>- Tereny zagospodarowane przyrodniczo</li> <li>- Niezagospodarowane obszary przy zbiornikach wodnych</li> <li>- Promocja atrakcyjnych przestrzeni gminy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gorsze traktowanie peryferyjnych obszarów województwa przez władze wojewódzkie</li> <li>- Izolacja gospodarcza gminy</li> <li>- Brak programów rządowych rewitalizujących obszary popegeerowskie</li> </ul>



**Tabela 19. Analiza SWOT – INFRASTRUKTURA**

<b>ANALIZA SWOT – INFRASTRUKTURA</b>		
	<b>WEWNĘTRZNE</b>	<b>ZEWNĘTRZNE</b>
<b>POZYTYWNE</b>	<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SZANSE</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ścieżki przyrodnicze, rowerowe, szlak kajakowy</li> <li>- Infrastruktura techniczna gminy (sieć energetyczna i telefoniczna)</li> <li>- Oczyszczalnia ścieków dla całej gminy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Możliwość pozyskiwania środków pozabudżetowych</li> <li>- Rozwój infrastruktury turystycznej</li> <li>- Gazyfikacja gminy</li> <li>- Dostęp do szkieletowej sieci informatycznej (trzy światłowody)</li> <li>- Dobra komunikacja ze Słupskiem</li> <li>- Dobra jakość dróg dojazdowych do gminy</li> </ul>
<b>NEGATYWNE</b>	<b>SŁABE STRONY</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stan dróg gminnych</li> <li>- Brak kanalizacji w części gminy</li> <li>- Połączenie komunikacyjne sołectw z Dębnicą Kaszubską</li> <li>- Brak gminnego składowiska odpadów</li> <li>- Stan techniczny wodociągów (jakość wody)</li> <li>- Infrastruktura okołodrogowa</li> <li>- Brak utwardzonych dróg do niektórych miejscowości gminnych</li> <li>- Infrastruktura turystyczna</li> <li>- Dostęp do Internetu szerokopasmowego (poza Dębnicą Kaszubską)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Brak dostępu do środków na infrastrukturę drogową</li> <li>- Niemodernizowanie dróg powiatowych i wojewódzkich przebiegających przez teren gminy</li> <li>- Niewydolność sieci energetycznych</li> <li>- Brak inwestycji zapewniających dostęp do internetu wszystkim mieszkańcom gminy</li> </ul>

**Tabela 20. Analiza SWOT – SPOŁECZNOŚĆ**

<b>ANALIZA SWOT – SPOŁECZNOŚĆ</b>		
	<b>WEWNĘTRZNE</b>	<b>ZEWNĘTRZNE</b>
<b>POZYTYWNE</b>	<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SZANSE</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Przyjazna społeczność</li> <li>- Nowoczesne i profesjonalne gimnazjum</li> <li>- Działalność Domu Kultury</li> <li>- Aktywne środowisko lokalne</li> <li>- Potencjał siły roboczej</li> <li>- Liderzy lokalni</li> <li>- Dostęp do służby zdrowia</li> <li>- Oferta edukacyjna</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Środki finansowe na rozwój społeczności lokalnej</li> <li>- Rozwój społeczeństwa obywatelskiego</li> <li>- Pomoc stypendialna dla młodzieży</li> <li>- Prospołeczna polityka państwa</li> <li>- Rozwijająca się oferta edukacyjna na poziomie ponadgimnazjalnym</li> <li>- Rozwój szkolnictwa wyższego miasta Słupska</li> <li>- Dobra komunikacja ze Słupska</li> </ul>
<b>NEGATYWNE</b>	<b>SŁABE STRONY</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wysoki wskaźnik bezrobocia</li> <li>- Brak boisk sportowych w sołectwach</li> <li>- Słaby przepływ informacji</li> <li>- Zmieniająca się kadra kierownicza w gminie</li> <li>- Bezpieczeństwo publiczne</li> <li>- Słaba pomoc w pozyskiwaniu środków Unijnych</li> <li>- Poziom wykształcenia mieszkańców</li> <li>- Brak spójności w działaniu władz ze społecznością lokalną</li> <li>- Dezintegracja społeczna</li> <li>- Nakłady na kulturę</li> <li>- Współpraca z jednostkami państwowymi i organizacjami pozarządowymi</li> <li>- Patologie społeczne</li> <li>- Alkoholizm</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Migracja ludzi młodych zagranicę kraju</li> <li>- Wzrost grup wykluczenia społecznego</li> <li>- Postępujące ubożenie społeczeństwa</li> <li>- System prawny</li> <li>- Demoralizacja młodzieży szkolnej i pozaszkolnej</li> <li>- Niestabilna polityka rządu</li> <li>- Ubożenie społeczeństwa</li> <li>- Starzenie się społeczeństwa</li> <li>- Niski przyrost naturalny</li> <li>- Patologie społeczne</li> <li>- Wzrost apatii i bezradności w skali makro</li> <li>- Zła praca rządowych agencji pomocowych</li> </ul>

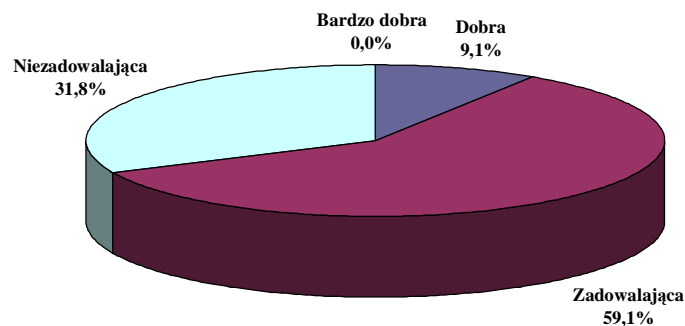
## 6. OCENA SYTUACJI SPOŁECZNO-GOSPODARCZEJ GMINY DĘBNICA KASZUBSKA – ANKIETA

Liderzy lokalni na podstawie przeprowadzonej ankiety dokonali oceny sytuacji społeczno – gospodarczej gminy Dębica Kaszubska w porównaniu z podobnymi gminami w Polsce.

### *Kategoria ocen:*

- A - bardzo dobra**
- B - dobra**
- C - zadowalająca**
- D - niezadowalająca**

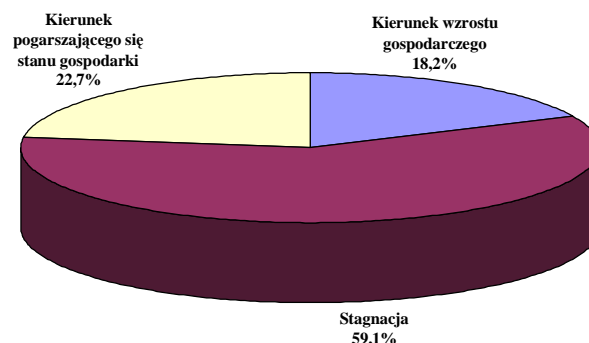
Wyniki w procentach oddanych głosów na poszczególne kategorie ocen:



Uczestnicy debat strategicznych określili również ogólny trend rozwoju gospodarczego gminy w następujących kategoriach:

- A - kierunek wzrostu gospodarczego**
- B - stagnacja**
- C - kierunek pogarszającego się stanu gospodarki**

Wyniki w procentach oddanych głosów na poszczególne kategorie ocen:



## 7. DIAGNOZA STANU

Diagnoza zawiera informacje o uwarunkowaniach gospodarczych, przestrzennych, ekologicznych i demograficznych, analizy społeczne i ekonomiczne, na podstawie których sformułowano wnioski będące punktem wyjścia do zdefiniowania głównych kierunków strategii stanowiących treść niniejszego dokumentu.

Wyszczególniono w niej najważniejsze cechy poszczególnych obszarów przyjętych do oceny oraz określenia celów i kierunków działania w procesie debat strategicznych.

Diagnoza Stanu jest syntezą wyników debat strategicznych, analizy porównawczej i raportu o stanie gminy.

Charakterystykę obszarów cechuje wyszczególnienie ich cech w odniesieniu do gminy jako całości, jego zróżnicowań wewnętrznych oraz pozycji w województwie.

Poszczególnym wnioskom przyporządkowano znaczenie:

- wartość pozytywna dla rozwoju gminy,
- wartość obecnie o niewielkim znaczeniu dla rozwoju gminy,
- wartość negatywna dla rozwoju społeczno – gospodarczego gminy Dębica Kaszubska.

## EKOLOGIA – OCHRONA ŚRODOWISKA

Tabela 21. Diagnoza stanu – cechy obszaru ekologia – ochrona środowiska

WARTOŚĆ POZYTYWNA
Ograniczanie szkodliwych dla środowiska technologii
Obszary prawnie chronione
Obszary leśne
Oczyszczanie ścieków płynnych
WARTOŚĆ O NIEWIELKIM ZNACZENIU
Segregacja odpadów
Utylizacja odpadów
Nowe technologie w pozyskiwaniu energii
WARTOŚĆ NEGATYWNA
Edukacja ekologiczna
Jakość wody
Dziki wysypiska
Niska emisja
Stan techniczny zbiorników bezodpływowych
Stosowane technologie dla wytwarzania energii cieplnej

Negatywnym aspektem wpływającym na ochronę środowiska w Gminie jest brak sieci kanalizacyjnej (w wielu obszarach poza Dębnicą Kaszubską) i związany z tym bezpośredni zrzut ścieków do zbiorników wodnych, cieków i rzek przepływających przez teren gminy.

Liczne dziki wysypiska śmieci znajdujące się w obszarach leśnych i na terenie Parku Krajobrazowego „Dolina Słupi” nie sprzyjają priorytetom i celom strategicznym zapisanym w wybranym wariantcie rozwoju gminy.

Ponadto dodatkowym elementem negatywnie wpływającym na czystość środowiska w Gminie jest wielość obszarów niskiej emisji spowodowanej niekontrolowanymi sposobami pozyskania energii cieplnej przez gospodarstwa domowe.

Wartością pozytywną dającą nadzieję na rozwój gminy są inwestycje w zakresie modernizacji oczyszczalni ścieków, należy jednak zauważyć, że konieczna (na co wskazuje powyższa diagnoza) jest zmiana systemu zarządzania tymi obiektami z jednoczesnym przestrzeganiem rygorów określonych dopuszczalnymi parametrami zrzutu ścieków.

## GOSPODARKA

Tabela 22. Diagnoza stanu – cechy obszaru gospodarka

<b>WARTOŚĆ POZYTYWNA</b>
Dochód gminy na 1 – go mieszkańca
Wydatki na inwestycje
Stopień prywatyzacji
Ilość podmiotów gospodarczych
Struktura użytków rolnych
<b>WARTOŚĆ O NIEWIELKIM ZNACZENIU</b>
Dochód własny
Wydatki z budżetu ogółem na 1 – go mieszkańca
Dotacje celowe
<b>WARTOŚĆ NEGATYWNA</b>
Brak instrumentów wspierania przedsiębiorczości
Kapitał zagraniczny
Liczba podmiotów o strukturze kapitałowej
Poziom samozatrudnienia

Słabością rozwoju gospodarczego gminy jest brak instrumentów wspierających przedsiębiorczość, kapitał zagraniczny skupiony właściwie w jednej firmie nie mający właściwie żadnego wpływu na transformację know-how do innych podmiotów działających na terenie gminy. Niski poziom organizacyjny podmiotów powstałych w skutek samozatrudnienia nie generuje rozwoju tych firm, które mogłyby się przyczynić do wzrostu zatrudnienia.

Dochód własny gminy jak i wydatki z budżetu ogółem na mieszkańca nie mają jeszcze zbyt dużego wpływu na inspirowanie działań gospodarczych przez sektor publiczny pobudzający rozwój sektora prywatnego.

Pozytywnym efektem gospodarczym jest fakt poziomu wydatków inwestycyjnych przy tak dużym zadłużeniu gminy.

## INFRASTRUKTURA

Tabela 23. Diagnoza stanu – cechy obszaru infrastruktura

WARTOŚĆ POZYTYWNA
Telekomunikacja przewodowa i bezprzewodowa
Budownictwo indywidualne
Sieć energetyczna
Komunikacja
WARTOŚĆ O NIEWIELKIM ZNACZENIU
Infrastruktura turystyczna
Infrastruktura społeczna
WARTOŚĆ NEGATYWNA
Stan techniczny dróg
Dostęp do internetu szerokopasmowego
Gazyfikacja
Sieć wodociągowa
Melioracja
Infrastruktura sportowa (obiekty otwarte)

gmina Dębica Kaszubska mimo wielu nakładów inwestycyjnych na budowę i rozbudowę sieci kanalizacyjnych posiada jeszcze wiele zaniedbań w tym zakresie. Zaległości dotyczą też wymiany zużytej sieci wodociągowej dającej niską jakość wody.

Poważnym problemem obszarów gminy poza Dębicą Kaszubską jest brak dostępu do internetu szerokopasmowego, który w obecnej dobie jest ważny elementem aktywizacji społecznej, integracji i pozyskiwania informacji na temat możliwości tworzenia własnych warsztatów pracy i dostępnych źródeł finansowania rodzących się inicjatyw społecznych i gospodarczych.

Tak jak internet jest formą wirtualnego komunikowania się ze światem zewnętrznym tak przebiegające przez gminę drogi gminne, powiatowe i wojewódzkie są wielu wypadkach niskiej jakości i praktycznie ich stan techniczny jest przeszkodą do rozwoju gospodarczego części obszarów gminy.

Pozytywnym elementem infrastrukturalnym są na pewno poprawiające się warunki do rozwoju budownictwa mieszkaniowego oraz pokrycie gminy siecią telefonii przewodowej i bezprzewodowej.

## PRZESTRZEŃ

Tabela 24. Diagnoza stanu – cechy obszaru przestrzeń

WARTOŚĆ POZYTYWNA
Obszary o walorach turystyczno – krajobrazowych
Obszary chronionego krajobrazu
Stopień zalesienia
Położenie w regionie
Obszary Parku Krajobrazowego „Dolina Słupi”
Obszary przyrzeczne
Obszary przyjeziorne
WARTOŚĆ O NIEWIELKIM ZNACZENIU
Obszary o uregulowanym statusie prawnym w zakresie zagospodarowania przestrzennego
Obszary zalewowe
WARTOŚĆ NEGATYWNA
Nierozwinięte obszary pod względem infrastruktury
Obszary ubóstwa i apatii
Tereny popegeerowskie
Obszary z trudnym dostępem komunikacyjnym

Przestrzeń gminy wyraźnie dzieli się na obszar Dębnicy Kaszubskiej i terenów należących do tego sołectwa, terenów położonych w kierunku Słupska i obszaru pozostałej części gminy z którego wydzielić należy obszary popegeerowskie. Te trzy obszary różnią się proponowanym przez gminę komfortem życia, dochodem generowanym przez mieszkańców tych obszarów, problemami społecznymi oraz ich szansami na dalszy rozwój społeczno – gospodarczy.

Bez względu na ten podział istnieją elementy przestrzeni, które mogą pozytywnie oddziaływać na rozwój gospodarczy gminy. Są to w szczególności obszary przyjeziorne i przyrzeczne, obszary inwestycyjne przy drodze wojewódzkiej w kierunku Słupska oraz obszary Parku Krajobrazowego „Dolina Słupi” dające możliwość rozwoju różnych form turystyki, rekreacji i wypoczynku.



## SPOŁECZNOŚĆ

Tabela 25. Diagnoza stanu – cechy obszaru społeczność

WARTOŚĆ POZYTYWNA
Baza edukacyjna
Przyrost naturalny
Wydatki na oświatę
Aktywność społeczna
Organizacje pozarządowe
WARTOŚĆ O NIEWIELKIM ZNACZENIU
Sieć handlowa
Gęstość zaludnienia
Wydatki na ochronę zdrowia
Integracja społeczna
Struktura ludności
WARTOŚĆ NEGATYWNA
Obciążenie społeczne
Odsetek bezrobocia
Saldo migracji
Obszary patologii społecznych
Infrastruktura społeczna
Monitoring środowisk zagrożonych

Wynikający podział gminy na poszczególne obszary wskazuje na różne natężenie negatywnych zjawisk społecznych takich jak patologie społeczne i obszary środowisk zagrożonych. Wysoki odsetek bezrobocia jest nie tylko przyczyną powstawania coraz większych obszarów ubóstwa ale również powstających patologii i dezintegracji społecznej. Nie dziwi zatem fakt rosnącego salda migracji. Nie mniej rozwijająca się baza edukacyjna, dodatni przyrost naturalny i wydatki na oświatę mogą przyczynić się do niwelowania niekorzystnych zjawisk i problemów społecznych.

Za wartość pozytywną należy uznać rosnącą aktywność społeczną między innymi poprzez wzrost liczby organizacji pozarządowych.

## 8. MISJA

**Misja** jest wyrażeniem, które określa główny cel gminy, jego „sens życia”.

Jest wyrazem dążeń i oczekiwań w stosunku do gminy, dla którego została sformułowana.

Wypracowana misja rozwoju gminy poprzez wizję, pokazuje pozytywny obraz gminy Dębica Kaszubska w perspektywie 10 lat. Przeprowadzone analizy i wyartykułowane potrzeby mieszkańców, pozwalają na określenie głównych celów strategii. Cele te będą wyznacznikiem kierunku wszystkich działań objętych strategią.

Misja dla gminy Dębica Kaszubska jest opisem wizji gminy oraz głównego pola działań w przyszłości. Koncentruje się ona na istocie rzeczy, dostosowuje kierunki działań do długoterminowych celów, równocześnie pełni funkcje motywacyjne i promocyjne.

Misja wyraźnie określa charakter gminy i wskazuje jej atuty. Z misji bezpośrednio wynikają obszary, które powinny być rozwijane. Obszary rozwojowe gminy Dębica Kaszubska wzajemnie się uzupełniają.

W dalszej części strategii przedstawiono obszary, cele i kierunki działania dla każdego z obszarów życia społeczno – gospodarczego (ekologia, gospodarka, infrastruktura, przestrzeń, społeczność).

**GMINA DĘBNICA KASZUBSKA  
TO OBSZAR ZRÓWNOWAŻONEGO  
ROZWOJU OPARTY NA  
NIEPRZECIĘTNYCH WALORACH  
PRZYRODNICZYCH I  
KRAJOBRAZOWYCH Z DOBRĄ  
INFRASTRUKTURĄ SPRZYJAJĄCĄ  
ROZWOJOWI MAŁEJ I ŚREDNIEJ  
PRZEDSIĘBIORCZOŚCI I RÓŻNYCH  
FORM TURYSTYKI.  
GMINA Z DOBRYM ZAPLECZEM DLA  
WYPOCZYNKU I REKREACJI  
SPRZYJAJĄCYM NOWEMU  
OSADNICTWU, GWARANTUJĄCA  
BEZPIECZEŃSTWO I KOMFORT ŻYCIA  
JEJ MIESZKAŃCOM.  
ZINTEGROWANY OBSZAR Z  
ROZWIJAJĄCĄ SIĘ GOSPODARKĄ  
SŁUPSKA I NAJBLIŻSZYCH OKOLIC.**

# PRIORYTETY

Cały obszar społeczno-gospodarczy podzielono na umowne pięć obszarów: *gospodarkę, przestrzeń, społeczność, ekologię, infrastrukturę.*

Dla każdego z tych celów wyznaczono trzy cele pierwszorzędne, bez których dany obszar życia społeczno-gospodarczego nie ma możliwości dalszego rozwoju.

Jednocześnie wskazano na trzy cele drugorzędne, które powinny znacznie przyspieszać rozwój w danym obszarze.

Dodatkowo wskazano na cele trzeciorzędne, które wspierają rozwój, a czas ich realizacji jest zdeterminowany przez wielość środków budżetowych, wielkość dotacji i napływającego kapitału zewnętrznego i rosnącej siły inwestycyjnej lokalnych podmiotów gospodarczych.

Na podstawie takich zhierarchizowanych celów określono priorytety w poszczególnych obszarach życia społeczno-gospodarczego.

## E K O L O G I A

*W obszarze ekologii priorytetem jest podjęcie działań w kierunku rozwoju infrastruktury komunalnej związanej bezpośrednio z ochroną środowiska niwelującej nieczystości płynne. Rozbudowa infrastruktury kanalizacyjnej winna jednak odbywać się wraz z wymianą sieci wodociągowej dla poprawy jakości wody pitnej przy jednoczesnych działaniach na rzecz wzrostu świadomości ekologicznej mieszkańców.*

## G O S P O D A R K A

*Podstawą rozwoju gospodarczego jest skuteczniejsze wykorzystanie funduszy strukturalnych przez gminę umożliwiające małym i średnim przedsiębiorstwom ich rozwój między innymi przez lepsze gospodarcze wykorzystanie walorów przyrodniczych.*

## **I N F R A S T R U K T U R A**

*Głównym priorytetem infrastrukturalnym jest rozbudowa infrastruktury technicznej i zabezpieczenie terenów inwestycyjnych dla rozwoju przedsiębiorczości.*

*Priorytety te będą trudne do osiągnięcia bez realizacji celu strategicznego jakim w tym obszarze jest poprawa stanu technicznego dróg na terenie całej gminy.*

## **P R Z E S T R Z E Ń**

*Priorytetem w tym obszarze jest wspieranie procesów restrukturyzacyjnych w rolnictwie i obszarach wiejskich, a zwłaszcza na terenach popegeerowskich między innymi przy wykorzystaniu obszaru gminy jako zaplecza rekreacyjnego i mieszkaniowego dla sąsiadującego z gminą Miasta Słupska.*

## **S P O Ł E C Z N O Ś Ć**

*Społecznym priorytetem jest umożliwienie wszechstronnego rozwoju i edukacji wszystkim mieszkańcom gminy oraz rozwiązywanie najbardziej istotnych problemów społecznych między innymi poprzez tworzenie warunków dalszego rozwoju kultury, sportu, turystyki w oparciu o walory historyczne, przyrodnicze i geograficzne.*

## 9. CELE I KIERUNKI DZIAŁANIA

Cele wraz z kierunkami działania zostały podzielone na obszary strategiczne. Obszary strategiczne są najistotniejszymi polami działania gminy, jednocześnie wytyczają kierunki prac na najbliższe lata. Działalność gminy Dębica Kaszubska koncentrować będzie się na pięciu obszarach:

- **EKOLOGIA**
- **GOSPODARKA**
- **INFRASTRUKTURA**
- **PRZESTRZEŃ**
- **SPOŁECZNOŚĆ**

Tablica celów w poszczególnych obszarach (przestrzeń, ekologia, społeczność infrastruktura, gospodarka) uporządkowuje pod względem ważności i znaczenia dla rozwoju poszczególne zidentyfikowane cele w oparciu o przeprowadzone konsultacje społeczne.

**Cele pierwszorzędne** - w każdym z tych obszarów (trzy cele) to takie cele, bez których utrzymanie obecnego status quo (rozwoju danego obszaru) nie jest możliwe.

**Cele drugorzędne** to cele, które w skrócie można określić jako cele prorozwojowe (ich realizacja przyspieszy rozwój danego obszaru).

**Cele trzeciorzędne** to cele, które są ważne dla danego obszaru, ale czas i tempo realizacji tych celów zależy od uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych możliwości finansowania (cele rezerwowe).

Kierunki działania zmierzające do realizacji poszczególnych celów przedstawiono poniżej każdego z celów w układzie tabelarycznym.

### **UWAGA**

**Zidentyfikowane cele i kierunki działania w poszczególnych obszarach są jedynie podstawą do ostatecznego wyboru wariantu rozwoju.**

**Nie jest możliwa realizacja wszystkich zidentyfikowanych celów w okresie realizacji Strategii. Cele, które nie znalazły miejsca w wariantcie rozwoju mogą być podstawą dla aktualizacji Strategii w następnych latach, w procesie monitorowania tego dokumentu.**

**Tabela 26. EKOLOGIA – cele i kierunki działania**

<b>9.1. EKOLOGIA</b>								
<b>Cele pierwszorzędne</b>								
<i>Podjąć działania w kierunku rozbudowy sieci kanalizacyjnej.</i>			<i>Modernizować infrastrukturę wodociągową dla poprawy jakości wody pitnej.</i>			<i>Działać na rzecz wzrostu świadomości ekologicznej mieszkańców.</i>		
<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>		
Rozbudowa sieci kanalizacyjnej poza Dębnicą Kaszubską.	Modernizacja oczyszczalni ścieków – punktów odbioru nieczystości płynnych.	Rozbudowa kanalizacji w obszarach rozwijających się różnych form budownictwa mieszkaniowego.	Modernizacja stacji uzdatniania wody głównie w obszarach poza Dębnicą Kaszubską.	Budowa nowych ujęć i sieci wodociągowych w szczególności w Dobieszewie, Motarzynie, Niepogłędziu i Budowie.	Wymiana sieci wodociągowych lub jej odcinków, które są przyczyną niskiej jakości wody pitnej.	Organizacja zielonej szkoły na bazie jednego z obiektów komunalnych jako Gminne Centrum Ekologicznej Wymiany Młodzieży i Promocji Nowych Technik Grzewczych.	Aktywizowanie mieszkańców gminy w dobrze zorganizowanych przedsięwzięciach mających na celu monitorowanie i likwidację dzikich wysypisk.	Podjęcie działań mających na celu niwelowanie zastosowań wysokochemicznych środków uprawy roślin.
<b>Cele drugorzędne</b>								
<i>Podjąć działania w kierunku większej kontroli potencjalnych zagrożeń ekologicznych.</i>			<i>Podjąć działania służące zmniejszeniu zagrożeń ekologicznych.</i>			<i>Działać na rzecz poprawy estetyki poszczególnych miejscowości w gminie.</i>		
<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>		
Skuteczny monitoring i likwidacja dzikich wysypisk.	Monitorowanie źródeł niskiej emisji oraz likwidacja źródeł wytwarzania energii cieplnej na bazie niedozwolonych odpadów.	Kontrola zbiorników bezodpływowych i ich szczelności oraz bezpośredniego oddziaływania na środowisko naturalne.	Usprawnienie zarządzania obiektami oczyszczającymi ścieki kanalizacyjne dla zwiększenia ich wydajności i sprawności oczyszczania ścieków.	Segregacja odpadów u źródła ich powstawania i zwiększenie asortymentu odpadów segregowanych.	Analiza czystości i jakości wody rzek i cieków przepływających przez gminę dla oceny poziomu wielkości bezpośredniego zrzutu ścieków.	Estetyzacja elewacji obiektów usługowych i publicznych w obrębie każdej miejscowości.	Stworzenie systemu motywującego właścicieli obiektów prywatnych do działań na rzecz poprawy estetyki elewacji tych obiektów i ich otoczenia.	Budowa małej architektury zieleni w miejscach publicznych, ciągach handlowych oraz miejscach rekreacji i wypoczynku.

**Tabela 27. GOSPODARKA – cele i kierunki działania**

<b>9.2. GOSPODARKA</b>								
<b>Cele pierwszorzędne</b>								
<i>Podjąć działania w kierunku skuteczniejszego wykorzystania funduszy strukturalnych dla rozwoju gminy.</i>			<i>Stworzyć warunki do rozwoju przedsiębiorczości, w tym małych i średnich firm.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku lepszego wykorzystania gospodarczego walorów przyrodniczych.</i>		
<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>		
Organizowanie szkoleń dla bezpośrednich beneficjentów projektów i programów UE wspomagających finansowanie inwestycji.	Stworzenie i bieżąca aktualizacja Wieloletniego Planu Inwestycyjnego.	Otwarcie i ciągle utrzymywanie procesu przygotowywania wniosków i dokumentów towarzyszących do poszczególnych terminów aplikowania do zewnętrznych źródeł finansowania.	Zwiększyć współpracę ze Słupskim Inkubatorem Przedsiębiorczości w zakresie wsparcia i finansowania przedsięwzięć tworzonych przez lokalne podmioty gospodarcze.	Tworzenie partnerstw publiczno – prywatnych dla zaspokojenia usług niszowych.	Stworzenie systemu promocji lokalnego potencjału gospodarczego dla zwiększenia jego efektywności i rozwoju wsi.	Zwiększenie dostępności do zasobów przyrodniczych dla zwiększenia ich gospodarczego wykorzystania.	Tworzenie warunków do dywersyfikacji rozwoju różnych form turystyki na terenie gminy.	Budowanie ogólnie dostępnej infrastruktury sportowo – rekreacyjnej przez gminę jako czynnik rozwoju dalszych usług turystycznych realizowanych przez sektor prywatny.
<b>Cele drugorzędne</b>								
<i>Zwiększyć promocję gminy w zakresie potencjału gospodarczego, w tym turystyki i agroturystyki.</i>			<i>Zagospodarować szlaki turystyczne „Doliny Słupi” wraz z rozwojem infrastruktury.</i>			<i>Wykorzystać położenie gminy dla pozyskania inwestorów i unowocześnienia gospodarki.</i>		
<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>		
Promocja potencjału gospodarczego gminy (grunty, obiekty, zasoby) poprzez aktywną stronę internetową w kilku językach.	Aktywna promocja zaplecza hotelowo – gastronomicznego, w tym gospodarstw agroturystycznych, w portalach i na stronach internetowych dużych aglomeracji miejskich.	Włączenie zasobów potencjału gospodarczego i zasobów turystyki do pakietów promocyjnych miasta Słupska.	Pełne udrożnienie rzeki Słupi dla turystyki kajakowej wraz z budową infrastruktury w otoczeniu tego szlaku.	Inspirowanie działań gospodarczych (usługi noclegowe, gastronomiczne) w otoczeniu istniejących i nowo powstających szlaków turystycznych.	Podwyższanie jakości infrastruktury szlaków turystycznych w tym szlaków rowerowych (przekształcanie w całości lub części na ścieżki rowerowe).	Promocja położenia gminy (bliskość Słupska, morza oraz obwodnicy słupskiej).	Współpraca z ośrodkami naukowymi uczelni słupskich w zakresie tworzenia pilotażowych projektów gospodarczych, których miejscem realizacji mogłaby być gmina Dębica Kaszubska.	Działania na rzecz uruchomienia szybkiego transportu pomiędzy Dębicą Kaszubską, Słupskiem (szynobus).
<b>Cele trzeciorzędne</b>								
<i>Rozwijać bazę sportowo-turystyczną.</i>			<i>Umożliwić dostosowanie gospodarstw rolnych do wymogów Unii Europejskiej.</i>			<i>Stworzyć warunki do dalszego rozwoju usług telekomunikacyjnych i teleinformatycznych (powszechny dostęp do Internetu).</i>		



**Tabela 28. INFRASTRUKTURA – cele i kierunki działania**

<b>9.3. INFRASTRUKTURA</b>								
<b>Cele pierwszorzędne</b>								
<i>Podjąć działania w kierunku rozbudowy i modernizacji infrastruktury technicznej.</i>			<i>Zabezpieczyć tereny inwestycyjne dla rozwoju przedsiębiorczości.</i>			<i>Działać na rzecz poprawy stanu dróg powiatowych i wojewódzkich.</i>		
<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>		
Zbilansowanie potrzeb gospodarstwa domowych na gaz bezprzewodowy na terenie gminy i działania na rzecz gazyfikacji obszarów o zwartej zabudowie.	Modernizacja sieci wodociągowych.	Internet szerokopasmowy – zwiększenie dostępności poza obszarem Dębnicy Kaszubskiej.	Rozbudowa infrastruktury technicznej wokół obszarów proturystycznych.	Działanie na rzecz opracowania dokumentów planistycznych otwierających możliwość inwestowania w nowych obszarach gospodarczych gminy.	Utworzenie systemu preferencji dla inwestorów zewnętrznych w utworzonych obszarach aktywności gospodarczej.	Tworzenie projektów partnerstwa publiczno – publicznego w zakresie modernizacji dróg powiatowych (zabezpieczenie środków własnych dla realizacji inwestycji wspólnie z powiatem).	Tworzenie lobbingu na rzecz modernizacji dróg wojewódzkich na terenie gminy z jednoczesnymi deklaracjami udziału w inwestycjach okołodrogowych.	Określanie nowych funkcji obszarów gminy leżących w otoczeniu dróg powiatowych i wojewódzkich, które stanowiąc będą o zasadności rozbudowy i modernizacji tych dróg.
<b>Cele drugorzędne</b>								
<i>Podjąć działania w kierunku poprawy stanu technicznego dróg gminnych.</i>			<i>Stworzyć warunki do efektywnego wykorzystania terenów inwestycyjnych.</i>			<i>Stworzyć warunki w kierunku rozwoju infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej.</i>		
<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>		
Budowa i rozbudowa dróg gminnych łączących się z drogami wojewódzkimi i powiatowymi.	Budowa nowych utwardzonych dróg na nowych i istniejących osiedlach mieszkaniowych (ciągi pieszo - jezdne).	Budowa dróg utwardzonych do miejscowości gminnych o utrudnionych warunkach dla usług komunikacji zbiorowej.	Budowa dróg dojazdowych do terenów atrakcyjnych gospodarczo.	Uzbrajanie terenów inwestycyjnych w infrastrukturę wodno – kanalizacyjną.	Tworzenie kompleksów terenów inwestycyjnych o preferencyjnych warunkach do inwestowania.	Tworzenie podstawowych usług komunalnych w obszarach proturystycznych należących do gminy.	Przygotowywanie uzbrojonych terenów inwestycyjnych z określonymi funkcjami usług turystycznych w obszarach przyjeziornych i przyrzecznych będących we władaniu gminy.	Działanie na rzecz poprawy komunikacji z obszarami uznanymi za proturystyczne.
<b>Cele trzeciorzędne</b>								
<i>Umożliwić poprawę komunikacji wewnątrz gminy.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku rozwoju różnych form budownictwa.</i>			<i>Umożliwić dostosowywanie sieci placówek oświatowo – kulturalnych do potrzeb mieszkańców gminy.</i>		

**Tabela 29. PRZESTRZEŃ – cele i kierunki działania**

<b>9.4. PRZESTRZEŃ</b>									
<b>Cele pierwszorzędne</b>									
<i>Stworzyć warunki do wykorzystania obszaru gminy jako zaplecza mieszkaniowego i rekreacyjnego dla mieszkańców gminy i Słupska.</i>			<i>Stworzyć warunki dla zaktywizowania obszarów popegeerowskich.</i>			<i>Wspierać procesy restrukturyzacyjne w rolnictwie i w obszarach wiejskich.</i>			
<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>			
Wyznaczać nowe obszary o dużej atrakcyjności dla rozwoju różnych form budownictwa mieszkaniowego.	Podnoszenie jakości terenów rekreacyjnych uznanych za tzw. obszary turystyki weekendowej i jednodniowej (np. jezioro Dobra)	Podjęcie działań dla tworzenia różnych alternatywnych form komunikacji zbiorowej pomiędzy Dębnicą Kaszubską, a Słupskiem.	Tworzenie projektów dla wylaniania i aktywizowania liderów lokalnych jako podstawowego sposobu aktywizowania całej społeczności wiejskiej.	Tworzenie grup wsparcia dla realizacji projektów i rozwiązywania lokalnych problemów.	Promocja samozatrudnienia – tworzenie Inkubatorów Wiejskich.	Szeroka współpraca z ODR w zakresie inspirowania i pomocy w tworzeniu grup producenckich.	Działanie na rzecz rozwoju gospodarstw ekologicznych i produkcji tzw. zdrowej żywności.	Tworzenie wewnętrznej polityki wspierania gospodarstw agroturystycznych.	
<b>Cele drugorzędne</b>									
<i>Wykorzystać położenie gminy jako alternatywę istniejącej oferty rekreacyjnej dla turystów odwiedzających Słupsk i miejscowości nadmorskie.</i>			<i>Umożliwić lepsze wykorzystanie szlaków komunikacyjnych (drogowe, wodne).</i>			<i>Podjąć działania sprzyjające rozwojowi turystyki i rekreacji z wykorzystaniem walorów przyrodniczo – krajobrazowych opartych na zasadach zrównoważonego rozwoju.</i>			
<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>			
Promocja walorów turystycznych gminy znanych w atrakcyjnych miejscach turystycznych Słupska, Ustki i okolic.	Promocja infrastruktury szlaków i ścieżek pieszych i rowerowych oraz atrakcji związanych ze szlakiem wodnym rzeki Słupi.	Utworzenie lokalnej organizacji turystycznej.	Działanie na rzecz rozwijania infrastruktury szlaku wodnego wzdłuż rzeki Słupi (przystanie kajakowe, pole namiotowe, zaplecze socjalne).	Utworzenie szlaków turystyki wodnej w oparciu o wody płynące i zbiorniki wodne (stworzenie połączonego systemu turystyki wodnej).	Budowa parkingów z zapleczem socjalnym i drogami dojazdowymi do najbardziej atrakcyjnych miejsc i atrakcji turystycznych.	Uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej w obszarach sprzyjających rozwojowi turystyki.	Wprowadzenie selektywnej zbiórki odpadów w obszarach o intensywnym wykorzystaniu walorów przyrodniczo krajobrazowych dla świadczenia usług turystycznych.	Wyznaczenie szlaków turystycznych z zachowaniem stref ochronnych wokół obszarów o intensywnym zagospodarowaniu turystycznym.	
<b>Cele trzeciorzędne</b>									
<i>Podjąć działania promocyjne pod kątem wykorzystania walorów przyrodniczych i krajobrazowych gminy.</i>					<i>Chronić i wykorzystywać do celów turystycznych istniejące jeziora na terenie gminy i Park Krajobrazowy „Dolina Słupi”.</i>				

**Tabela 30. SPOŁECZNOŚĆ – cele i kierunki działania**

<b>9.5.SPOŁECZNOŚĆ</b>								
<b>Cele pierwszorzędne</b>								
<i>Umożliwić wszechstronny rozwój i edukację wszystkim mieszkańcom gminy.</i>			<i>Rozwiązywać i zapobiegać problemom społecznym.</i>			<i>Tworzyć warunki do dalszego rozwoju oświaty, kultury, sportu i turystyki w oparciu o walory historyczne, przyrodnicze i geograficzne.</i>		
<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>		
Zwiększenie zajęć pozalekcyjnych w oparciu o budynki oświatowe zwłaszcza poza Dębnicą Kaszubską.	Aktywne uczestnictwo gminy w tworzeniu Uniwersytetu III Wieku oraz stwarzanie możliwości udziału w zajęciach mieszkańcom gminy.	Wyrównywanie szans edukacyjnych dla dzieci z rodzin patologicznych i o niskich dochodach.	Rozwijanie infrastruktury społecznej dla zwiększenia jakości świadczonych usług.	Sprawny monitoring środowisk zagrożonych.	Skutecznie rozwiązywać problem alkoholizmu będącego przyczyną większości patologii.	Budowa małych boisk sportowych i urządzeń rekreacyjnych w każdym sołectwie.	Rozwijać infrastrukturę świetlic wiejskich jako miejsca wydarzeń kulturalnych zwłaszcza w miejscowościach w których nie ma placówek oświatowych.	Własne programy edukacyjne na bazie szkół podstawowych podkreślające walory przyrodnicze i historyczne gminy oraz budujące wartości tradycji lokalnych wśród dzieci i młodzieży.
<b>Cele drugorzędne</b>								
<i>Umożliwić wykorzystanie istniejącego potencjału intelektualnego mieszkańców gminy w walce z bezrobociem.</i>			<i>Stworzyć warunki do integracji społeczności lokalnej.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku ciągłego zwiększania bezpieczeństwa mieszkańców gminy.</i>		
<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>			<b>Kierunki działania</b>		
Włączenie liderów lokalnych w tworzenie projektów przeciwdziałających bezrobociu na terenie gminy.	Utworzenie Gminnego Centrum Informacji z aktywnym udziałem lokalnych doradców w zakresie wspierania i pomocy w tworzeniu nowych inicjatyw gospodarczych i społecznych.	Powołanie Rady Gospodarczej przy Wójcie gminy Dębica Kaszubska dla opiniowania i oceny projektów gospodarczych i tworzeniu lobbingu na rzecz rozwoju gminy.	Utworzenie Centrum Integracji Społecznej na bazie Gminnego Domu Kultury.	Zwiększenie dostępu do internetu oraz stworzenie i publikowanie wydawnictwa prasowego omawiającego najważniejsze sprawy na terenie gminy.	Organizacja imprez masowych dla mieszkańców gminy w różnych sołectwach pod hasłem „Sołectwo X zaprasza wszystkich mieszkańców gminy”.	Utworzyć Straż Gminną samodzielną lub w porozumieniu z gminą sąsiednią.	Poprawienie jakości infrastruktury okołodrogowej w tym oświetlenia ulicznego i osiedlowego	Wydlużenie czasu pracy Posterunku Policji i zwiększenie monitoringu środowisk patologicznych i obszarów podwyższonego ryzyka.
<b>Cele trzeciorzędne</b>								
<i>Stworzyć warunki zachęcające mieszkańców gminy do większej aktywności w sferze oświaty i kultury.</i>			<i>Stworzyć warunki do kontynuacji rozwoju budownictwa mieszkaniowego.</i>			<i>Stworzyć warunki do skutecznej współpracy z sąsiednimi gminami i powiatem.</i>		

## 10. WARIANT ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO - PO KOREKTACH EKSPERCKICH

### 10.1. KOMENTARZ DO WARIANTU ROZWOJU

W poszczególnych obszarach życia społeczno - gospodarczego (gospodarka, przestrzeń, ekologia, infrastruktura, społeczność) wskazano 14 celów, które są podstawą prawidłowego rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Dębica Kaszubska. Cele te wypełniają realizację przyjętej misji do roku 2015.

Sformułowane cele były podstawą do określenia wariantu rozwoju, składającego się z 14 najważniejszych celów, bez względu na to, do jakiego wcześniej obszaru zostały one zakwalifikowane.

Dwa najważniejsze z tych czternastu celów określono mianem celów strategicznych dla rozwoju społeczno-gospodarczego gminy. Celom tym przypisano 50 % środków potencjału inwestycyjnego<sup>12</sup> gminy Dębica Kaszubska.

Kolejne cztery cele określono mianem priorytetów, dla których realizacji przeznacza się 35% tegoż potencjału.

Dla wskazanych niżej ośmiu celów niezbędnych przeznaczono 15% tzw. potencjału inwestycyjnego.

Każdemu celowi w wariantcie rozwoju przypisano jeden z czterech charakterów odpowiadających skutkom, jakie będzie wywoływała pełna realizacja tego celu.

Zidentyfikowano cztery możliwe charakterystyczne skutki oddziaływania tj. prospołeczny, prokonkurencyjny, proedukacyjny i proinnowacyjny.

Wariant rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Dębica Kaszubska dzielący się na dwa cele strategiczne, cztery priorytety oraz osiem celów niezbędnych (schemat wariantu przedstawia tabela o nazwie „Wariant rozwoju”) można określić jako wariant o charakterze prokonkurencyjno-prospołecznym. Wariant rozwoju ma za zadanie zhierarchizowanie celów i jest podstawą podziału środków potencjału inwestycyjnego w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym do roku 2013 w ramach przyjętego budżetem UE podziału Funduszy Strukturalnych.

<sup>12</sup> przez pojęcie "potencjał inwestycyjny" określa się wszystkie środki finansowe wpływające do gminy (budżet gminy, dotacje, subwencje, darowizny, kapitał prywatny), poprzez które realizuje się programy operacyjne i projekty wypełniające założenia strategii.

Tabela 31. Wybrany Wariant Rozwoju

<b>CELE STRATEGICZNE</b>	<b>Podjąć działania w kierunku rozbudowy sieci kanalizacyjnej. I A</b>		<b>Stworzyć warunki do rozwoju przedsiębiorczości, w tym małych i średnich firm. I B</b>	
<b>PRIORYTETY</b>	<b>Modernizować infrastrukturę wodociągową dla poprawy jakości wody pitnej. II A</b>	<b>Podjąć działania w kierunku rozbudowy i modernizacji infrastruktury technicznej. II B</b>	<b>Podjąć działania w kierunku poprawy stanu technicznego dróg gminnych. II C</b>	<b>Stworzyć warunki w kierunku rozwoju infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej. II D</b>
<b>CELE NIEZBĘDNE</b>	<i>Podjąć działania w kierunku lepszego wykorzystania gospodarczego walorów przyrodniczych. III A</i>		<i>Stworzyć warunki dla zaktywizowania obszarów popegeerowskich. III B</i>	
	<i>Rozwiązywać i zapobiegać problemom społecznym. III D</i>		<i>Stworzyć warunki do dalszego rozwoju oświaty, kultury, sportu i turystyki w oparciu o walory historyczne, przyrodnicze i geograficzne. III E</i>	
	<i>Wspierać procesy restrukturyzacyjne w rolnictwie i w obszarach wiejskich. III G</i>		<i>Stworzyć warunki do wykorzystania obszaru gminy jako zaplecza mieszkaniowego i rekreacyjnego dla mieszkańców gminy i Słupska. III C</i>	
<i>Podjąć działania sprzyjające rozwojowi turystyki i rekreacji z wykorzystaniem walorów przyrodniczo – krajobrazowych opartych na zasadach zrównoważonego rozwoju. III F</i>		<i>Działać na rzecz poprawy stanu dróg powiatowych i wojewódzkich. III H</i>		

## **10.2. CELE STRATEGICZNE, PRIORYTETY I CELE NIEZBĘDNE ORAZ KIERUNKI DZIAŁANIA**

Wariant rozwoju obejmuje 14 celów utworzonych na podstawie wcześniej zidentyfikowanych celów w poszczególnych obszarach życia społeczno-gospodarczego gminy Dębica Kaszubska. Poszczególnym zidentyfikowanym w wariantcie celom przypisano kierunki działań.

### **CEL STRATEGICZNY I A.**

#### **Podjąć działania w kierunku rozbudowy sieci kanalizacyjnej.**

##### Opis kierunków działań:

- 1) Rozbudowa sieci kanalizacyjnej poza Dębicą Kaszubską.
- 2) Modernizacja oczyszczalni ścieków – punktów odbioru nieczystości płynnych.
- 3) Rozbudowa kanalizacji w obszarach rozwijających się różnych form budownictwa mieszkaniowego.

### **CEL STRATEGICZNY I B.**

#### **Stworzyć warunki do rozwoju przedsiębiorczości, w tym małych i średnich firm.**

##### Opis kierunków działań:

- 1) Zwiększyć współpracę ze Słupskim Inkubatorem Przedsiębiorczości w zakresie wsparcia i finansowania przedsięwzięć tworzonych przez lokalne podmioty gospodarcze.
- 2) Tworzenie partnerstw publiczno – prywatnych dla zaspokojenia usług niszowych.
- 3) Stworzenie systemu promocji lokalnego potencjału gospodarczego dla zwiększenia jego efektywności i rozwoju wsi.

### **PRIORYTET II A.**

#### **Modernizować infrastrukturę wodociągową dla poprawy jakości wody pitnej.**

##### Opis kierunków działań:

- 1) Modernizacja stacji uzdatniania wody głównie w obszarach poza Dębicą Kaszubską.
- 2) Budowa nowych ujęć i sieci wodociągowych w szczególności w Dobieszewie, Motarzynie, Niepogłędziu i Budowie.
- 3) Wymiana sieci wodociągowych lub jej odcinków, które są przyczyną niskiej jakości wody pitnej.

## **PRIORYTET II B.**

### **Podjąć działania w kierunku rozbudowy i modernizacji infrastruktury technicznej.**

#### Opis kierunków działań:

- 1) Zbilansowanie potrzeb gospodarstwa domowych na gaz bezprzewodowy na terenie gminy i działania na rzecz gazyfikacji obszarów o zwartej zabudowie.
- 2) Modernizacja sieci wodociągowych.
- 3) Internet szerokopasmowy – zwiększenie dostępności poza obszarem Dębnicy Kaszubskiej.

## **PRIORYTET II C.**

### **Podjąć działania w kierunku poprawy stanu technicznego dróg gminnych.**

#### Opis kierunków działań:

- 1) Budowa i rozbudowa dróg gminnych łączących się z drogami wojewódzkimi i powiatowymi.
- 2) Budowa nowych utwardzonych dróg na nowych i istniejących osiedlach mieszkaniowych (ciągi pieszo - jezdne).
- 3) Budowa dróg utwardzonych do miejscowości gminnych o utrudnionych warunkach dla usług komunikacji zbiorowej.

## **PRIORYTET II D.**

### **Stworzyć warunki w kierunku rozwoju infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej.**

#### Opis kierunków działań:

- 1) Tworzenie podstawowych usług komunalnych w obszarach proturystycznych należących do gminy.
- 2) Przygotowywanie uzbrojonych terenów inwestycyjnych z określonymi funkcjami usług turystycznych w obszarach przyjeziornych i przyrzecznych będących we władaniu gminy.
- 3) Działanie na rzecz poprawy komunikacji z obszarami uznanymi za proturystyczne.

### **CEL NIEZBĘDNY III A.**

**Podjąć działania w kierunku lepszego wykorzystania gospodarczego walorów przyrodniczych.**

#### Opis kierunków działań:

- 1) Zwiększenie dostępności do zasobów przyrodniczych dla zwiększenia ich gospodarczego wykorzystania.
- 2) Tworzenie warunków do dywersyfikacji rozwoju różnych form turystyki na terenie gminy.
- 3) Budowanie ogólnie dostępnej infrastruktury sportowo – rekreacyjnej przez gminę jako czynnik rozwoju dalszych usług turystycznych realizowanych przez sektor prywatny.

### **CEL NIEZBĘDNY III B.**

**Stworzyć warunki dla zaktywizowania obszarów popegeerowskich.**

#### Opis kierunków działań:

- 1) Tworzenie projektów dla wyłaniania i aktywizowania liderów lokalnych jako podstawowego sposobu aktywizowania całej społeczności wiejskiej.
- 2) Tworzenie grup wsparcia dla realizacji projektów i rozwiązywania lokalnych problemów.
- 3) Promocja samozatrudnienia – tworzenie Inkubatorów Wiejskich.

### **CEL NIEZBĘDNY III C.**

**Stworzyć warunki do wykorzystania obszaru gminy jako zaplecza mieszkaniowego i rekreacyjnego dla mieszkańców gminy i Słupska.**

#### Opis kierunków działań:

- 1) Wyznaczać nowe obszary o dużej atrakcyjności dla rozwoju różnych form budownictwa mieszkaniowego.
- 2) Podnoszenie jakości terenów rekreacyjnych uznanych za tzw. obszary turystyki weekendowej i jednodniowej (np. jezioro Dobra).
- 3) Podejmowanie działań dla tworzenia różnych alternatywnych form komunikacji zbiorowej pomiędzy Dębnicą Kaszubską, a Słupskiem.



### **CEL NIEZBĘDNY III D.**

#### **Rozwiązywać i zapobiegać problemom społecznym.**

##### Opis kierunków działań:

- 1) Rozwijanie infrastruktury społecznej dla zwiększenia jakości świadczonych usług.
- 2) Sprawny monitoring środowisk zagrożonych.
- 3) Skutecznie rozwiązywać problem alkoholizmu będącego przyczyną większości patologii.

### **CEL NIEZBĘDNY III E.**

#### **Tworzyć warunki do dalszego rozwoju oświaty, kultury, sportu i turystyki w oparciu o walory historyczne, przyrodnicze i geograficzne.**

##### Opis kierunków działań:

- 1) Budowa małych boisk sportowych i urządzeń rekreacyjnych w każdym sołectwie.
- 2) Rozwijać infrastrukturę świetlic wiejskich jako miejsca wydarzeń kulturalnych zwłaszcza w miejscowościach w których nie ma placówek oświatowych.
- 3) Własne programy edukacyjne na bazie szkół podstawowych podkreślające walory przyrodnicze i historyczne gminy oraz budujące wartości tradycji lokalnych wśród dzieci i młodzieży.

### **CEL NIEZBĘDNY III F.**

#### **Podjąć działania sprzyjające rozwojowi turystyki i rekreacji z wykorzystaniem walorów przyrodniczo – krajobrazowych opartych na zasadach zrównoważonego rozwoju.**

##### Opis kierunków działań:

- 1) Uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej w obszarach sprzyjających rozwojowi turystyki.
- 2) Wprowadzenie selektywnej zbiórki odpadów w obszarach o intensywnym wykorzystaniu walorów przyrodniczo krajobrazowych dla świadczenia usług turystycznych.
- 3) Wyznaczenie szlaków turystycznych z zachowaniem stref ochronnych wokół obszarów o intensywnym zagospodarowaniu turystycznym.

### **CEL NIEZBĘDNY III G.**

#### **Wspierać procesy restrukturyzacyjne w rolnictwie i w obszarach wiejskich.**

##### Opis kierunków działań:

- 4) Szeroka współpraca z ODR w zakresie inspirowania i pomocy w tworzeniu grup producenckich.
- 5) Działanie na rzecz rozwoju gospodarstw ekologicznych i produkcji tzw. zdrowej żywności.
- 6) Tworzenie wewnętrznej polityki wspierania gospodarstw agroturystycznych.

### **CEL NIEZBĘDNY III H.**

#### **Działać na rzecz poprawy stanu dróg powiatowych i wojewódzkich.**

##### Opis kierunków działań:

- 1) Tworzenie projektów partnerstwa publiczno – publicznego w zakresie modernizacji dróg powiatowych (zabezpieczenie środków własnych dla realizacji inwestycji wspólnie z powiatem).
- 2) Tworzenie lobbingu na rzecz modernizacji dróg wojewódzkich na terenie gminy z jednoczesnymi deklaracjami udziału w inwestycjach okołodrogowych.
- 3) Określanie nowych funkcji obszarów gminy leżących w otoczeniu dróg powiatowych i wojewódzkich, które stanowić będą o zasadności rozbudowy i modernizacji tych dróg.

# 11. A N K I E T Y P O G L Ą D O W E

*Uczestnicy debaty strategicznej w dniu 27.06.2006 r. „na gorąco” formułowali problemy, które ich zdaniem powinny zostać zrealizowane z końcem roku. Zagadnienia problemowe ustalone wraz z uczestnikami debaty, ocenione w skali ważności problemu od 1 do 10 pkt (termin realizacji – 31.12.2007 r.)*

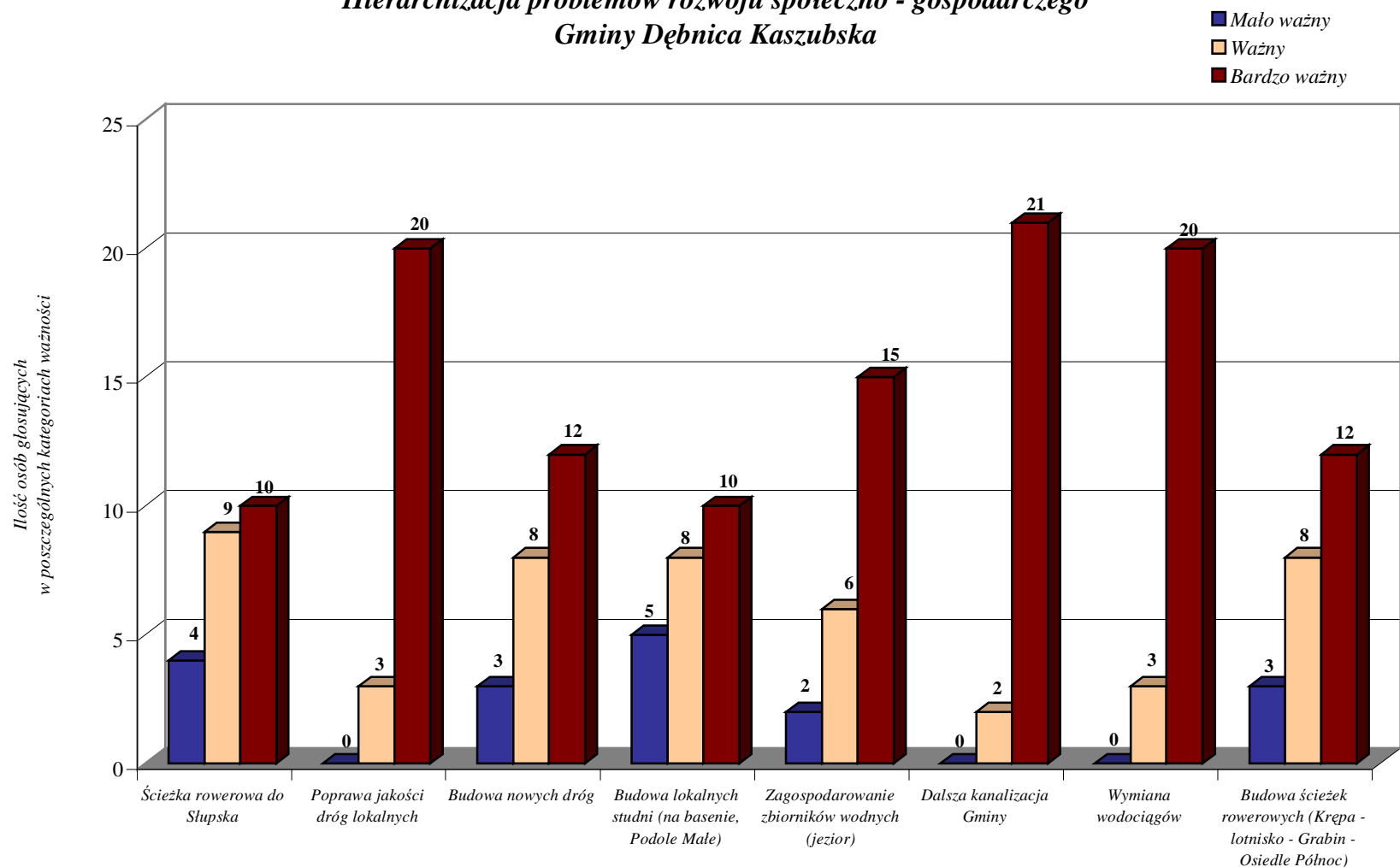
**Tabela 32. Liczba głosów na najważniejsze problemy zidentyfikowane przez uczestników debaty strategicznej**

	Zagadnienia problemowe	Mало ważny				Ważny					Bardzo ważny			
		1	2	3	Suma <sup>1</sup>	4	5	6	7	Suma	8	9	10	Suma
1	Ścieżka rowerowa do Słupska	2	1	1	4	1	5	1	2	9	2	0	8	10
2	Poprawa jakości dróg lokalnych	0	0	0	0	0	1	1	1	3	4	1	15	20
3	Budowa nowych dróg	1	1	1	3	0	2	5	1	8	5	0	7	12
4	Budowa lokalnych studni (na basenie, Podole Małe)	2	2	1	5	1	4	2	1	8	4	0	6	10
5	Zagospodarowanie zbiorników wodnych (jezior)	2	0	0	2	0	4	0	2	6	5	1	9	15
6	Dalsza kanalizacja gminy	0	0	0	0	0	1	0	1	2	1	3	17	21
7	Wymiana wodociągów	0	0	0	0	0	1	2	0	3	2	1	17	20
8	Budowa ścieżek rowerowych (Krepa - lotnisko - Grabin - Osiedle Północ)	3	0	0	3	1	3	2	2	8	7	1	4	12
9	Modernizacja GOK	2	2	1	5	0	4	2	3	9	2	3	4	9
10	Budowa wiejskich boisk	0	1	1	2	0	3	5	1	9	3	1	8	12
11	Budowa i remont świetlic wiejskich	0	0	1	1	1	1	2	3	7	5	3	7	15
12	Środowiskowy Dom Pomocy	1	0	1	2	2	3	1	1	7	4	3	7	14
13	Remont Ośrodka Letniego w Krzyni (doposażenie bazy turystycznej)	1	0	1	2	0	6	1	1	8	4	3	6	13
14	Szeroki dostęp do Internetu	1	0	0	1	1	3	1	1	6	2	1	13	16
15	Powołanie instytucji zarządzającej turystyką	4	0	2	6	1	5	0	2	8	0	3	6	9
16	Budowa mieszkań socjalnych	2	0	0	2	0	3	2	0	5	7	1	8	16
17	Przygotowanie oferty inwestycyjnej	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	20	23

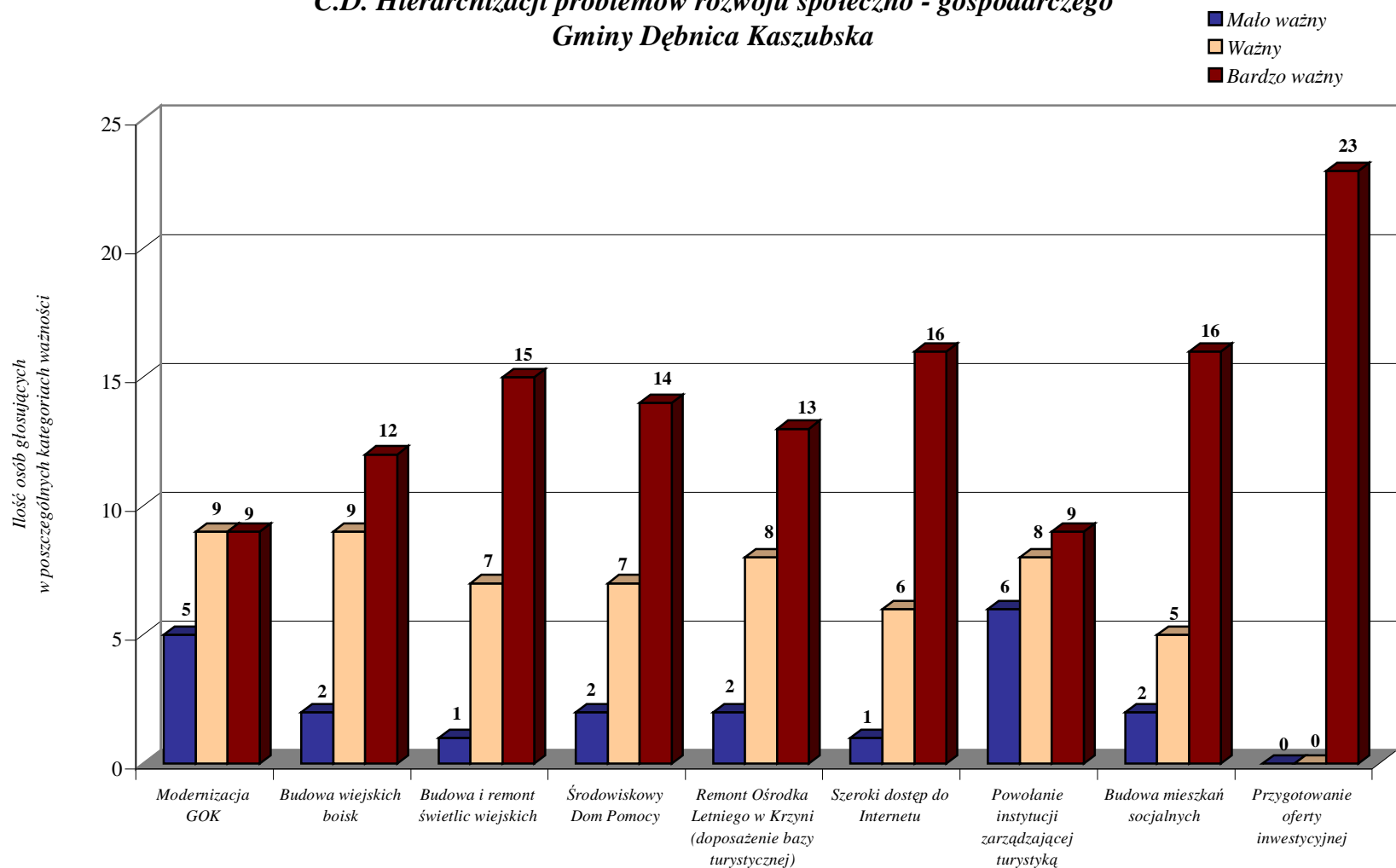
<sup>1)</sup> suma wartości z kolumn 3, 4, 5

\*ilość osób oddających głos na określoną punktację (w tym przypadku 2 osoby dały po 2 punkty na problem nr 6).

### Hierarchizacja problemów rozwoju społeczno - gospodarczego Gminy Dębica Kaszubska



**C.D. Hierarchizacji problemów rozwoju społeczno - gospodarczego  
Gminy Dębica Kaszubska**



**Hierarchizacja problemów rozwoju społeczno – gospodarczego gminy Dębica Kaszubska –  
suma głosów oddanych w kategorii oceny „Bardzo ważny”**

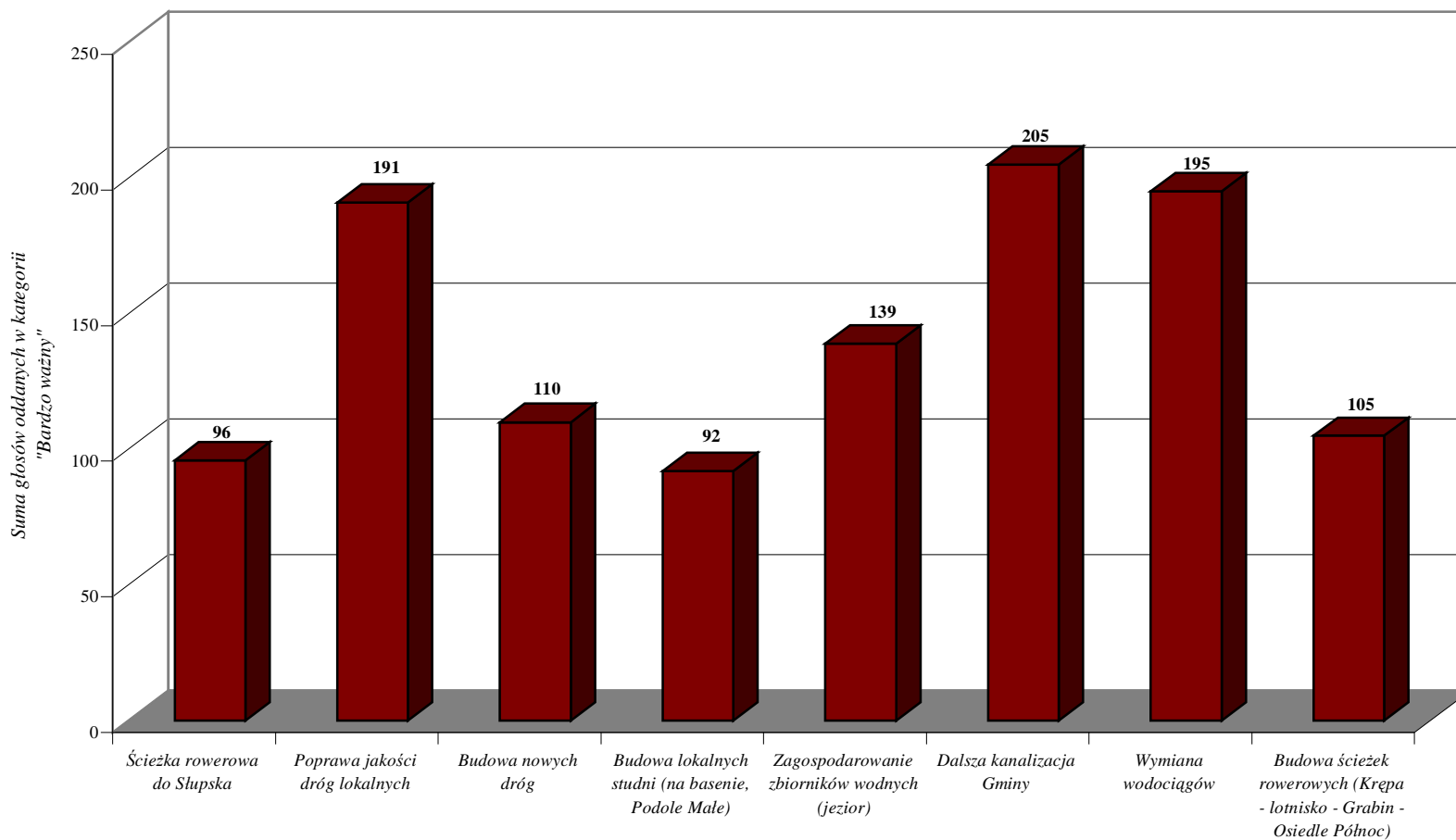
**Tabela 33. Hierarchizacja problemów rozwoju społeczno – gospodarczego**

		<b>Bardzo ważny</b>			
	<b>Zagadnienia problemowe</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>Suma</b>
1	Ścieżka rowerowa do Słupska	2	0	8	96
2	Poprawa jakości dróg lokalnych	4	1	15	191
3	Budowa nowych dróg	5	0	7	110
4	Budowa lokalnych studni (na basenie, Podole Małe)	4	0	6	92
5	Zagospodarowanie zbiorników wodnych (jezior)	5	1	9	139
6	Dalsza kanalizacja gminy	1	3	17	205
7	Wymiana wodociągów	2	1	17	195
8	Budowa ścieżek rowerowych (Krępa - lotnisko - Grabin - Osiedle Północ)	7	1	4	105
9	Modernizacja GOK	2	3	4	83
10	Budowa wiejskich boisk	3	1	8	113
11	Budowa i remont świetlic wiejskich	5	3	7	137
12	Środowiskowy Dom Pomocy	4	3	7	129
13	Remont Ośrodka Letniego w Krzyni (doposażenie bazy turystycznej)	4	3	6	119
14	Szeroki dostęp do Internetu	2	1	13	155
15	Powołanie instytucji zarządzającej turystyką	0	3	6	87
16	Budowa mieszkań socjalnych	7	1	8	145
17	Przygotowanie oferty inwestycyjnej	1	2	20	226*

\* - suma iloczynów ilości punktów i liczby osób, np.:  $8 \times 1 + 9 \times 2 + 10 \times 20 = 145$

### Hierarchizacja problemów rozwoju społeczno - gospodarczego Gminy Dębica Kaszubska

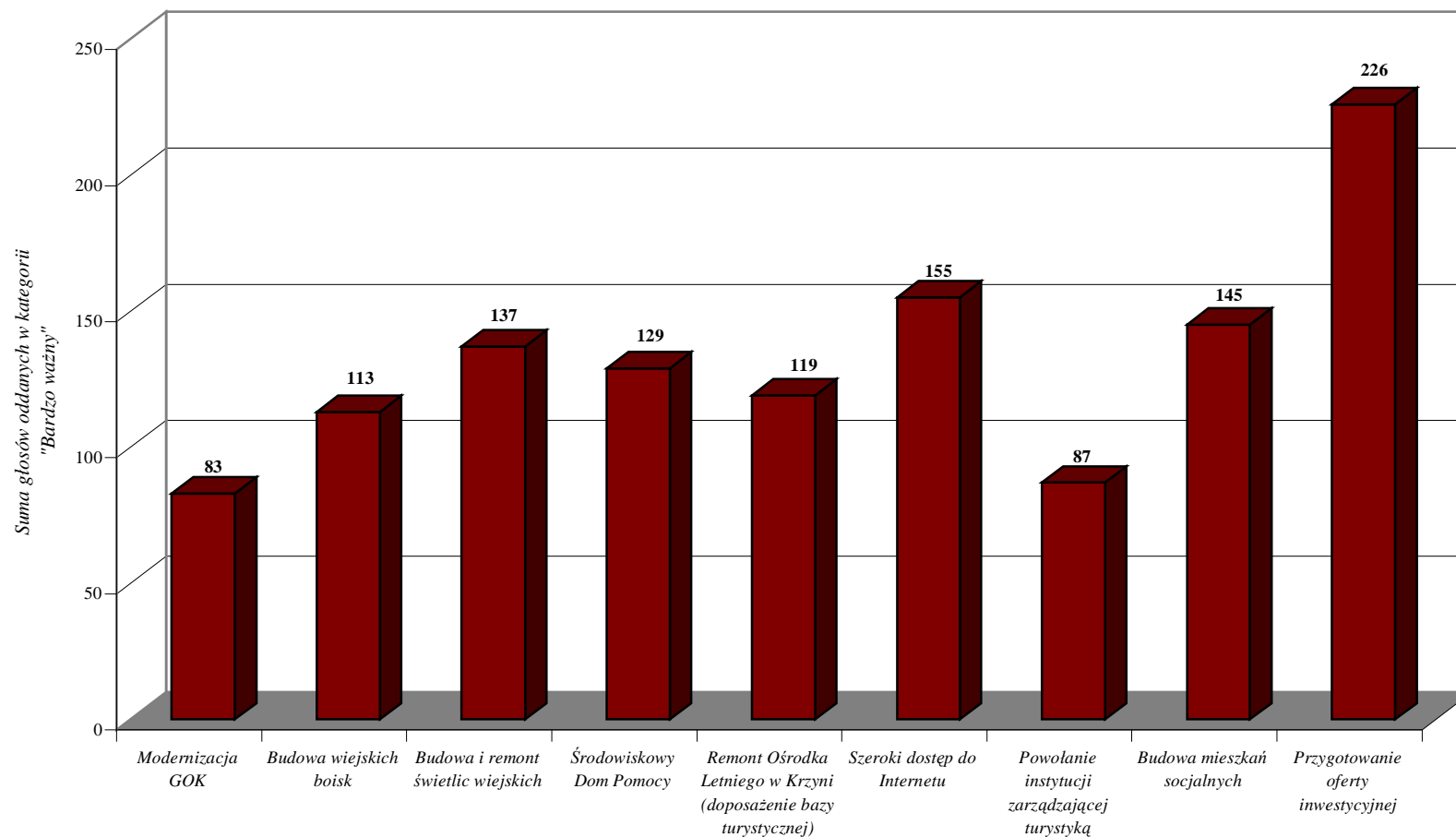
■ Bardzo ważny





**C.D. Hierarchizacji problemów rozwoju społeczno - gospodarczego  
Gminy Dębica Kaszubska**

■ **Bardzo ważny**



*Uczestnicy w dniu 27.06.2005r. oceniali funkcjonowanie poszczególnych służb i jednostek administracji mających wpływ na rozwój gminy Dębica Kaszubska w skali od 1 do 10 pkt.*

**Tabela 34. Ocena funkcjonowania służb i jednostek administracyjnych – liczba głosów**

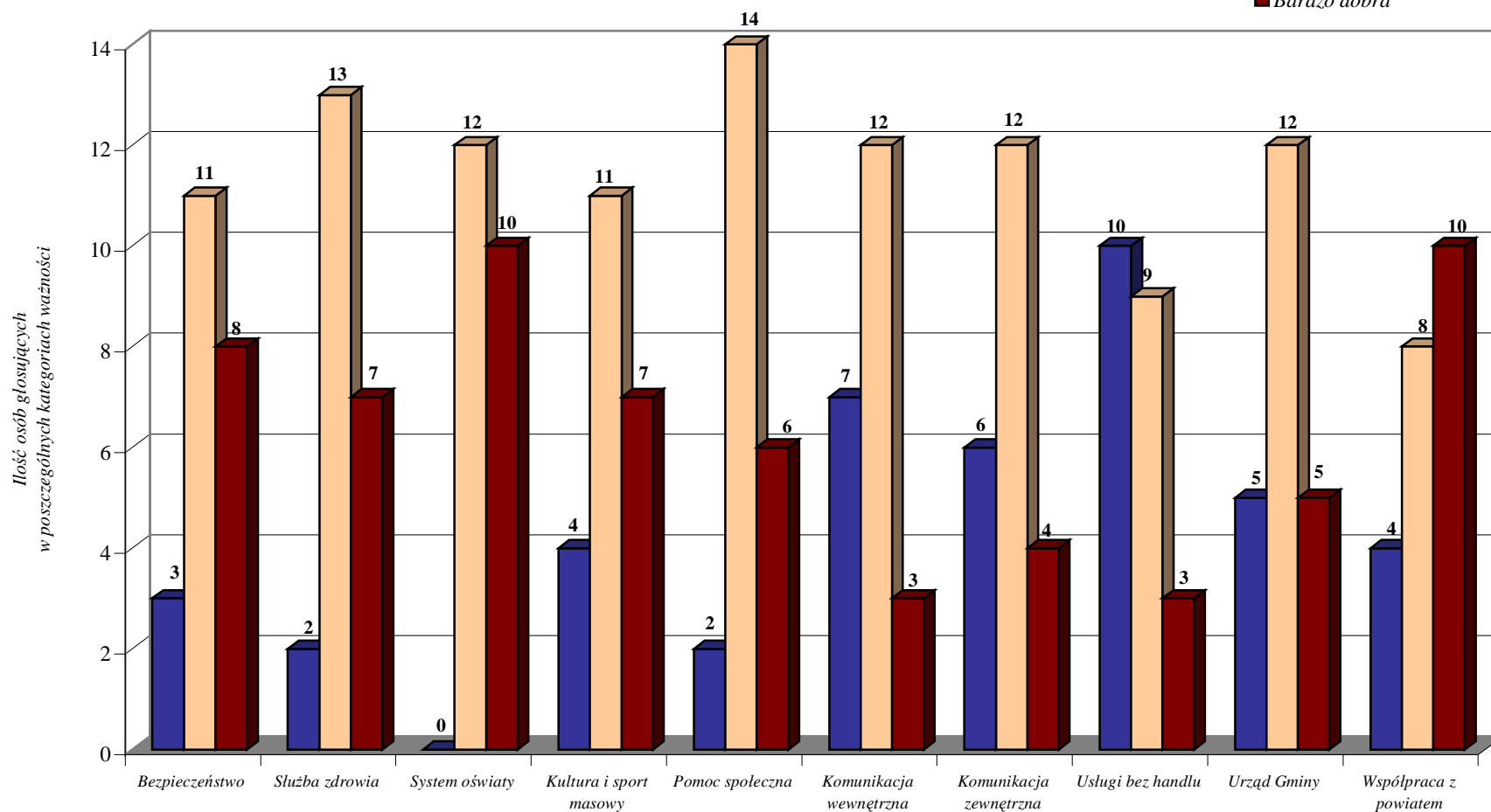
	Zagadnienia	Niezadowolająca				Dobra					Bardzo dobra			
		1	2	3	Suma <sup>1</sup>	4	5	6	7	Suma	8	9	10	Suma
1	Bezpieczeństwo	0	0	3	<b>3</b>	1	0	5	5	<b>11</b>	4	4	0	<b>8</b>
2	Służba zdrowia	1	0	1	<b>2</b>	3	5	1	4	<b>13</b>	5	1	1	<b>7</b>
3	System oświaty	0	0	0	<b>0</b>	1	4	3	4	<b>12</b>	5	4	1	<b>10</b>
4	Kultura i sport masowy	0	2	2	<b>4</b>	1	7	2	1	<b>11</b>	3	3	1	<b>7</b>
5	Pomoc społeczna	0	2	0	<b>2*</b>	3	5	4	2	<b>14</b>	4	1	1	<b>6</b>
6	Komunikacja wewnętrzna	2	0	5	<b>7</b>	2	4	2	4	<b>12</b>	2	0	1	<b>3</b>
7	Komunikacja zewnętrzna	2	3	1	<b>6</b>	2	3	5	2	<b>12</b>	3	1	0	<b>4</b>
8	Usługi bez handlu	3	5	2	<b>10</b>	3	4	2	0	<b>9</b>	1	1	1	<b>3</b>
9	Urząd Gminy	2	0	3	<b>5</b>	2	5	2	3	<b>12</b>	2	2	1	<b>5</b>
10	Współpraca z powiatem	0	1	3	<b>4</b>	1	3	2	2	<b>8</b>	5	4	1	<b>10</b>

<sup>1)</sup> suma wartości z kolumn 3, 4, 5

\*ilość osób oddających głos na określoną punktację (w tym przypadku 2 osoby dały po 2 punkty na problem nr 5).

### Ocena funkcjonowania poszczególnych służb i jednostek administracji mających wpływ na rozwój Gminy Dębica Kaszubska

■ Niezadowolająca  
■ Dobra  
■ Bardzo dobra



**Ocena funkcjonowania poszczególnych jednostek i służb gminy Dębica Kaszubska  
suma głosów oddanych w kategorii oceny „Bardzo dobra”.**

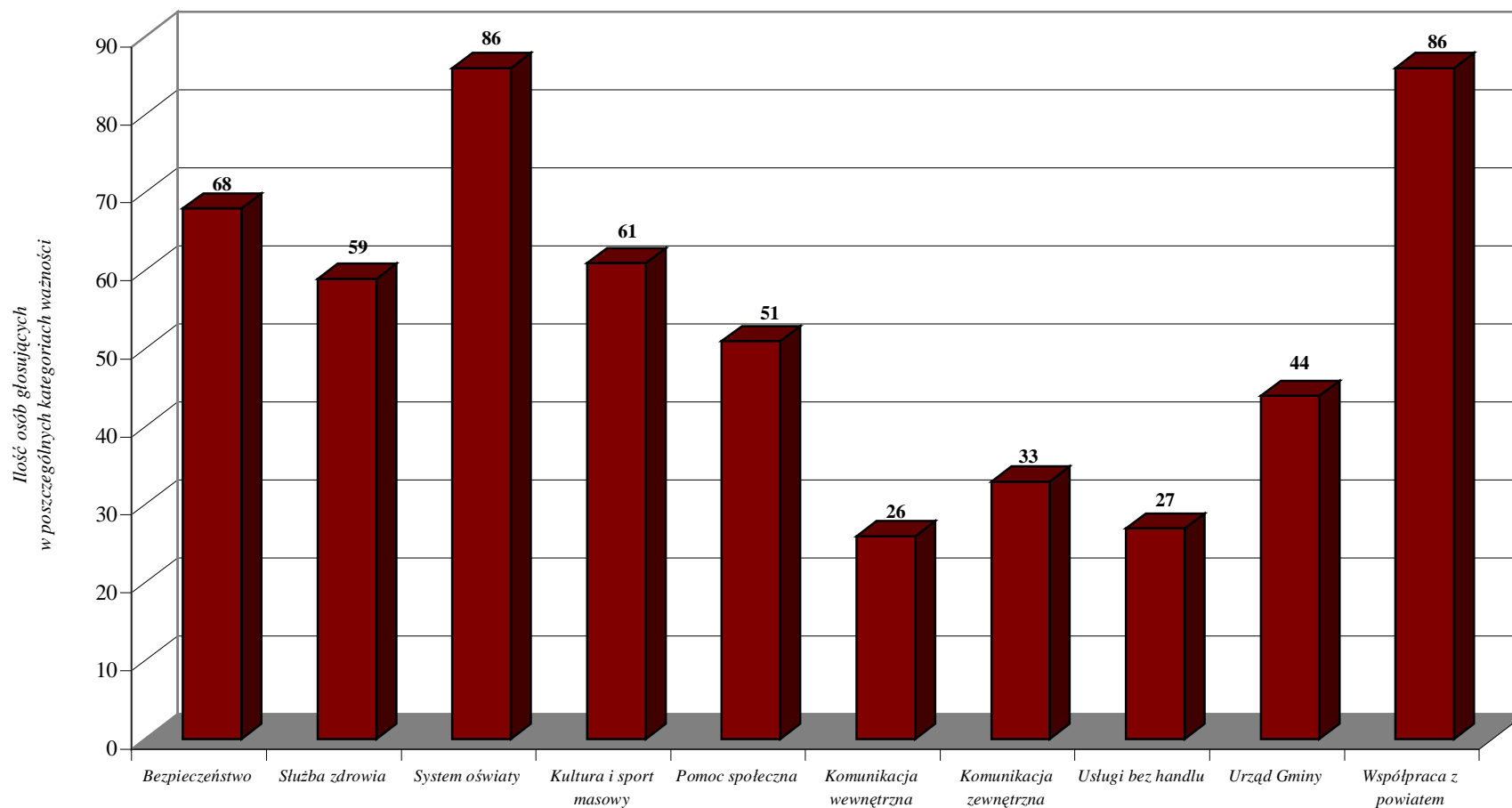
**Tabela 35. Ocena funkcjonowania służb i jednostek administracyjnych**

	Zagadnienia	Bardzo dobra			Suma
		8	9	10	
1	Bezpieczeństwo	4	4	0	<b>68</b>
2	Służba zdrowia	5	1	1	<b>59</b>
3	System oświaty	5	4	1	<b>86</b>
4	Kultura i sport masowy	3	3	1	<b>61</b>
5	Pomoc społeczna	4	1	1	<b>51</b>
6	Komunikacja wewnętrzna	2	0	1	<b>26</b>
7	Komunikacja zewnętrzna	3	1	0	<b>33</b>
8	Usługi bez handlu	1	1	1	<b>27</b>
9	Urząd Gminy	2	2	1	<b>44*</b>
10	Współpraca z powiatem	5	4	1	<b>86</b>

\* - suma iloczynów ilości punktów i liczby osób, np.:  $8 \times 2 + 9 \times 2 + 10 \times 1 = 44$

*Ocena funkcjonowania poszczególnych służb i jednostek administracji  
mających wpływ na rozwój Gminy Dębica Kaszubska*

■ *Bardzo dobra*



## 12. WDRAŻANIE STRATEGII

Strategia obejmuje cele i kierunki działania zidentyfikowane i zhierarchizowane w pięciu obszarach życia społeczno-gospodarczego gminy Dębica Kaszubska, tj. ekologia, infrastruktura, gospodarka, przestrzeń i społeczność.

Zidentyfikowane i zhierarchizowane cele w tych obszarach stanowią wypełnienie założonej w Strategii misji i sięgają w swych założeniach roku 2015.

Jednocześnie cele te stały się podstawą do określenia wariantu rozwoju gminy do roku 2015 tj. na okres funkcjonowania budżetu Unii Europejskiej i podziału środków funduszy strukturalnych do roku 2013.

Wyznaczone w wariancie rozwoju cele i przypisane im kierunki działania leżą w kompetencjach wielu instytucji, ale za ich realizację odpowiada samorząd gminy Dębica Kaszubska, który winien współpracować w tym zakresie przede wszystkim ze Starostwem Powiatowym, z samorządami gmin ościennych, samorządem województwa pomorskiego, instytucjami rządowymi, uczelniami wyższymi, organizacjami pozarządowymi, organizacjami biznesowymi itp.

Samorząd gminy Dębica Kaszubska pełni rolę swoistego rodzaju koordynatora i organizatora prac nad realizacją Strategii.

Realizacja Strategii opierać się będzie na:

- podejmowaniu działań wynikających z założonych celów w sposób samodzielny i wynikających z kompetencji samorządu określonych ustawą o samorządzie gminnym,
- działaniach opartych na partnerstwie publiczno – publicznym (samorząd – samorząd, samorząd – rząd),
- działaniach opartych na zasadach partnerstwa publiczno-privatnego (z udziałem prywatnych inwestorów),
- oraz na koordynacji i aktywnym zaangażowaniu się w działaniach stricte prywatnych (kapitał prywatny) w przypadku realizacji zamierzeń wypełniających cele Strategii.

**Tabela 36. Wdrażanie strategii**

<b>WDRAŻANIE</b>		
<b>ZADANIE</b>	<b>ODPOWIEDZIALNI</b>	<b>TERMIN REALIZACJI</b>
Przedłożenie zaktualizowanej Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Radnym Gminy Dębica Kaszubska	Przewodniczący Rady Gminy	Sierpień 2006
Zatwierdzenie zaktualizowanej Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego na sesji Rady Gminy	Rada gminy	Sierpień/wrzesień2006
Przesłanie uchwalonej Strategii do Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego.	Wójt	Październik 2006
Opracowanie strony www w Internecie z zamieszczeniem zaktualizowanej Strategii w języku polskim i angielskim.	Wójt	Wrzesień 2006
Opracowanie programów operacyjnych ze szczególnym uwzględnieniem projektów i zadań mogących uzyskać wsparcie ze środków pozabudżetowych (w ramach Planu Rozwoju Lokalnego)	Rada gminy	Sierpień 2006
Realizacja zadań określonych poszczególnymi projektami zgodnie z harmonogramem przyjętym w programach operacyjnych.	Rada gminy	2006-2015

## 13. MONITOROWANIE STRATEGII

Monitoring Strategii będzie jego nieodłącznym elementem i ciągłym procesem obserwacji zmian wybranych wskaźników, co zapewni skuteczny przepływ informacji oraz stałą aktualizację bazy danych.

Monitoring będzie uwzględniał następujące obszary tematyczne:

- systematyczne gromadzenie danych liczbowych,
- aktualizację informacji ze sfery uwarunkowań prawnych i formalnych,
- prowadzenie analiz porównawczych i tematycznych,
- ocenę osiągniętych rezultatów oraz stopnia wdrożenia projektów (po opracowaniu programów operacyjnych) w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym,
- ocenę rozbieżności pomiędzy przyjętymi założeniami, a stanem aktualnym na okres sprawozdawczy,
- planowanie zmian w strategii wraz z analizą przyczyn modyfikacji.

Monitoring w długofalowej perspektywie umożliwi obserwację dynamiki realizacji celów, wskaże nowe źródła pozyskiwania funduszy na realizację zadań oraz dodatkowe efekty uzyskane.

Podstawą monitorowania Strategii Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Dębica Kaszubska do roku 2015 będzie analiza wskaźnikowa przyjętych kierunków działania we wszystkich celach wymienionych i zhierarchizowanych w wybranym wariacie rozwoju gminy

Przyjęto do oceny kierunków działania wskaźnik produktu i wskaźnik rezultatu. Przyjęte wskaźniki oceny przedstawia poniższa tabela.



**Tabela 37. Wskaźniki produktu i wskaźniki rezultatu oceny kierunków działania**

Lp.	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
<b>Cel strategiczny I A – Podjąć działania w kierunku rozbudowy sieci kanalizacyjnej.</b>			
Kierunek działania I	Rozbudowa sieci kanalizacyjnej poza Dębnicą Kaszubską.	Ilość kilometrów sieci kanalizacyjnej poza Dębnicą Kaszubską.	Ilość gospodarstw domowych przyłączonych do sieci kanalizacyjnej poza Dębnicą Kaszubską.
Kierunek działania II	Modernizacja oczyszczalni ścieków – punktów odbioru nieczystości płynnych.	Ilość zmodernizowanie oczyszczalni ścieków – punktów odbioru nieczystości płynnych.	Ilość nieczystości płynnych w m <sup>3</sup> odprowadzanych do zmodernizowanych oczyszczalni ścieków– punktów odbioru.
Kierunek działania III	Rozbudowa kanalizacji w obszarach rozwijających się różnych form budownictwa mieszkaniowego.	Ilość kilometrów sieci kanalizacyjnej w obszarach rozwijających się różnych form budownictwa mieszkaniowego.	Ilość gospodarstw domowych przyłączonych do sieci kanalizacyjnej.
<b>Cel strategiczny I B – Stworzyć warunki do rozwoju przedsiębiorczości, w tym małych i średnich firm.</b>			
Kierunek działania I	Zwiększyć współpracę ze Słupskim Inkubatorem Przedsiębiorczości w zakresie wsparcia i finansowania przedsięwzięć tworzonych przez lokalne podmioty gospodarcze.	Ilość projektów mających na celu wsparcia i finansowania przedsięwzięć tworzonych przez lokalne podmioty gospodarcze.	Ilość lokalnych podmiotów gospodarczych, które uzyskały wsparcie i pomoc finansową przy projektach mających na celu ich wspieranie.
Kierunek działania II	Tworzenie partnerstw publiczno – prywatnych dla zaspokojenia usług niszowych.	Ilość projektów służących tworzeniu partnerstw publiczno – prywatnych dla zaspokojenia usług niszowych.	Ilość zakładów usług niszowych utworzonych w ramach partnerstwa publiczno – prywatnego.
Kierunek działania III	Stworzenie systemu promocji lokalnego potencjału gospodarczego dla zwiększenia jego efektywności i rozwoju wsi.	Ilość projektów promujących lokalny potencjał gospodarczy.	Ilość nowo powstałych podmiotów gospodarczych. Ilość nowych miejsc pracy w MSP na terenie gminy.

Lp.	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
<b>Priorytet II A – Modernizować infrastrukturę wodociągową dla poprawy jakości wody pitnej.</b>			
Kierunek działania I	Modernizacja stacji uzdatniania wody głównie w obszarach poza Dębnicą Kaszubską.	Ilość zmodernizowanych stacji uzdatniania wody w obszarach poza Dębnicą Kaszubską.	Ilość gospodarstw domowych korzystających z wody z zmodernizowanych stacji uzdatniania wody.
Kierunek działania II	Budowa nowych ujęć i sieci wodociągowych w szczególności w Dobieszewie, Motarzynie, Niepogłędziu i Budowie.	Ilość nowych ujęć wody pitnej. Ilość kilometrów nowo wybudowanej sieci w szczególności w Dobieszewie, Motarzynie, Niepogłędziu i Budowie.	Ilość gospodarstw domowych korzystających z nowych ujęć wody pitnej. Ilość gospodarstw domowych podłączonych do nowo wybudowanej sieci wodociągowej.
Kierunek działania III	Wymiana sieci wodociągowych lub jej odcinków, które są przyczyną niskiej jakości wody pitnej.	Ilość kilometrów wymienionych sieci wodociągowych lub jej odcinków, które są przyczyną niskiej jakości wody pitnej.	Ilość gospodarstw domowych, w których polepszyła się jakość wody pitnej za sprawą wymiany sieci wodociągowej.
<b>Priorytet II B – Podjąć działania w kierunku rozbudowy i modernizacji infrastruktury technicznej.</b>			
Kierunek działania I	Zbilansowanie potrzeb gospodarstwa domowych na gaz bezprzewodowy na terenie gminy i działania na rzecz gazyfikacji obszarów o zwartej zabudowie.	Ilość projektów mających na celu zbilansowanie potrzeb gospodarstw domowych na gaz bezprzewodowy. Ilość projektów mających na celu gazyfikację obszarów o zwartej zabudowie.	Ilość gospodarstw domowych mających potrzebę posiadania gazu bezprzewodowego. Ilość gospodarstw domowych podłączonych do sieci gazowniczej.
Kierunek działania II	Modernizacja sieci wodociągowych.	Ilość kilometrów zmodernizowanych sieci wodociągowych w gminie Dębnica Kaszubska.	Ilość gospodarstw domowych korzystających z zmodernizowanych sieci wodociągowych
Kierunek działania III	Internet szerokopasmowy – zwiększenie dostępności poza obszarem Dębnicy Kaszubskiej.	Ilość projektów mających na celu zwiększenie dostępności do internetu szerokopasmowego poza obszarem Dębnicy Kaszubskiej.	Ilość gospodarstw domowych podłączonych do internetu szerokopasmowego poza obszarem Dębnicy Kaszubskiej.

Lp.	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
<b>Priorytet II C – Podjąć działania w kierunku poprawy stanu technicznego dróg gminnych.</b>			
Kierunek działania I	Budowa i rozbudowa dróg gminnych łączących się z drogami wojewódzkimi i powiatowymi.	Ilość wybudowanych i rozbudowanych dróg gminnych łączących się z drogami wojewódzkimi i powiatowymi.	Ilość kilometrów wybudowanych i rozbudowanych dróg gminnych łączących się z drogami wojewódzkimi i powiatowymi.
Kierunek działania II	Budowa nowych utwardzonych dróg na nowych i istniejących osiedlach mieszkaniowych (ciągi pieszo - jezdne).	Ilość nowych utwardzonych ciągów pieszo – jezdnych na nowopowstających i istniejących osiedlach mieszkaniowych.	Ilość kilometrów wybudowanych i utwardzonych ciągów pieszo – jezdnych na nowopowstających i istniejących osiedlach mieszkaniowych.
Kierunek działania III	Budowa dróg utwardzonych do miejscowości gminnych o utrudnionych warunkach dla usług komunikacji zbiorowej.	Ilość dróg utwardzonych do miejscowości gminnych o utrudnionych warunkach dla usług komunikacji zbiorowej.	Ilość miejscowości podłączonych do usług komunikacji zbiorowej w wyniku wybudowania dróg utwardzonych.
<b>Priorytet II D – Stworzyć warunki w kierunku rozwoju infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej.</b>			
Kierunek działania I	Tworzenie podstawowych usług komunalnych w obszarach proturystycznych należących do gminy.	Ilość projektów mających na celu tworzenie podstawowych usług komunalnych w obszarach proturystycznych należących do gminy.	Ilość wydzielonych obszarów proturystycznych w których świadczone są podstawowe usługi komunalne.
Kierunek działania II	Przygotowywanie uzbrojonych terenów inwestycyjnych z określonymi funkcjami usług turystycznych w obszarach przyjeziornych i przyrzecznych będących we władaniu gminy.	Ilość gminnych uzbrojonych terenów inwestycyjnych pod usługi turystyczne w obszarach przyjeziornych i przyrzecznych.	Ilość nowo otwartych podmiotów gospodarczych świadczących usługi turystyczne na nowo powstałych uzbrojonych terenach inwestycyjnych w obszarach przyjeziornych i przyrzecznych.
Kierunek działania III	Działanie na rzecz poprawy komunikacji z obszarami uznanymi za proturystyczne.	Ilość nowych połączeń stworzonych dla zapewnienia dobrego dojazdu do atrakcyjnych obszarów gminy.	Ilość kilometrów dróg powstałych dla zapewnienia dobrego dojazdu do atrakcyjnych obszarów gminy. Ilość nowych połączeń komunikacji zbiorowej atrakcyjnych obszarów gminy.

Lp.	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
<b>Cel niezbędny III A – Podjąć działania w kierunku lepszego wykorzystania gospodarczego walorów przyrodniczych.</b>			
Kierunek działania I	Zwiększenie dostępności do zasobów przyrodniczych dla zwiększenia ich gospodarczego wykorzystania.	Ilość projektów mających na celu zwiększenie dostępności do zasobów turystycznych.	Ilość turystów krajowych i zagranicznych przybywających do gminy ze względu na dostępność do walorów przyrodniczych.
Kierunek działania II	Tworzenie warunków do dywersyfikacji rozwoju różnych form turystyki na terenie gminy.	Ilość podmiotów turystycznych różnych branż w poszczególnych identyfikowalnych formach turystyki.	Ilość turystów krajowych i zagranicznych przybywających na teren gminy.
Kierunek działania III	Budowanie ogólnie dostępnej infrastruktury sportowo – rekreacyjnej przez gminę jako czynnik rozwoju dalszych usług turystycznych realizowanych przez sektor prywatny.	Ilość obiektów infrastruktury sportowo – rekreacyjnej zbudowanej przez gminę.	Ilość podmiotów usług turystycznych powstałych w otoczeniu obiektów sportowo – rekreacyjnych wybudowanych przez gminę.
<b>Cel niezbędny III B – Stworzyć warunki dla zaktywizowania obszarów popegeerowskich.</b>			
Kierunek działania I	Tworzenie projektów dla wyłaniania i aktywizowania liderów lokalnych jako podstawowego sposobu aktywizowania całej społeczności wiejskiej.	Ilość projektów mających na celu wyłanianie i aktywizowanie liderów lokalnych aby zaktywizować całą społeczność wiejską.	Ilość mieszkańców biorących udział we wspólnych przedsięwzięciach wiejskich.
Kierunek działania II	Tworzenie grup wsparcia dla realizacji projektów i rozwiązywania lokalnych problemów.	Ilość projektów tworzących grupy wsparcia dla rozwiązywania problemów lokalnych.	Ilość mieszkańców terenów popegeerowskich korzystających z grup wsparcia dla rozwiązania lokalnych problemów.
Kierunek działania III	Promocja samozatrudnienia – tworzenie Inkubatorów Wiejskich.	Utworzenie Inkubatorów Wiejskich w celu promocji samozatrudnienia.	Ilość osób (mieszkańców gminy) korzystających z Inkubatorów Wiejskich. Ilość zarejestrowanych jednoosobowych podmiotów gospodarczych.

Lp.	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
<b>Cel niezbędny III C – Stworzyć warunki do wykorzystania obszaru gminy jako zaplecza mieszkaniowego i rekreacyjnego dla mieszkańców gminy i Słupska.</b>			
Kierunek działania I	Wyznaczać nowe obszary o dużej atrakcyjności dla rozwoju różnych form budownictwa mieszkaniowego.	Ilość w ha atrakcyjnych terenów dla rozwoju różnych form budownictwa mieszkaniowego.	Ilość nowych mieszkańców / gospodarstw domowych na nowych obszarach budownictwa mieszkaniowego.
Kierunek działania II	Podnoszenie jakości terenów rekreacyjnych uznanych za tzw. obszary turystyki weekendowej i jednodniowej (np. jezioro Dobra).	Ilość projektów podnoszących jakość terenów rekreacyjnych uznanych za tzw. obszary turystyki weekendowej i jednodniowej.	Ilość turystów weekendowych i jednodniowych na polepszonych jakościowo terenach rekreacyjnych.
Kierunek działania III	Podjęcie działań dla tworzenia różnych alternatywnych form komunikacji zbiorowej pomiędzy Dębnicą Kaszubską, a Słupskiem.	Ilość projektów mających na celu tworzenie alternatywnych form komunikacji zbiorowej pomiędzy Dębnicą Kaszubską, a Słupskiem.	Ilość alternatywnych form komunikacji zbiorowej z Dębnicy Kaszubskiej do Słupska. Ilość osób korzystających z alternatywnych form komunikacji zbiorowej z Dębnicy Kaszubskiej do Słupska.
<b>Cel niezbędny III D – Rozwiązywać i zapobiegać problemom społecznym.</b>			
Kierunek działania I	Rozwijanie infrastruktury społecznej dla zwiększenia jakości świadczonych usług.	Ilość m <sup>2</sup> powierzchni infrastruktury społecznej świadczącej usługi dla beneficjentów pomocy społecznej.	Ilość rodzin i mieszkańców z problemami społecznymi objętych świadczeniami w ramach nowopowstałej infrastruktury społecznej.
Kierunek działania II	Sprawny monitoring środowisk zagrożonych.	Ilość projektów służących monitorowaniu rodzin znajdujących się w tzw. środowiskach zagrożonych.	Ilość rodzin ze środowisk zagrożonych objętych monitoringiem.
Kierunek działania III	Skutecznie rozwiązywać problem alkoholizmu będącego przyczyną większości patologii.	Ilość projektów skutecznie rozwiązujących problem alkoholizmu.	Ilość mieszkańców, rodzin mających problemy i żyjących w środowiskach patologicznych z tytułu uzależnienia od alkoholizmu.

Lp.	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
<b>Cel niezbędny III E – Tworzyć warunki do dalszego rozwoju oświaty, kultury, sportu i turystyki w oparciu o walory historyczne, przyrodnicze i geograficzne.</b>			
Kierunek działania I	Budowa małych boisk sportowych i urządzeń rekreacyjnych w każdym sołectwie.	Ilość małych boisk sportowych i urządzeń rekreacyjnych w sołectwach.	Ilość mieszkańców poszczególnych sołectw korzystających z boisk sportowych i urządzeń rekreacyjnych.
Kierunek działania II	Rozwijać infrastrukturę świetlic wiejskich jako miejsca wydarzeń kulturalnych zwłaszcza w miejscowościach w których nie ma placówek oświatowych.	Ilość zmodernizowanych świetlic wiejskich pod potrzeby wydarzeń kulturalnych.	Ilość mieszkańców poszczególnych sołectw uczestniczących w wydarzeniach i imprezach kulturalnych organizowanych na bazie świetlic wiejskich.
Kierunek działania III	Własne programy edukacyjne na bazie szkół podstawowych podkreślające walory przyrodnicze i historyczne gminy oraz budujące wartości tradycji lokalnych wśród dzieci i młodzieży.	Ilość utworzonych nowych programów edukacyjnych na bazie szkół podstawowych podkreślających walory przyrodnicze i historyczne gminy oraz budujących wartości tradycji lokalnych wśród dzieci i młodzieży.	Ilość dzieci i młodzieży uczestniczących w programach edukacyjnych podkreślających walory przyrodnicze i historyczne gminy oraz budujących wartości tradycji lokalnych wśród dzieci i młodzieży.
<b>Cel niezbędny III F – Podjąć działania sprzyjające rozwojowi turystyki i rekreacji z wykorzystaniem walorów przyrodniczo – krajobrazowych opartych na zasadach zrównoważonego rozwoju.</b>			
Kierunek działania I	Uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej w obszarach sprzyjających rozwojowi turystyki.	Ilość obszarów w ha sprzyjających rozwojowi turystyki o upoważnionej gospodarce wodno – kanalizacyjnej.	Ilość turystów krajowych i zagranicznych przybywających na teren gminy.
Kierunek działania II	Wprowadzenie selektywnej zbiórki odpadów w obszarach o intensywnym wykorzystaniu walorów przyrodniczo krajobrazowych dla świadczenia usług turystycznych.	Ilość punktów odbioru odpadów segregowanych w obszarach o intensywnym wykorzystaniu walorów przyrodniczo krajobrazowych dla świadczenia usług turystycznych.	Ilość ton posegregowanych odpadów w terenach o intensywnym wykorzystaniu walorów przyrodniczo krajobrazowych dla świadczenia usług turystycznych.
Kierunek działania III	Wyznaczenie szlaków turystycznych z zachowaniem stref ochronnych wokół obszarów o intensywnym zagospodarowaniu turystycznym.	Ilość sprawnie zorganizowanych szlaków turystycznych na terenie gminy.	Ilość turystów krajowych i zagranicznych (w ciągu roku) korzystających ze szlaków turystycznych na teren gminy.

Lp.	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
<b>Cel niezbędny III G – Wspierać procesy restrukturyzacyjne w rolnictwie i w obszarach wiejskich.</b>			
Kierunek działania I	Szeroka współpraca z ODR w zakresie inspirowania i pomocy w tworzeniu grup producenckich.	Ilość grup producenckich działających na terenie gminy.	Ilość rolników będących członkami grup producenckich.
Kierunek działania II	Działanie na rzecz rozwoju gospodarstw ekologicznych i produkcji tzw. zdrowej żywności.	Ilość gospodarstw ekologicznych. Ilość producentów zdrowej żywności.	Poziom dochodów gospodarstw ekologicznych i producentów zdrowej żywności w PLN (rocznie).
Kierunek działania III	Tworzenie wewnętrznej polityki wspierania gospodarstw agroturystycznych.	Ilość projektów gminy mających na celu wspieranie rozwoju gospodarstw agroturystycznych.	Ilość gospodarstw agroturystycznych na terenie gminy
<b>Cel niezbędny III H – Działać na rzecz poprawy stanu dróg powiatowych i wojewódzkich.</b>			
Kierunek działania I	Tworzenie projektów partnerstwa publiczno – publicznego w zakresie modernizacji dróg powiatowych (zabezpieczenie środków własnych dla realizacji inwestycji wspólnie z powiatem).	Ilość projektów partnerstwa publiczno – publicznego mających na celu modernizację dróg powiatowych.	Ilość km dróg powiatowych na terenie gminy zmodernizowanych w ramach partnerstwa publiczno – publicznego.
Kierunek działania II	Tworzenie lobbingu na rzecz modernizacji dróg wojewódzkich na terenie gminy z jednoczesnymi deklaracjami udziału w inwestycjach okołodrogowych.	Ilość działań o charakterze lobbystycznym zorganizowanych przez gminę na rzecz modernizacji dróg wojewódzkich.	Ilość km zmodernizowanych dróg wojewódzkich na terenie gminy.
Kierunek działania III	Określanie nowych funkcji obszarów gminy leżących w otoczeniu dróg powiatowych i wojewódzkich, które stanowiąc będą o zasadności rozbudowy i modernizacji tych dróg.	Ilość w ha nowych funkcji obszarów gminy leżących w otoczeniu dróg powiatowych i wojewódzkich, które stanowiąc będą o zasadności rozbudowy i modernizacji tych dróg.	Ilość km zmodernizowanych dróg powiatowych i wojewódzkich na terenie gminy.

**Tabela 38. Monitorowanie strategii**

<b>MONITOROWANIE</b>		
<b>ZADANIE</b>	<b>ODPOWIEDZIALNI</b>	<b>TERMIN REALIZACJI</b>
1. Monitorowanie Strategii przez Przewodniczących Komisji Stałych	Rada gminy	2006 -2013 w odstępach rocznych
2. Przedkładanie raportów z przebiegu realizacji projektów i zadań zamieszczonych w programach operacyjnych.	Rada gminy	sesja absolutoryjna każdego roku
3. Ocena realizacji strategii.	Rada gminy	Raz na dwa lata na podstawie zaproponowanych w strategii wskaźników produktu i rezultatu
4. Wprowadzanie korekt do Strategii Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Dębica Kaszubska.*	Rada gminy	Każdorazowo według potrzeb (minimum raz na dwa lata) na wniosek poszczególnych komisji Rady Gminy
5. Organizacja debat strategicznych z udziałem osób tworzących wcześniej strategię dla oceny jej aktualności.	Rada gminy	Raz na cztery lata

*\*Ze względu na zmieniającą się sytuację społeczno – gospodarczą na skutek zdarzeń wcześniej nieprzewidywalnych lub z innych ważnych powodów strategia może zostać skorygowana w każdym z jej rozdziałów, o ile wniosek z uzasadnieniem złoży jedna z komisji Rady Gminy lub Wójt na ręce Przewodniczącego Rady Gminy. Wniosek taki Przewodniczący Rady Gminy poddaje procedurze zatwierdzania, jak w przypadku każdego projektu uchwały Rady Gminy.*



## 14. WYKAZ TABEL

Tabela 1. Struktura gruntów w gminie Dębica Kaszubska.....	13
Tabela 2. Przekrój statystyczny gminy Dębica Kaszubska (na koniec 2005 r.) .....	13
Tabela 3. Struktura prowadzonej działalności gospodarczej w gminie Dębica Kaszubska.....	14
Tabela 4. Szkielet układu drogowego gminy Dębica Kaszubska .....	14
Tabela 5. Wykaz stacji bazowych w gminie Dębica Kaszubska .....	15
Tabela 6. Wykaz placówek przedszkolnych: kl. „O” realizowanych w Szkołach Podstawowych w gminie Dębica Kaszubska .....	20
Tabela 7. Wykaz szkół podstawowych i gimnazjalnych w gminie Dębica Kaszubska .....	21
Tabela 8. Wykaz szkół ponadgimnazjalnych w gminie Dębica Kaszubska .....	21
Tabela 9. Struktura osób bezrobotnych w gminie Dębica Kaszubska wg wykształcenia.....	24
Tabela 10. Struktura osób bezrobotnych w gminie Dębica Kaszubska wg wykształcenia.....	25
Tabela 11. Wybrane rodzaje popełnionych przestępstw w Gminie w latach 2003 - 2005 .....	26
Tabela 12. Udzielone świadczenia – zadania zlecone (za 2005 rok).....	27
Tabela 13. Rzeczywista liczba rodzin i osób objętych pomocą (za 2005 rok) .....	28
Tabela 14. Udzielone świadczenia – zadania własne gminy (za 2005 rok).....	29
Tabela 15. Powody przyznania pomocy (za 2005 rok).....	30
Tabela 16. Analiza SWOT – EKOLOGIA.....	46
Tabela 17. Analiza SWOT – GOSPODARKA .....	47
Tabela 18. Analiza SWOT – PRZESTRZEŃ .....	48
Tabela 19. Analiza SWOT – INFRASTRUKTURA .....	49
Tabela 20. Analiza SWOT – SPOŁECZNOŚĆ .....	50
Tabela 21. Diagnoza stanu – cechy obszaru ekologia – ochrona środowiska .....	53
Tabela 22. Diagnoza stanu – cechy obszaru gospodarka.....	54
Tabela 23. Diagnoza stanu – cechy obszaru infrastruktura.....	55
Tabela 24. Diagnoza stanu – cechy obszaru przestrzeń.....	56
Tabela 25. Diagnoza stanu – cechy obszaru społeczność .....	57
Tabela 26. EKOLOGIA – cele i kierunki działania .....	63
Tabela 27. GOSPODARKA – cele i kierunki działania.....	64
Tabela 28. INFRASTRUKTURA – cele i kierunki działania.....	65
Tabela 29. PRZESTRZEŃ – cele i kierunki działania.....	66
Tabela 30. SPOŁECZNOŚĆ – cele i kierunki działania.....	67
Tabela 31. Wybrany Wariant Rozwoju .....	69
Tabela 32. Liczba głosów na najważniejsze problemy zidentyfikowane przez uczestników debaty strategicznej.....	76
Tabela 33. Hierarchizacja problemów rozwoju społeczno – gospodarczego .....	79
Tabela 34. Ocena funkcjonowania służb i jednostek administracyjnych – liczba głosów .....	82
Tabela 35. Ocena funkcjonowania służb i jednostek administracyjnych.....	84
Tabela 36. Wdrażanie strategii .....	87
Tabela 37. Wskaźniki produktu i wskaźniki rezultatu oceny kierunków działania .....	89
Tabela 38. Monitorowanie strategii .....	96